



" جماعة ملوسة : نحو مركز صاعد بقوة "



المملكة المغربية

جهة طنجة تطوان الحسيمة

إقليم الفحص – أنجرة

الجماعة الترابية ملوسة

برنامج العمل الجماعي

لجماعة ملوسة

2023-2028

تحت شعار:

" من أجل جماعة في خدمة المواطن "



"إن النموذج التنموي يفتح آفاقا واسعة، أمام عمل الحكومة والبرلمان، بكل مكوناته. والحكومة الجديدة مسؤولة على وضع الأولويات والمشاريع، خلال ولايتها، وتعبئة الوسائل الضرورية لتمويلها، في إطار تنزيل هذا النموذج. وهي مطالبة أيضا، باستكمال المشاريع الكبرى، التي تم إطلاقها، وفي مقدمتها تعميم الحماية الاجتماعية، التي تحظى برعايتنا.

وفي هذا الإطار، يبقى التحدي الرئيسي، هو القيام بتأهيل حقيقي للمنظومة الصحية، طبقا لأفضل المعايير، وفي تكامل بين القطاعين العام والخاص.

وهو نفس المنطق، الذي ينبغي تطبيقه، في تنفيذ إصلاح المؤسسات والمقاولات العمومية، والإصلاح الضريبي، وتعزيزه في أسرع وقت، بميثاق جديد ومحفز للاستثمار. وبموازاة ذلك، يجب الحرص على المزيد من التناسق والتكامل والانسجام، بين السياسات العمومية، ومتابعة تنفيذها.

ولهذا الغرض، ندعو لإجراء إصلاح عميق للمندوبية السامية للتخطيط، لجعلها آلية للمساعدة على التنسيق الاستراتيجي لسياسات التنمية، ومواكبة تنفيذ النموذج التنموي، وذلك باعتماد معايير مضبوطة، ووسائل حديثة للتتبع والتقويم."

مقتطف من الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية الحادية عشرة

(8 أكتوبر 2021)



الفهرس

7	كلمة السيد رئيس المجلس.....
8	السياق العام.....
11	الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية.....
14	المقاربات و المبادئ المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة.....
16	منهجية الاشتغال.....
22	الجزء الأول: التشخيص الترابي لجماعة ملوسة.....
23	المحور الأول: التعريف بجماعة ملوسة.....
24	1. الجماعة في أرقام مركزة.....
25	2. نبذة عن الجماعة.....
29	3. الموقع الجغرافي.....
31	المحور الثاني: الخصائص الطبيعية والديمغرافية للجماعة.....
32	1. الخصائص المناخية والموارد الطبيعية للجماعة.....
36	2 . الرأس مال البشري.....
40	3. السكن وظروف عيش الساكنة.....
44	المحور الثالث: البنيات التحتية الأساسية.....
45	1.الولوجية: الطرق والمسالك.....
48	2. الماء والكهرباء والتطهير.....
56	المحور الرابع: الخدمات العمومية ذات الطابع الاجتماعي.....

57	1. المؤسسات التعليمية.....
66	2. المرافق والخدمات الصحية
72	4. المرافق والأنشطة السوسيو - ثقافية والرياضية.....
78	المحور الخامس: الأنشطة الاقتصادية.....
79	1. الفلاحة
84	2. الصناعة
88	5. التجارة
93	5. السياحة.....
95	المحور السادس: الحكامة الترابية
96	1. الهيكلة الإدارية للجماعة.....
97	2. المجلس الجماعي.....
99	3. اللجان الدائمة.....
103	4. هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.....
105	المحور السابع: ملخص نتائج التشخيص الترابي.....
111	الجزء الثاني : استراتيجية العمل بين التحديات والأولويات
114	المحور الأول : البرامج الوطنية الكبرى و ملخص للاختصاصات الذاتية و المشتركة للجهة و العمالات و الأقاليم
114	1. ملخص للأوراش والبرامج الوطنية الكبرى : نموذجي تقرير النموذج التنموي الجديد و ورش الرعاية الاجتماعية.....
<u>122</u>	2. الاختصاصات الذاتية والمشاركة للجهات وفقا للقانون التنظيمي رقم 14-111.....
124	3. الاختصاصات الذاتية للعمالات و الأقاليم وفقا للقانون التنظيمي رقم 14-112.....

126	المحور الثاني : التحديات الاستراتيجية
129	المحور الثالث : التحديات المالية
132	1.تقييم وتطور الموارد المالية واستغلالها
135	2. الاستقلالية المالية للجماعة وقدرتها على الادخار
139	3. المؤشرات المالية للجماعة
140	المحور الرابع : ملتزمات الساكنة وفعاليات المجتمع المدني
142	1. خدمات القرب : الطرق ،الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير والانارة
146	2 . الأنشطة الاقتصادية
147	3. الأنشطة الثقافية و الخدمات السوسيو- رياضية
149	المحور الخامس: الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة
149	1. بلورة الرؤية الاستراتيجية لمجلس الجماعة
154	2 .المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة
158	المحور السادس : المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة و الشركاء المحتملين
158	1. تذكير بالمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة
161	2. الشركاء المحتملين ومصادر التمويل
162	المحور السابع : برنامج عمل الجماعة في افق 2023-2028
162	1. البرمجة السداسية 2023-2028
172	1. البرمجة الثلاثية 2023-2025

كلمة السيد رئيس المجلس

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة على أشرف المرسلين

تنفيذا لمقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 الموافق (7 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات خاصة المادة 78 منه، وبناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده لاسيما المادتين 6 و 7 منه .

وللتذكير فقط ، فقد عهدت مهمة إعداد هذا البرنامج إلى مكتب الدراسات الرمحاني للاستشارات بتنسيق مستمر مع كل من رئاسة المجلس واللجنة التقنية الداخلية بالجماعة التي تم تعيينها بموجب القرار الجماعي رقم 50 بتاريخ: 12/05/2022 ، هذا وبعد أن تم بتاريخ 11/05/2022 عقد اجتماع إخباري تشاوري بمقر الجماعة ، ثم المرور إلى المرحلة الثانية وهي مرحلة التشخيص والتي تكتسي أهمية بالغة وتشكل لبنة أساسية في إنجاز برنامج العمل بحكم المهام الواجب القيام بها خلال هذه المرحلة كتجميع المعطيات وتحليلها ومشاركة المواطنين والمواطنات .

وختاما أشير أن نهج جماعة ملوسة لإعداد برنامج عملها عبر الانصات لجميع مكونات الجماعة ، إشارة واضحة على انفتاح المجلس الجماعي على محيط وسعيه لإشراك الجميع في تحديد مستقبل الجماعة.

محمد السوسي النعيمي

السياق العام

عرف المغرب خلال العقدین الأخيرین حراك كبير على مختلف الأصعدة سواء القانونية، أو الاقتصادية أو الاجتماعية أو الترابية و تزامن هذا الحراك مع تولي صاحب الجلالة الملك محمد السادس لسدة الحكم ، و رغبته القوة في المضي قدما بالمشاريع التنموية على مختلف الأصعدة على مستوى التنظيم الترابي ثم إطلاق ورش الجهوية المتقدمة، وتعزيزه مؤخرا بميثاق عدم التركيز الإداري سنة 2018، على مستوى الجماعات ثم تعديل القوانين المنظمة لعمل الجهات والأقاليم والجماعات سنة 2015. و يتعلق الامر بالقانون التنظيمي المتعلق بعمل الجماعات رقم 14-113 و القانون التنظيمي المتعلق بعمل العمالات و الأقاليم رقم 14-112 و القانون التنظيمي المتعلق بعمل الجهات رقم 14-111 . كما تم اعتماد المقاربات الحديثة في التدبير العمومي للشأن العام المحلي و الوطني ، وذلك من خلال التنصيص القانوني عليها سواء من خلال دستور سنة 2011 أو من خلال القوانين المنظمة لعمل الجماعات الترابية .

وهكذا حرص المغرب منذ سنة 2002 من خلال تعديل الميثاق الجماعي رقم 78-00 على اعتماد المقاربة التشاركية ومقاربة النوع والتخطيط التشاركي في تدبير الشأن العام المحلي، واحتفظ بنفس المقاربات في المادة 36 من هذا الميثاق والذي عرفت تعديلا مهما خلال سنة 2009 حيث تم اعتماد مقاربة التدبير الاستراتيجي للتراب من خلال المخططات الجماعية للتنمية.

بعد دستور 2011 وخروج القوانين الجديدة المنظمة للشأن العام المحلي، تم تكريس اعتماد مقاربة التخطيط التشاركي الاستراتيجي كآلية للتدبير الناجع للتراب، وتعميمها على مستوى العمالات والأقاليم والجهات من خلال التنصيص على ضرورة إعداد برامج العمل الجماعية وبرامج التنمية الإقليمية والجهوية. كما عرفت مناهج التدبير في ظل هذه القوانين اعتماد نظام التتبع والتقييم القائم على النتائج، مع التأكيد على إشراك المواطنين في عملية إعداد البرامج من أولها إلى آخرها.

إن خيار المغرب في دعم العدالة الاجتماعية و المجالية و كذا تكريس الديمقراطية التشاركية واضح من خلال كل هذا الحراك القوي والكبير الذي يعيشه المغرب منذ اعتلاء صاحب الجلالة سدة الحكم، واليوم المغرب يتوفر على خارطة طريق واضحة ورؤيا أوضح في أفق سنة 2035. و في قلب النموذج التنموي الجديد نجد التنظيم الترابي حاضر بقوة ، حيث خصص له المحور الرابع و الذي جاء تحت عنوان : مجالات ترابية قادرة على التكيف : فضاءات لترسيخ أسس التنمية .

وإن تحقيق هذه الرؤيا الاستراتيجية للنموذج التنموي الجديد تحتاج إلى تضافر جهود كل الفاعلين و المؤسسات العمومية و شبه العمومية كل من موقعه ، و الجماعات الترابية اليوم من موقعها الترابي يقع على عاتقها بلورة برامج تنموية تنسجم مع مقتضيات تقرير النموذج التنموي الجديد ، مع احترام مبدأ التفريع و تقاسم الأدوار بين مختلف الفاعلين .

و في إطار التطور الذي عرفته القوانين المنظمة للجماعات الترابية منذ سنة 1960 إلى سنة 2015¹، فإن الجماعات الترابية اليوم ملزمة باعتماد مبادئ التخطيط الحديثة طبقا لأحكام المواد 78،79،80،81،82 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية ، و كذا بتفعيل المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه وآليات الحوار والتشاور للإعداد.

و عليه، أصبح برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية من أجل برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، كما أن هذا البرنامج يوضع تحت الإشراف المباشر للسيد رئيس الجماعة

عرفت القوانين المنظمة لعمل الجماعات الترابية مجموعة من التعديلات منذ صدورها لأول مرة سنة 1960، مروراً بالميثاق الجماعي لسنة 1976، ثم الميثاق الجماعي لسنة 2002 رقم 78-00، فتعديل سنة 2009¹ بموجب قانون 08-17، وأخيراً القانون المنظم لعمل الجماعات الترابية رقم 14-113 والصادر سنة 2015.

وفق منهجية تشاركية تأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع. ويخضع لعملية تتبع وتقييم مستمر وفق منظومة لتتبع المشاريع والبرامج التي يتضمنها. كما يجب أن يثم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع التوجهات الاستراتيجية الكبرى للدولة و الجهة و العمالة أو الإقليم.

ولهذه الغاية فإن إعداد مشروع عمل الجماعة يتم بعد مشاورات مع المواطنين والمواطنات والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثه لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14 ومع الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنصوص عليها في المادة 120 من القانون التنظيمي السالف الذكر.

وموازاة مع إعداد برنامج عمل الجماعة، فإن المرسوم التطبيقي السالف الذكر ينص على ضرورة وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلورتها لغاية تتبع نسب انجازها مع قياس الفعالية المتعلقة بها².

إن برنامج عمل الجماعة فضلاً عن كونه ضرورة قانونية أملت لها أجراءً وتنفيذ القوانين التنظيمية في ظل دستور 2011، فهو أيضاً ضرورة فرضها السياق الإقليمي والتحويلات البنيوية التي يعيشها المجتمع المغربي من حيث الاهتمام المتزايد بقضايا تدبير الشأن العام المحلي وتزايد حدة التحديات البنيوية والاستجابة لمتغيرات الظواهر الاجتماعية، وهو بالأساس خارطة طريق لمجلس الجماعة، و خلاصة عمل مسؤول وجاد يقتضي انخراط الجميع في جميع مراحل وخصوصاً المنتخبين والإدارة الجماعية وتعبئة كل الطاقات والموارد المالية والبشرية، ليس فقط لإنجازه وإنما لتنزيله على أرض الواقع وبلوغ الأهداف المتوخاة منه.

المادة 6 من المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وتحيينه و آليات الحوار و التشاور لإعداده و الصادر في 29 يونيو 2016. ²

الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية

يمكن تلخيص الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية في ثلاث مستويات:

1. المستوى الأول يتعلق بالدستور الجديد لسنة 2011، والذي يوجد في قائمة هرم القوانين باعتباره أسمى قانون في الدولة.

2. يليه القانون التنظيمي المنظم لعمل الجماعات الترابية رقم 14-113 والذي ينص مباشرة على إعداد برنامج عمل الجماعة كاختصاص ذاتي، يوجد على رأس قائمة الاختصاصات الذاتية للجماعات.

3. وأخيرا المرسوم التطبيقي لإعداد برنامج عمل الجماعة الذي يحدد منهجية إعداده.

دستور سنة 2011

القانون التنظيمي رقم
14-113

المرسوم التطبيقي
لبرنامج عمل الجماعة

1. دستور المملكة لسنة 2011

ثم تخصيص الباب الرابع من دستور سنة 2011 للجهات والجماعات الترابية الأخرى - من الفصل 135 إلى الفصل 146- ، وقد أسس الدستور الجديد لمفاهيم ومبادئ جديدة للتدبير الترابي، وذلك من خلال التنصيب المباشر عليها، ويتعلق الامر بمبدأ التدبير الحر و مبدأ التعاون و التضامن بين الجماعات، و مبدأ التفريع – الاختصاصات الذاتية للجماعات و المشتركة و المنقولة – و ركز الدستور الجديد على مفهوم التنمية البشرية المستدامة.

الدستور الجديد نص كذلك على أهمية الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتسيير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برامج التنمية وتتبعها من خلال الفصل 139 من دستور 2011.

2. القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل تعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه، يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات، ويتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

المادة 119: تؤكد على ضمان التشاركية في إعداد برنامج العمل ولهذه الغاية تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتسيير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج العمل".

3. المرسوم رقم 2.16.301

يتكون هذا المرسوم من 17 مادة و يتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده.³

³ المادة 6 من المرسوم تحدد مراحل الإعداد، وهي كالتالي:

- 1- إنجاز تشخيص لإبراز الحاجيات والإمكانيات.
- 2- ترتيب الأولويات.
- 3- تحديد المشاريع ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية الممكنة تتبعها.
- 4- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للسنوات الثلاث الأولى من مشروع البرنامج.
- 5- إعداد وثيقة مشروع البرنامج مع وضع منظومة للتتبع والتقييم.

المقاربات و المبادئ المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة

يستند إعداد برنامج عمل الجماعات الترابية على مجموعة من المقاربات الأساسية التي تستمد شرعيتها من الدستور المغربي الذي يدافع عن الحقوق الاقتصادية والثقافية والاجتماعية والسياسية لكل المغاربة – الفصل 31 من دستور 2011 - وكذا من المواثيق الدولية المتعلقة بحقوق الانسان . وعموما يتعلق الامر بالمقاربات التالية:

المقاربة الحقوقية: حيث يجب الاخذ بعين الاعتبار الحقوق الأساسية للمواطنين والمواطنات، وعلى رأسها الحق في العيش الكريم الفصل 31 من دستور 2011.

المقاربة التشاركية: يجب إشراك كافة شرائح المواطنين والمواطنات، ومختلف الفاعلين المتدخلين في تراب الجماعة أثناء مرحلة التشخيص والتقييم والتحيين. الفصل 139 من دستور 2011، والمادة 78 والمادة 119 من القانون التنظيمي للجماعات الترابية.

مقاربة النوع: يجب الحرص على مشاركة النساء والشباب في إعداد البرنامج. ولهذا الغرض نص المشرع على إحداث هيئة خاصة بالمساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع .⁴ - المادة 120 من قانون 113-14-

المقاربة البيئية: يجب احترام البعد البيئي أثناء برمجة المشاريع وذلك تفعيلا لمقتضيات المادة 20 من الاطار رقم 99.2 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة.⁵ وكذلك لمقتضيات المادة 3 من المرسوم التطبيقي لبرنامج عمل الجماعة .

⁴ أصدرت المديرية العامة للجماعات الترابية سنة 2018 دليل مبسط لأحداث هذه الهيئة . كما أن الباب الخامس من النظام الداخلي للجماعات الترابية قد خصص لها .
⁵ تنص المادة 20 من القانون الإطار رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة على إلزامية إدماج المبادئ والأهداف المنصوص عليها في القانون المذكور في عملية التخطيط وإعداد برامج التنمية وخاصة ما يتعلق منها بحماية البيئة وضمان استدامة الموارد والنجاعة الطاقية.

أثناء إعداد برنامج عمل الجماعة ، و تفعيله و تتبع و تحيينه يجب مراعاة مجموعة من المبادئ التي وردت في النص الدستوري وكذا في القانون التنظيمي للجماعات الترابية .

يتعلق الامر بكل من مبدأ التضامن و التعاون و مبدأ التفرير و المشاركة المواطنة حيث وردت هذه المبادئ بصريح العبارة.

بالنسبة للشفافية فيمكن أن نستشفها من خلال مجموعة من المقتضيات على سبيل المثال تعليق قرار إعداد برنامج عمل الجماعة بصورة الجماعة .

كما أن هذا البرنامج يجب أن يكون واقعي و ليس حالما ، بالإضافة إلى ضرورة مراعاة مفهوم التنمية المستدامة ، أي حق الأجيال القادمة في الثروة.



منهجية الاشتغال

تحتزم منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة المراحل الواردة في المادة 6 من المرسوم التطبيقي، وكذا المقاربات و المبادئ السابقة الذكر. وفي مجمل القول يتم إعداد برنامج عمل الجماعة وفقا لمنهجية التخطيط التشاركي الاستراتيجي القائم على النتائج. و يتعلق الامر بخمس مراحل كبرى يثم المرور بها من أجل إعداد الوثيقة النهائية و هي كالتالي :



المرحلة الاولى: الانطلاقة والتحسيس

1. تشكيل الفريق بشقيه الإداري والسياسي
2. اجتماع تنسيقي لتدارس وتحديد منهجية العمل والجدولة الزمنية المرتقبة لإعداد برنامج العمل
3. عقد الاجتماع الإخباري والتشاورى
4. قرار إعداد برنامج عمل الجماعة

المرحلة الثانية: التشخيص التشاركي

1. إطلاق الاستمارة الإلكترونية

في إطار تفعيل النموذج التنموي الجديد، الذي دعا إلى اعتماد الرقمة كركيزة أساسية وكدعامة لمختلف القطاعات العمومية و الخاصة حرص مكتب الدراسات الرمحاني للاستشارات، على تفعيل هذا المعطى من خلال اعتماد الرقمنة في عملية التشخيص التشاركي ، وذلك عن طريق إحداث تقنية رقمية جديدة، ويتعلق الامر باستمارة التشخيص الإلكترونية . حيث سوف تمكن هذه الالية التشاروية من الوصول إلى أكبر عدد من المواطنين و المواطنات خاصة رواد شبكات التواصل الاجتماعي كالفاسبوك و كذا يمكن تقاسمها عبر واتساب .

2. اللقاءات النوعية مع المصالح اللامركزية للدولة :

تطبيقا للمادة 9 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، يتم طلب المساعدة التقنية من المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية خاصة في مجال تزويد الجماعة بالمعلومات والمعطيات والمؤشرات وكافة الوثائق المتوفرة حول المشاريع المنجزة أو المبرمجة فوق تراب الجماعة.

وتستهدف هذه المرحلة تجميع وتحليل المعطيات الترابية للجماعة وإنجاز وثيقة التشخيص الترابي للجماعة في نسخة أولية. مع جرد المشاريع الجارية والمبرمجة في مختلف البرامج القطاعية. كما تمكنا من استخراج منظومة مرقمة لتقييم الوضعية الراهنة.

3. اللقاءات التشاركية مع مختلف الفاعلين المحليين:

وفقا للمادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 السالف الذكر فإن مشروع برنامج عمل الجماعة يتم إعداده بإتباع منهج تشاركي وذلك بإجراء مشاورات مع:

– المواطنين والمواطنات وفق الآليات التشاركية للحوار المحددة بالمادة 119 من القانون التنظيمي. ويمكن أن تكون هذه اللقاءات على شكل منتدى للتشخيص التشاركي ، مجموعات عمل ، اجتماعات جماعية و فردية ، تنظيم أبواب مفتوحة .

- الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع كما هو منصوص على إحداثها واختصاصها في المادة 120 من القانون التنظيمي.
- لقاءات فردية مع موظفي الجماعة ، الخبراء ، الاعيان .
- تستهدف هذه المرحلة إنجاز تشخيص تشاركي من أجل استكمال وثيقة التشخيص الترابي للجماعة ، وفهم أكبر لواقع حال الساكنة . ولعل هذا التقاطع بين كل من المعطيات العلمية و المعطيات المعبرة عنها من طرف الساكنة و كذا مختلف الفاعلين المنتمين لتراب الجماعة ، يمكننا من إنجاز وثيقة نابعة من الواقع المعاش ، تجسد الاحتياجات الحقيقية وفقا للأولويات .
- إن هذا التشخيص التشاركي يمكننا من تحديد المحاور الاستراتيجية الكبرى للبرنامج و كذا من تحديد الهدف العام و الأهداف الخاصة و في الأخير يقودنا إلى امتلاك رؤيا استراتيجية واضحة من طرف المجلس الجماعي الذي يبقى هو المسؤول رقم واحد عن تسيير الشأن العام المحلي للجماعة .
- كما تمكننا هذه المرحلة من وضع لائحة الأولويات .

المرحلة الثالثة : التخطيط و البرمجة

- خلال هذه المرحلة يقوم المجلس بتحديد استراتيجية العمل للسنوات القادمة، وذلك بتحديد القيم والمهمة وكذا الرؤيا الاستراتيجية التي سوف يسعى إلى تحقيقها عن طريق المشاريع المبرمجة.

- حيث يسعى كل مشروع إلى تحقيق هدف خاص، وتساهم الأهداف الخاصة لكل مشروع إلى تحقيق الهدف العام الذي يسعى برنامج عمل الجماعة إلى تحقيقه وبدوره الهدف العام يساهم في تحقيق الرؤيا الاستراتيجية للمجلس الجماعي.
- يتم وضع اللائحة النهائية للأولويات، وتجسد في برنامج عمل لمدة ست سنوات، وتخصص البرمجة الثلاثية للسنوات الثلاث الأولى لأولوية الأولويات .
- كما يجب أن تراعي البرمجة التوجهات الاستراتيجية للدولة ، و ان تنسجم مع الاختيارات الكبرى لبرنامج تنمية الجهة ، وكذا مع برنامج تنمية العمالة أو الإقليم .
- ويجب أن تأخذ البرمجة بعين الاعتبار ثلاث عناصر أساسية في وضع التوزيع السنوي للبرنامج :
- الإمكانيات المادية المتوفرة لدى الجماعة بناء على التقييم المالي لمالية الجماعة أو تلك التي يمكنها تعبئتها بشكل مباشر.
- التركيبة المؤسسية التي يتعين التوصل إليها لتنفيذ المشروع وحجم الغلاف المالي الممكن تعبئته من طرف الشركاء المحتملين.
- درجة أولوية المشروع.

المرحلة الرابعة : المصادقة

- تطبيقا لأحكام المادة 10 من المرسوم رقم 2.16.301 يعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس لدراسته وإبداء الرأي وتقديم التوصيات التي من شأنها تنقيحه وتحسين مضامينه.
- بناء على مقتضيات المادتين 11-12 من المرسوم 2.16.301 السالف الذكر لا يصبح برنامج العمل قابلا للتنفيذ الا بعد المصادقة عليه من طرف مجلس الجماعة بمقرر يتخذه لهذه الغاية ويخضع المقرر لتأشيرة عامل الإقليم أو من ينوب عنه طبقا لمقتضى المادة 118 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات.

المرحلة الخامسة : التتبع والتقييم والتحيين

إعداد منظومة تتبع وتقييم تتضمن تخطيطا دقيقا للأهداف الخاصة بكل محور من محاور المشروع مع تضمين مؤشرات للفعالية بالبطاقات التقنية للمشاريع والأنشطة المرتبطة ببرنامج العمل تفعيلا للمواد 6-14 من المرسوم 2.16.301 مع إمكانية تحيينه ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق المسطرة المتبعة في إعداداته والمصادقة عليه وفق المادة 15 من المرسوم السالف الذكر.

الجزء الأول: التشخيص الترابي لجماعة ملوسة



المحور الأول: التعريف بجماعة ملوسة



1. الجماعة في أرقام مركزة



2. نبذة عن الجماعة

سننترق في هذه الفقرة لكل من التاريخ الإداري للجماعة، وأصل تسميتها ب "ملوسة"، وكذلك للتاريخ الإثني والقبلي للجماعة، وفي الأخير سنستعرض الموقع الجغرافي للجماعة من خلال خريطة تبين موقع جماعة ملوسة بالمقارنة مع باقي جماعات إقليم الفحص – أنجرة .

التاريخ الإداري:

جماعة ملوسة تم إحداثها مباشرة بعد حصول المغرب على استقلاله، و تحديدا في إطار التقسيم الإداري لسنة 1959، بموجب الظهير الشريف رقم 1/59/351 بتاريخ 2 دجنبر 1959. وبذلك تعد هذه الجماعة من أقدم الجماعات التي تم إحداثها بالمغرب. من تقطيع ترابي لآخر، تغيرت ملامح هذه الجماعة من حيث انتمائها الاداري، إذ تقلبت على مستوى الانتماء الترابي من قيادة لأخرى ومن إقليم لآخر؛ وكذا من حيث مساحتها، إذ عرفت اقتطاع مجموعة كبيرة من دواويرها لفائدة جماعة مجاورة لها. وفيما يلي بشكل مركز أهم المراحل الادارية التي مرت بها هذه الجماعة :

◆ سنة 1959 كانت تابعة لقيادة خميس أنجرة- دائرة جباله إقليم تطوان، وتضم 33 دوارا: الحمومي، عين حمراء، اغزيلش، عين سعيد، ملوسة، بولعيشيش، عين عنصر، لنجريش، المخفي، الزميح، وازلة ، الرمان (السفلى والعليا)، غدير الدفلة ، تافوغالت، البرج، دار حمران، عزيز بولعيشيش، دار فوال، عين الرمل، فرسيوة ، الزهارة، مليش (السفلى والعليا)، غوجين، حسانة، اكنوان، طالع الشريف، خندق ازراع، طالع الأقرع، القصر الصغير، فدان السعيدي، بني مجمل، وبني مسعود.

◆ سنة 1975 أصبحت تابعة لإقليم طنجة، دائرة الفحص- قيادة ملوسة.

◆ سنة 1992 بموجب المرسوم رقم 2/92/468 بتاريخ 3 يونيو 1992 بشأن تحديد قائمة الدوائر والقيادات والجماعات القروية والحضرية، انبثقت عن جماعة ملوسة جماعة القصر الصغير والتي تم إحداثها باقتطاع 13 دوار من النفوذ الترابي لجماعة ملوسة. ويتعلق الأمر بالدواوير التالية : دار فوال، لشبة، عين الرمل، فرسيوة، الزهارة، مليش (السفلى والعليا)، غوجين، حسانة، أكنوان، طالع الشريف، خنداق ازراع، طالع الأقرع، والقصر الصغير. كما تم اقتطاع 3 دواوير وإلحاقها بالنفوذ الترابي لجماعة البحراويين، وهي : فدان سعدي، بني مجمل، بني مسعود، نتيجة هذا التقسيم فقدت جماعة ملوسة واجهتها البحرية، وتقلص عدد دواويرها من 33 إلى 17 دوار.

◆ في سنة 1997 أصبحت جماعة ملوسة تابعة لإقليم الفحص بني مكادة دائرة الفحص قيادة ملوسة.

◆ وفي سنة 2003 أصبحت تابعة لإقليم الفحص أنجرة دائرة الفحص قيادة ملوسة بموجب المرسوم رقم 2/03/527 بتاريخ 13 رجب 1424 الموافق (10 شتنبر 2003).

التاريخ الاثني والانتماء القبلي للجماعة

تاريخيا هذه المنطقة كانت تمتد بين جبلي بني منير وتافاغات (تافوغالت) من جهة الجنوب، وبين ظهر القشلة غربا وبني مجمل شمالا.6. الأكيد أن العديد من مداشر جماعة ملوسة من أصول هجرات أندلسية، استقروا هناك واختلطوا وتزاوجوا مع قبائل شعب كتامة البرانص. فتسميات بعض الدواوير مثل لنجريش وبولعيشيش⁷ واغزليش وعزيب بولعيش إلخ، لا زالت تحتفظ بعادات أندلسية صرفة، كما أن نمط البناء يدل على ذلك، في المقابل توجد بعض الدواوير الأخرى تدل تسميتها على أصول أمازيغية ريفية صرفة مثل: تافوغالت والزميزج، رغم أن

حسن الفكيكي، مقاومة الوجود الإيبيري بالثغور الشمالية المحتلة: 1415-1574، نشر المندوبية السامية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير، 2012، ص. 173⁶
أحفاد المقاوم أبو العيش الذي قاوم الاحتلال البرتغالي أوائل القرن 15 م.⁷

التواصل بالتاريخية بالمنطقة انحصر بشكل كبير ولا يتجاوز عتبة 1,3%، إذ بعد استقرار "المورسكيين" بالمنطقة التي تزامنت مع احتلال البرتغاليين لمنطقة القصر الصغير ونواحيها، تم ادخال تقنيات جديدة في الزراعة وشهدت المنطقة نهضة علمية، بحيث من الطبيعي أن يكون المورسكي في طليعة المجاهدين ضد المحتل. كما شهدت منطقة ملوسة عدة احتكاكات عسكرية وغارات متبادلة خاصة حيث تستقر اليوم قرية حموي، صمدت خلالها مجموعة من القرى وعلى رأسها مدشر "العناصر" المعروف حاليا بعين عنصر.

ظلت منطقة ملوسة طيلة قرون عديدة حصنا للثقافة الإسلامية ومركزا تعليميا مهما في شمال المغرب، أنجب العديد من العلماء بفضل الحلقات الدراسية التي كانت تنظم في مساجدها؛ والعديد من هؤلاء العلماء أبلوا البلاء الحسن في التحفيز على الجهاد ضد المستعمر سواء البرتغالي خلال القرن 15 أو الإسباني (القرن 20). كما شهدت هذه المنطقة استقرار العديد من العلماء والزهاد الذين اختاروها لطبيعتها المرتفعة.

من هذه الفئة الأخيرة من العلماء، نذكر خطيب وقاضي سبته عبد الله الدراج (693 هـ) الذي نزح بثروته بعد سقوط الأندلس، واستقر مؤقتا في سبته ثم تطوان، وفي الأخير استقر بملوسة حيث اختار خلوته وسخر أمواله لشراء العتاد والسلاح وقاد بنفسه بحملات عسكرية ضد الاحتلال البرتغالي. و من العلماء الذين أنجبتهم منطقة ملوسة، نذكر على سبيل المثال: سيدي أحمد بن عجيبة، العلامة أحمد بولعيش صاحب النظريات في الفرائض والمناسخات، القاضي وعالم الفلك والتوقيت الفقيه الحسن أبو العيش، القاضي محمد بن عجيبة، الفقيه في علم الأصول والحديث والبلاغة السيد محمد أحمد السعيدي، خليفة القاضي الفقيه السيد الحساني، الفقيه والشاعر محمد الرغيوي صاحب مؤلف "دانية السمرة لأبناء المعمرة"، إلخ. 10. في الواقع، ينبغي إعادة النباش في التاريخ العريق للمنطقة حفاظا على التراث الأصيل الذي تتميز به من أجل توظيفه كأحد مقومات الجذب السياحي.

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط – 2017. 8

مريم آيت أحمد، نداء الروح: رحلة في عالم الفرسان، إسطنبول، دار النيل للطباعة والنشر، 2013، ص. 33⁹
المريني العياشي، صور من التاريخ البطولي لمنطقة جبال، الجزء الأول، المطابع المغربية والدولية، طنجة، 1983، ص. 65-67¹⁰

من أين جاءت أصل تسميت الجماعة؟

تنتمي جماعة ملوسة إلى قبيلة أنجرة التي تعد واحدة من بين 77 قبيلة مشكلة لبلاد جبال.11 في الواقع، جل قبائل أنجرة أصولهم من جبال البشارات وغرناطة؛ بينما قبائل الفحص تنحدر أصولهم من مناطق الجزيرة الخضراء وقادس وجبل طارق. حسب الموروث الشفوي المتداول محليا، فملوسة اسم مشتق من اسم أميرة جميلة من أصول أندلسية عاشت بمنطقة أنجرة وكان لها نفوذ وتأثير كبير مالي واجتماعي في المنطقة، وكانت تسمى "لوسة"؛ وربما هي كلمة مشتقة من الكلمة الاسبانية "LUZ" وتعني النور والضوء. نشير إلى أن بعض الدراسات التاريخية تشير إلى ملوسة ب "ملوزة"؛ بينما البكري في كتابه¹² يشير إليها بجبل "ملوثة".

تنقسم منطقة جبال إلى 77 قبيلة موزعة على 186 جماعة حضرية وقروية و 12 اقليما أو عمالة.¹¹
حيث قال: "ومجاز فكان، وهو موضع ملوثة، يركب لهم خمسمائة فارس"، المغرب، ص. 108¹²

3. الموقع الجغرافي



**جدول رقم 1: المسافة الفاصلة بين جماعة
ملوسة وأهم المدن المغربية**

المسافة (بكم)	المدينة
25	طنجة
53	تطوان
207	الرباط
294	الدار البيضاء
198	فاس
198	مكناس
124	القنيطرة

جماعة ملوسة

الموقع الجغرافي

تقع في الشمال-الغربي للمغرب، وهي تابعة إداريا لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وتحد بالجماعات التالية:

- شمالا: جماعتي القصر الصغير ،
- جنوبا : جماعة الجوامعة،
- غربا : جماعتي البحراويين ،
- شرقا : جماعتي أنجرة .

المحور الثاني: الخصائص الطبيعية والديمغرافية للجماعة



1. الخصائص المناخية والموارد الطبيعية للجماعة

تضاريس جماعة ملوسة متنوعة، تتوزع ما بين الجبال بنسبة 50%، أما الباقي فيتشكل من سهول، وتمثل 27% والهضاب 23%؛ وهو ما يعني أن جزء كبير من أراضي الجماعة غير صالح للزراعة. بخصوص الرياح بجماعة ملوسة فإنها تمتاز بهبوب موجات قوية من رياح الشرقي. في هذا السياق، ينبغي على الجماعة، بشراكة مع المصالح المختصة، العمل على تطوير مشاريع للطاقة الريحية.

جدول رقم 2: المناخ بجماعة ملوسة

(المصدر: مديرية الأرصاد الجوية – 2022)

المعدل السنوي	الحد الأقصى	الحد الأدنى	وحدة القياس	
787 ملم	1000	390	ملم	الأمطار
17,4	32	9	درجة	درجة الحرارة
40	95	10	كلم/ساعة	الرياح

إن هذا التنوع في التضاريس يمنح للجماعة سحر طبيعي أخاذ، يزداد جاذبية بفضل مناخ معتدل تغلب عليه الرطوبة خلال فصل الشتاء، الذي يمتاز بتساقطات مطرية غزيرة، بمعدل سنوي يصل إلى 700 ملم. نشير إلى أنه في الأربع سنوات الأخيرة شهدت الجماعة تساقطات مطرية تجاوزت المعدل السنوي، وهو ما انعكس إيجابا على ارتفاع منسوب مياه العيون والآبار، وبالتالي استفادت الأراضي السقوية المتواجدة على ضفاف واد ملوسة، وكذلك التنوع الإحيائي بالفضاءات الغابوية؛ وهو ما انعكس إيجابا على انتعاش أنشطة القنص البري.

ضمن هذا السياق، يسمح بأنشطة موسمية للصيد البري خلال الفترة الممتدة من فاتح أكتوبر إلى 31 دجنبر من كل سنة. وقد منحت 5 رخص للقنص، فيما توجد أربع جمعيات تنشط في هذا المجال وتقوم بالصيد بتراب الجماعة، وهي: جمعية ملوسة للقنص؛ جمعية ابن نصير؛ جمعية حسانة؛ وجمعية فرديوة. لكن ثلاثة منها تنتمي لجماعات أخرى.

جدول رقم 3: مساحة الفضاء الغابوي لجماعة ملوسة ونسبتها من المساحة الإجمالية لغابات إقليم الفحص-أنجرة (بالهكتار)
(المصدر: مديرية المياه والغابات – 2022)

جماعة ملوسة	إقليم الفحص-أنجرة	نسبتها من المساحة الإجمالية للإقليم
2143	20.356	10,52%

حسب الجدول رقم 3، الثروة الغابوية بجماعة ملوسة تمتد على مساحة، شاسعة تصل إلى 2143 هكتار، ويتواجد بها تنوع حيواني مكون من الحجل والأرانب والخنازير البرية. إن أبرز وأهم فضاء غابوي من حيث المساحة هي غابة الزميح، تليها غابات كل من تافوغالت، عين عنصر، عين حمراء، اغزيلش، ولنجرش.

الموارد المائية بالجماعة شهدت تناقصا نتيجة شح التساقطات المطرية، خلال الفترة الممتدة ما بين 2016 و2019، لكنها انتعشت خلال السنوات الأخيرة بفضل التساقطات المطرية الغزيرة التي شهدتها الجماعة، وهو ما انعكس إيجابا على قوة صبيب الأودية. من هذه الناحية يضم تراب الجماعة ثلاثة أودية، وهي:

1. واد ملوسة: موسمي ذو صبيب قوي في فصل الشتاء، له 8 روافد، وهي: واد الرحي، واد البراوش، واد غزيلش، واد كدية الزقاء، واد الوردغي، واد الزريبة، واد المريس، واد ضهر دعبود، وواد غرارة. مياه واد ملوسة تستعمل في الري التقليدي وفي شرب الماشية.
2. واد غدير دفلة: موسمي ذو صبيب قوي في فصل الشتاء، له رافدين: واد عين العكوز، وواد وازلة؛ لا تستعمل مياه هذا الواد.
3. واد دار حمران والبرج: ويصب في السد التلي "بني واسين".

الموارد المائية للجماعة تتكون بالإضافة إلى الأودية، من 15 عين مائية متواجدة في 14 دوار، مع الإشارة أن مدشر اغزيلش الذي يتوفر على منبعين للمياه السطحية. جميع هذه النقاط صالحة للشرب، وذات طابع دائم بنسبة 98%، باستثناء عين الغدانة التي تتميز بالطابع الموسمي (أنظر الجدول رقم 4)؛ في المقابل، نجد ثلاثة دواوير، من أصل 17 دوار، تفتقر إلى عيون مائية. هذه العيون، وإن كان صبيبها يتقلص خلال موسم الصيف، فإنها سرعان ما تنتعش خلال فصل الشتاء.

جدول رقم 4: العيون المائية وتموقعها الجغرافي بجماعة ملوسة

(المصدر: جماعة ملوسة – 2022)

اسم العين	الموقع	موسمية/دائمة	الاستغلال
عين الشاعر	البرج	دائمة	صالح للشرب
عين التين	الزميج	دائمة	صالح للشرب
عين المساري	عين سعيد	دائمة	صالح للشرب
عين الجلود	الرمان	دائمة	صالح للشرب
عين المروج	وازلا	دائمة	صالح للشرب

صالح للشرب	دائمة	اعزيب بولعيش	عين الحساني
صالح للشرب	دائمة	عين عنصر	عين المقابر
صالح للشرب	دائمة	عين حمراء	عين الشجرة
			عين السيد
			عين المعدية
			عين دامكود
صالح للشرب	موسمية	تافوغالت	عين الغدانة
صالح للشرب	دائمة	دار حمران	عين السفيسف
صالح للشرب	دائمة	المخفي	عين الصهريج
			عين الذيب
			عين مسكونة
صالح للشرب	دائمة	بولعيشيش	عين السقيان
صالح للشرب	دائمة	ملوسة	عين احجيج
			عين الخمال
صالح للشرب	دائمة	اغزيلش	عين المطحنة
			عين المويمات
صالح للشرب	دائمة	لنجريش	عين عناصر
-	-	الحمومي	0 عين
-	-	غدير الدفلة	0 عين

2 . الرأس مال البشري

بلغ عدد ساكنة جماعة ملوسة، وفق الحياء الرسمي للسكان والسكنى لسنة 2004، ما يقارب 10120 نسمة، وعدد الأسر 592 أسرة. بعد عشر سنوات، وفي الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، شهد النمو الديمغرافي بجماعة ملوسة قفزة نوعية، إذ بلغ عدد سكان جماعة ملوسة 12250 نسمة، وانتقل عدد الأسر من 592 أسرة سنة 2004 إلى 2758 أسرة سنة 2014.

كم تبلغ ساكنة جماعة ملوسة اليوم؟ أي إلى حدود متم شهر ماي من سنة 2022. للإجابة عن هذا السؤال ينبغي معرفة عدد الولادات التي شهدتها الجماعة، طيلة الفترة الممتدة من سنة 2015 إلى حدود شهر ماي من سنة 2022، أي على امتداد سبع سنوات، وكذلك عدد الوفيات خلال نفس الفترة.

جدول رقم 5: الولادات بين الفترة الممتدة من سنة 2015 إلى سنة 2022 – جماعة ملوسة

(المصدر: مصلحة الحالة المدنية، جماعة ملوسة – 2022)

السنة	الذكور	الإناث	المجموع
2015	169	185	354
2016	169	151	320
2017	162	164	326
2018	174	130	304
2019	164	155	319
2020	176	162	338
2021	139	168	307

112	60	52	2022
2380	1175	1205	المجموع

إن قراء سريعة للجدول رقم 5 نستنتج إلى ان مجموع الولادات بجماعة ملوسة، خلال السبع سنوات الأخيرة قد بلغت 2380 مولود جديد، تمثل نسبة الذكور 50,63%، أي بمعدل سنوي يصل إلى 340 مولود كل سنة. وهو تقريبا العدد المسجل كل سنة، إذ يقترب قليلا من هذا الرقم (320 مولود سنة 2016 و338 سنة 2020)، باستثناء سنة 2015، والتي تجاوزت فيها الولادات هذا الرقم بعد أن وصل عدد من رأى النور إلى 354.

جدول رقم 6: الوفيات خلال الفترة الممتدة من سنة 2015 إلى سنة 2022 – جماعة ملوسة

(المصدر: مصلحة الحالة المدنية، جماعة ملوسة – 2022)

السنة	الذكور	الإناث	المجموع
2015	26	25	51
2016	24	15	39
2017	28	25	53
2018	27	27	54
2019	43	20	63
2020	43	19	62
2021	28	38	66
2022	18	8	26

414	177	237	المجموع
-----	-----	-----	---------

إن كان مجموع عدد الولادات، خلال 7 سنوات، قد بلغ 2380 مولود جديد، فإنه قد غادر إلى دار البقاء من ساكنة الجماعة 414 نسمة، تمثل نسبة الإناث منهن ما يعادل 28,26%. وهو ما يعني ضمناً، أن معظم من قضى نحبه من جنس الذكور. وتتباين أعداد الوفيات حسب السنين، لكنها على العموم تتجاوز سقف 50، باستثناء سنة 2016 (39 حالة)، دون أن تتجاوز عتبة 66.

إذا لدينا عدد الولادات بلغت 2380، وعدد الوفيات هو 414، وبالتالي تكون ساكنة جماعة ملوسة قد ارتفعت خلال 7 سنوات الأخيرة بـ 1966 نسمة. من هنا نخلص إلى أن ساكنة جماعة ملوسة تقدر، إلى حدود نهاية شهر ماي من سنة 2022، بـ **14 ألف و216 نسمة**.

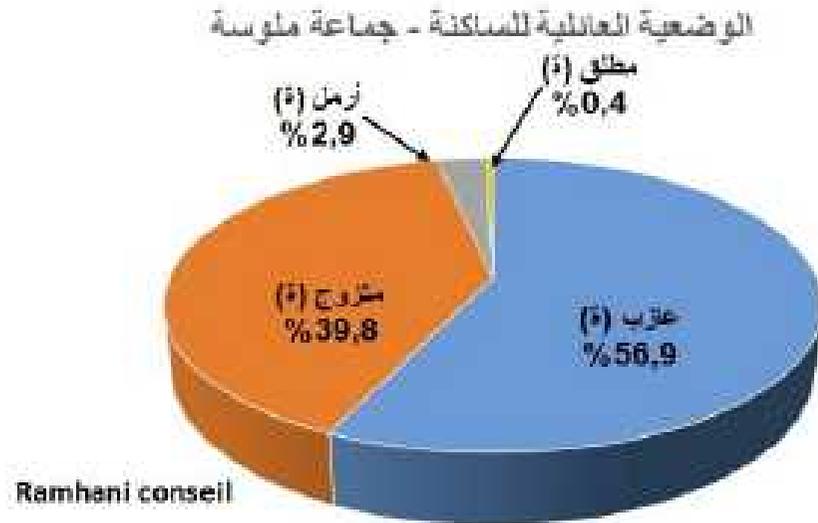
جدول رقم 7: تصنيف ساكنة جماعة ملوسة حسب الفئات العمرية ب %

(المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - 2022)

النسبة %	الفئة العمرية	النسبة %	الفئة العمرية
5.5	44-40 سنة	11.2	4-0 سنوات
4.6	49-45 سنة	9.9	9-5 سنوات
4.1	54-50 سنة	10.1	14-10 سنة
2.8	59-55 سنة	10	19-15 سنة
2.6	64-60 سنة	10.4	24-20 سنة
1.9	69-65 سنة	8.6	29-25 سنة
1.8	74-70 سنة	7.2	34-30 سنة
2.9	أكثر من 75 سنة	6.4	39-35 سنة

يمتاز الهرم السكاني لجماعة ملوسة بقاعد عريضة فتيية وشابة، فكلما تقدما في أشطر السنوات إلا وقلت نسبة الفئات العمرية، فثلا الفئة العمرية 44-40 سنة تمثل 5,5% من مجموع الساكنة، هذه النسبة تنخفض عند الفئة العمرية 45-49 سنة إلى 4,6%، يستمر مسلسل الانخفاض إلى 4,1% عند الفئة العمرية 50-54 سنة، إلى 2,8% عند الفئة 55-59 سنة، ويستمر مسلسل الانخفاض إلى أن يصل 2,9% عند الفئة أكثر من 75 سنة. وعلى العكس من ذلك، كلما ذهبنا في الاتجاه المعاكس، إلا وارتفعت نسبة الساكنة الأصغر سنا، فمثلا الفئة العمرية 35-39 سنة تمثل 6,4% من مجموع الساكنة، بينما ترتفع هذه النسبة عند الفئة 30-34 سنة إلى 7,2%، وإلى 8,6% عند الفئة العمرية 25-29 سنة. منم خلال ما سبق، نؤكد الاستنتاج أو الخلاصة التي سبق وأن توصلنا إليها، وهي أن ساكنة جماعة ملوسة تمتاز بعنصرها الشاب.

ثلث (30,5%) ساكنة الجماعة تمثلها الفئات العمرية من 10 سنوات إلى 24 سنة. إن هذا المعطى يضع جماعة ملوسة أمام تحديات تنموية كبرى، خاصة فيما يخص الصحة والت مدرس، والبنيات التحتية الرياضية والسوسيو-ثقافية. ما هي وضعية الأسرة "الملوسية"؟ وكيف هي وضعية مؤسسة الزواج؟ وكم يبلغ معدل الطلاق؟ وما تأثير كل ذلك على الخصائص الديمغرافية للجماعة؟



الوضعية الأسرية تمتاز بخاصية ارتفاع معدل العزوبية لدى الرجال والعنوسة لدى النساء، فمعدل المتوسط لسن الزواج عند النساء هو 28 سنة. هكذا نجد نسبة بدون زواج تمثل 56,9% من مجموع الساكنة. هذه الظاهرة لا تتناسب مع

خصائص العالم القروي (انخفاض سن الزواج، ارتفاع نسبة المتزوجين، ارتفاع معدل الولادات). إن هذا الوضع الجديد يمكن تفسيره بتغير نمط الحياة "الملوسية"، وبخروج المرأة إلى العمل، فلم يعد يتم النظر إلى الزواج كوسيلة للحصول على معيل أن ارتفاع سن الزواج راجع إلى التطور الحاصل في نمط عيش الساكنة، وبارتفاع معدل الفقر، وانخفاض الدخل الفردي والبطالة التي تعصف خاصة بشباب الجماعة. إن البطالة تمس 13,9% من الساكنة، وترتفع إلى 31,4% في أوساط الشباب. إن ارتفاع معدل البطالة لا يتماشى مع الطفرة الصناعية التي تشهدها جماعة ملوسة.

مؤسسة الزواج، والتي تمثل 39,8% من مجموع الساكنة، تمتاز بالاستقرار والثبات، إذ نجد نسبة المطلقين لا تمثل سوى نسبة هامشية من إجمالي الساكنة. مؤسسة الزواج بجماعة ملوسة تأخذ طابعا عائليا (زواج الأقارب) وعشائريا.

3. السكن وظروف عيش الساكنة

إن دراسة السكن وظروف عيش الساكنة تعد مسألة في غاية الأهمية، إذ بواسطتها يمكن استخلاص بعض المؤشرات لقياس مستوى الفقر بتراب الجماعة. فمثلا، حسب صنف السكن، نجد أن 45% من الساكنة تقطن في سكن الصنف المغربي العصري، وهو بناء يتوفر فيه شروط السلامة، شيد بمواد متينة (اسمنت، حديد، رمل).

جدول رقم 8: صنف السكن بجماعة ملوسة

(المندوبية السامية للتخطيط - 2022)

صنف السكن	المؤشر
فيلا	0,4%
شقة في إقامة	1%
منزل مغربي عصري	45%
سكن عشوائى	9%
منزل نموذج قروي	44,3%
نمط آخر	0,3%

في المقابل، نفس النسبة تقريبا من الساكنة (44,3%) تقطن في سكن من صنف قروي، أي مشيد غالبا بطرق تقليدية، ولا تتوفر فيه على العموم نفس مواصفات السلامة التي تميز البناء العصري. بصيغة أخرى، يمكن القول على أن نسبة مهمة من هذه الفئة الأخيرة لا تتوفر على الإمكانيات المادية لتشييد منزل من الصنف المغربي العصري. هنا يمكن الافتراض على أن نسبة مهمة منهم ينتمون للطبقة الفقيرة.

أما بخصوص نمط البناء من صنف فيلا، الدال عموما على الطبقة الميسورة، فانتشاره محدود في تراب الجماعة، ولا يتجاوز عتبة 1% من مجموع أنماط السكن السائدة بتراب جماعة ملوسة.

الملاحظ أيضا بخصوص السكن، هو أن 47,4% عمرها تعود إلى عدة عقود، من ضمنها نجد 35,1% من المنازل عمر تشييدها يفوق على 50 سنة. وهو ما يثبت قدم العمران على مستوى تراب الجماعة. البناء حديث التشييد، أي الذي عمره أقل من 10 سنوات، يمثل 30% من مجموع المساكن، ونجده منتشر على مختلف دواوير الجماعة أنظر الجدول رقم 9).

جدول رقم 9: أقدمية السكن بجماعة ملوسة

(المنذوبية السامية للتخطيط - 2022)

النسبة	الأقدمية بالسنوات
30%	أقل من 10 سنوات
22,6%	10 سنوات إلى أقل من 20 سنة
12,3%	20 سنة إلى أقل من 50 سنة
35,1%	50 سنة أو أكثر

الدور والسكنى بجماعة ملوسة مجهزة بالأساسيات الضرورية. ف 98% من المنازل تتوفر على فضاء داخلي مخصص للطبخ، و99,2% تتوفر على مرحاض؛ و93% على حمام، أو فضاء مخصص للاستحمام.

جدول رقم 10: نسبة استخدام وسائل الاتصال بجماعة ملوسة

(المندوبية السامية للتخطيط – 2022)

89%	لاقط هوائي (البارابول)
91%	تلفاز
43%	مذياع
90%	هاتف نقال
0,4%	هاتف ثابت
2,6%	حاسوب
0,8%	انترنت

فيما يتعلق بتقنيات الاتصال ووسائل الانفتاح على العالم الخارجي، نجد أن معظم المنازل تتوفر على اللاقط الهوائي بنسبة 89%، والتلفاز بنسبة 91%، والهاتف النقال بنسبة 90%. بيد أن انتشار استخدام كل من الهاتف الثابت والحاسوب والانترنت يظل ضعيف، إذ تبلغ نسبهم على التوالي: 0,4% و 2,6% و 0,8% (أنظر الجدول رقم 10).

المحور الثالث: البنيات التحتية الأساسية



1.الولوجية: الطرق والمسالك

تعد الطرق من ركائز التنمية الترابية لأية جماعة، فالاستفادة من الخدمات الاجتماعية كالتعليم والصحة، ودورة حياة الأنشطة الاقتصادية، كلها تعثر إن لم تتوفر الجماعة على بنية تحتية طرقية تتيح الولوجية وتفك العزلة عن الدواوير.

جدول رقم 11: ولوجية الطرق بجماعة ملوسة حسب كل دوار ما بين سنتي 2017 و2022

الملاحظات	البعد عن الطريق المعبد بكم 2022	البعد عن الطريق المعبد بكم 2017	الدوار	العدد
مبلط	0	4	الحمومي	1
الإصلاح 500 م	0	3	عين سعيد	2
مبلط	0	0	بولعيشيش	3
الإصلاح 500 م	0	1.7	المخفي	4
مبلط	0	2.5	الرمان	5
الإصلاح 800 م	0	0	ملوسة	6
الاصلاح 1.4 كلم	0	0	غدير الدفلة	7
في اطار الصفقة	3	3	عزيب بولعيش	8
مبلط	0	3	دار حمران	9
تتمة البناء و التهيئة	700 م	3.5	البرج	10
مبلط	0	1	تافوغالت	11

مبلغ	0	3	عين عنصر	12
الإصلاح 500 م	0	0	عين حمرا	13
مبلغ	0	3	اغزيلش	14
مبلغ	0	0	لنجريش	15
الإصلاح 2 كلم	0	0	الزميج	16
إحداث	2.72	2.72	وزلة	17
تتمة بناء و تهيئة 24 كلم من 2017 إلى 2022	6.42	30.42	المجموع	

لغة الأرقام تعكس المجهودات الجبارة التي بذلت خلال الولاية الماضية على مستوى فك العزلة عن دواوير جماعة ملوسة ، فمن خلال الجدول أعلاه و بإجراء مقارنة بين سنة 2017 و سنة 2022 نلاحظ أن عدد الكيلترات التي كان يجب تهيئتها أو إصلاحها تقلص من 30.42 إلى 6.42 كلم أي بفارق 24 كلم تم تهيئتها خلال السنوات الأخيرة .

و هنا يمكن القول أن جماعة ملوسة استطاعت رفع التحدي الخاص بفك عزلة الدواوير و بمعنى اخر استطاعت ان تحقق المستوى الأول من التنمية المتعلقة بالبنيات التحتية الأساسية . و هي اليوم مقبلة على التخطيط لمستوى اعلى حيث سوف تنتقل من فك العزلة إلى هيكلية الدواوير من خلال الاشتغال على المحاور الطرقية الرابطة بين الدواوير و بينها و بين الجماعات ، ثم في مستوى ثالث تنتقل للاشتغال على الطرق داخل الدواوير .



2. الماء والكهرباء والتطهير

تعتبر قطاعات الماء والكهرباء والتطهير، من القطاعات الحيوية ذات الأولوية نظرا لارتباطها الوثيق بحماية البيئة وبتحسين ظروف عيش الساكنة، وخصوصا المرأة و تمدرس الفتيات؛ فهي من البنيات التحتية الأساسية والضرورية من أجل رفع عجلة التنمية سواء الاقتصادية أو الاجتماعية أو الصحية. فالارتباط وثيق بين هذا القطاع وبقية القطاعات موضوع هذا التشخيص.

جدول رقم 12: استفادة ساكنة جماعة ملوسة من شبكة الماء والكهرباء بين سنتي 2017 و 2022

العدد	الدوار	الربط بالماء سنة 2017	الربط بالماء 2022	الربط بالكهرباء 2017	الربط بالكهرباء 2022
1	الحمومي	نعم	نعم	نعم	نعم
2	عين سعيد	نعم	نعم	نعم	نعم
3	بولعيشيش	نعم	نعم	نعم	نعم
4	المخفي	نعم	نعم	نعم	نعم
5	الرمان	نعم	نعم	نعم	نعم
6	ملوسة	نعم	نعم	نعم	نعم
7	غدير الدفلة	نعم	نعم	نعم	نعم
8	عزيب بولعيش	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم	نعم
9	دار حمران	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم	نعم
10	البرج	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم	نعم

11	تافوغالت	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم	نعم
12	عين عنصر	في طور الدراسة	في طور إعداد الصفقة	نعم	نعم
13	عين حمرا	في طور الدراسة	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم
14	اغزليش	في طور الدراسة	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم
15	لنجريش	في طور الدراسة	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم
16	الزميج	في طور الدراسة	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم
17	وزلة	في طور الدراسة	في طور الأشغال النهائية	نعم	نعم
المجموع				18	18
النسبة				99.5%	97%
				11	7
				64.70%	41.17%

بالنسبة لقطاع الماء

بإجراء مقارنة بين سنة 2017 و سنة 2022 نلاحظ من خلال الجدول أعلاه ارتفاع في نسبة الدواوير المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب ، فإذا كان عددها سنة 2017 هو 8 دواوير ، فقد ارتفعت سنة 2022 إلى 13 دوار أي الانتقال من نسبة % 41.17 الى % 64.70، ولعل هذه

الأرقام الواقعية تعكس المجهودات التي تقوم بها الجماعة في شخص مجلسها من أجل توفير الخدمات العمومية الأساسية لكل ساكنة الجماعة ، فرغم الاكراهات المادية نتيجة ضعف الموارد المالية للجماعة إلا أن الترافع يشكل ثقافة حاضرة بقوة على مستوى الجماعة .
 بخصوص الدواوير الخمس الذي لم يتم ربطهم بالماء الصالح للشرب – الزميح ، اغزيلش، لنجريش، عين حمرا ، وزلة – فالامر يرجع إلى وجود مشكل في الشبكة القادمة الخميس مما تسبب في تأخر إنجاز المشروع .و الجماعة تعمل حاليا على الترافع من اجل حل المشكل و تزويد الدواوير المتبقية من هذه الخدمة الحيوية .

بالنسبة لقطاع الكهرباء

على مستوى قطاع الكهرباء فإن جماعة ملوسة قد بلغت نسبة 97 % من الربط بشبكة الكهرباء ، منذ سنة 2017 و اليوم ارتفعت هذه النسبة إلى 99.5 % .

جدول رقم 13: استفادة ساكنة جماعة ملوسة من شبكة التطهير و الانارة العمومية بين سنتي 2017 و 2022

العدد	الدوار	التطهير 2017	التطهير 2022	الانارة العمومية 2017	الانارة العمومية 2022	ملاحظات
1	الحمومي	لا	لا	نعم	نعم	الصيانة الدورية
2	عين سعيد	لا	لا	نعم	نعم	الصيانة الدورية
3	بولعيش	لا	لا	نعم	نعم	الصيانة الدورية

الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	المخفي	4
في حالة جيدة	نعم	نعم	لا	لا	الرمان	5
في حالة جيدة	نعم	نعم	نعم	لا	ملوسة المركز	6
في حالة جيدة	نعم	نعم	لا	لا	غدير الدفلة	7
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	عزيب بولعيش	8
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	دار حمران	9
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	البرج	10
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	تافوغالت	11
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	عين عنصر	12
في حالة جيدة	نعم	نعم	لا	لا	عين حمرا	13
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	اغزيلش	14
الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	لنجريش	15

الصيانة الدورية	نعم	نعم	لا	لا	الزميج	16
الصيانة الدورية	نعم	لا	لا	لا	وزلة	17
	18	17	1	0	المجموع	
	100%	90%	5%	0%	النسبة	

على مستوى التنمية بجماعة ملوسة نلاحظ خاصة فيما يتعلق بالنيات الأساسية تطور رزين يسير وفق استراتيجية تراعي الأولويات ، فمن خلال ملاحظة الجدول أعلاه نلاحظ أن الجماعة بدأت بالانتقال إلى مستوى ثاني من التنمية الترابية ، فبعد تعميم الكهرباء ، ارتفاع نسبة الربط بالماء الشروب ، تعميم الانارة العمومية ، اليوم الجماعة تنتقل إلى تحدي أكبر ألا وهو تحدي الربط بشبكة التطهير و هنا سجلنا انتقال نسبة الربط بالتطهير من 0 في المائة إلى 5 في مائة حيث تم ربط مركز ملوسة بهذه الخدمة .

أما فيما يخص شبكة الانارة العمومية فإن معظم الدواوير تمت تغطيتها، و تبقى بحاجة إلى الصيانة الدورية .



جدول رقم 14: استفادة ساكنة جماعة ملوسة من خدمة جمع النفايات بين سنتي 2017 و 2022

العدد	الدوار	جمع النفايات 2017	جمع النفايات 2022	ملاحظات
1	الحمومي	لا	لا	
2	عين سعيد	لا	لا	
3	بولعيشيش	نعم	نعم	
4	المخفي	نعم	نعم	
5	الرمان	لا	نعم	
6	ملوسة	نعم	نعم	
7	غدير الدفلة	لا	نعم	
8	عزيب بولعيش	لا	لا	
9	دار حمران	لا	لا	
10	البرج	لا	لا	
11	تافوغالت	لا	لا	
12	عين عنصر	لا	لا	
13	عين حمرا	لا	لا	
14	اغزيلش	لا	لا	
15	لنجريش	لا	لا	
16	الزميج	لا	لا	

وزلة	لا	لا	17
المجموع	5	3	
النسبة	29%	17%	

بالنسبة لقطاع النظافة رغم أنه لازال جنينيا في الجماعات ذات الطابع القروي ، إلا أن جماعة ملوسة بدأت هذه التجربة في السنوات الماضية حيث استفاد في السابق ثلاث دواوير من جمع النفايات الصلبة ، و ارتفع العدد حاليا إلى خمسة دواوير ، وهكذا انتقلت نسبة الاستفادة من هذه الخدمة من 17 في المئة إلى 29 في المئة .

و تجدر الإشارة إلى ان هذه الخدمة تقدم بتعاون مع شركة رونو و طنجة المتوسط، حيث يتم تجميع النفايات و نقلها إلى المطرح العمومي . أم على مستوى شاحنات جمع النفايات فإن الجماعة تتوفر على شاحنتين .

أما عن معيار اختيار الدواوير المستفيدة فهو الكثافة السكانية كلما كانت أكبر كلما تمت الاستفادة و نتمنى مستقبلا أن يتم ربط دواوير أخرى بهذه الخدمة .

المحور الرابع: الخدمات العمومية ذات الطابع الاجتماعي



1. المؤسسات التعليمية

يبقى مستقبل الجماعة رهينا بتكوين شبابها وتأهيلهم، قصد الاستفادة من فرص الشغل التي سيتيحها مستقبلا هذا المشروع المهيكل. فما هي أبرز خصائص التعليم بجماعة ملوسة؟



♣ التعليم الأولي:

التعليم الأولي يعد محطة تعليمية أساسية تمهيدية، قبل ولوج الطفل للتعليم الابتدائي. وهو على العموم حديث النشأة على مستوى جماعة ملوسة. وقد تم إنجازها بمبادرة من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية-المرحلة الثالثة. وهو صنف من التعليم ذو طابع عمومي بامتياز، مع تسجيل غياب التعليم الأولي الخصوصي.

لقد خصص بعض الأقسام داخل الوحدات المدرسية الابتدائية لاستقبال تلاميذ التعليم الأولي وتباينت عدد الأقسام حسب اعداد المسجلين في التعليم الأولي، إذ تراوحت على العموم بين قسمين في كل من المجموعة المدرسية الزميغ والمجموعة المدرسية الحمومي وفرعية عين حمراء، في حين تضم فرعية اغزيلش قسم واحد. في المقابل، نجد فرعية البرج تضم 5 أقسام، نظرا لارتفاع أعداد التلاميذ المسجلين. إذ تضم فرعية البرج ما عادل 45,53% من مجموع الأطفال المتابعين دراستهم في التعليم الأولي. وعلى العموم وصل أعدادهم، خلال الموسم الدراسي 2021-2022، إلى 235 طفل(ة)، تشكل الإناث أكثر من النصف، أي بنسبة 52,34%.

جدول رقم 15: التعليم الأولي العمومي بجماعة ملوسة - الموسم الدراسي 2021-2022

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2021/2022)

التعليم الأولي		مجموع الأقسام	الوحدة المدرسية	المجموعة	GRESA	الجماعة
التلاميذ	إناث					
30	15	2	م/م الزميغ الابتدائية	م/م الزميغ الابتدائية	15322D	ملوسة
107	51	5	فرعية البرج		15323E	ملوسة

28	48	2	م/م الحمومي الابتدائية	م/م الحمومي الابتدائية	15325G	ملوسة
21	35	2	فرعية عين حمراء		15326H	ملوسة
8	15	1	فرعية اغزيلش		15327J	ملوسة
123	235	12	5	2	المجموع	

235 تلميذ(ة) موزعين على 12 قسم، أي بمعدل 23,5 تلميذ(ة) لكل قسم. ويبقى هذا المعطى مرتفع، يعقد عملية التلقين والتدريس، خاصة إذا أخذنا بعين الاعتبار، حداثة سن التلاميذ وحاجتهم لرعاية خاصة؛ لكن وجب التنبيه إلى كون هذا الرقم يتباين من مؤسسة لأخرى، إذ يتراوح ما بين 21,4 تلميذ(ة) لكل قسم بالنسبة لفرعية البرج، و24 تلميذ(ة) بالنسبة للمجموعة المدرسية الحمومي، و15 تلميذ(ة) بالنسبة لفرعية اغزيلش.

♣ التعليم الابتدائي:

تتوفر جماعة ملوسة على عدد من المدارس الابتدائية العمومية تصل في المجموعة إلى 13 مؤسسة، تتراوح ما بين 4 مجموعات مدرسية و9 فرعيات، مع تسجيل غياب استثمار القطاع الخاص في هذا القطاع.

جدول رقم 16: أعداد المؤسسات بالتعليم الابتدائي بجماعة ملوسة - الموسم الدراسي 2021-2022

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2021/2022)

المجموع	الفرعيات	المجموعات المدرسية	الجماعية	المستقلة	عمومي
13	9	4	0	0	

0	0	0	0	0	خصوصي
13	9	4	0	0	مجموع

المدارس الابتدائية بالجماعة، بمستوياتها الست، تضم في المجموع 2148 تلميذ(ة)، موزعين على 85 قسم، تمثل نسبة الإناث ما يعادل 48,41%. حسب المستويات، فإن المستوى الأول ابتدائي هو الذي يضم أكبر عدد من التلاميذ بـ 405 تلميذ(ة)، تمثل الإناث منهن نسبة 50,12%. في الواقع، يكاد يكون في جميع المستويات تمثل الإناث أكثر من نصف المتدربين، إذ نجدهن يمثلن 51,51% في المستوى الثالث ابتدائي و50% في المستوى السادس، فحين يقترن من النصف في بقية المستويات الأخرى (46,57% في المستوى الثاني، 48,69% في المستوى الرابع، و43,5% بالنسبة للمستوى الخامس ابتدائي).

بالنسبة للأقسام هناك تتباين طفيف مسجل المستويات، فالمستويين الأول والثاني خصص لكل واحد منهما 15,5 قسم، في حين المستويات الثالث والخامس والسادس يضم واحد منهم 13,5 قسم، بينما المستوى الرابع ابتدائي فيضم 14 قسم.

جدول رقم 17: عدد تلاميذ التعليم الإبتدائي العمومي حسب المؤسسات التعليمية – جماعة ملوسة

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2021/2022)

المستوى 6		المستوى 5		المستوى 4		المستوى 3		المستوى 2		المستوى 1		الوحدة المدرسية	العدد						
تلاميذ	أقسام																		
إناث	مجموع																		
25	51	2	13	48	2	34	51	2	30	57	2	24	53	2	36	66	2	م/م ملوسة الابتدائية	1
5	15	0,5	8	17	0,5	3	10	0,5	6	11	0,5	5	9	0,5	6	16	0,5	فرعية عين سعيد	2
4	7	0,5	3	9	0,5	4	6	0,5	6	15	0,5	5	13	0,5	9	20	0,5	فرعية عين عنصر	3

7	12	1	12	25	1	9	22	1	10	25	1	11	25	1	18	33	1	فرعية لنجريش	4
8	17	0,5	4	10	0,5	4	13	0,5	7	15	0,5	10	19	1	13	17	1	فرعية المخفي	5
28	50	2	27	65	2	28	59	2	39	65	2	31	61	2	25	56	2	م/م الرمان الابتدائية	6
2	8	0,5	5	6	0,5	5	8	0,5	2	10	0,5	5	8	0,5	2	4	0,5	فرعية تافوغالت	7
12	25	1	10	25	1	13	24	1	26	35	1	9	23	1	17	27	1	فرعية غدير الدفلة	8
11	24	1	14	21	1	11	21	1	7	26	1	9	21	1	14	25	1	م/م الزميح الابتدائية	9
23	48	2	25	57	2	32	72	2	22	50	2	38	83	3	34	82	3	فرعية البرج	10
13	24	1	10	25	1	9	25	1	10	22	1	13	33	1	11	30	1	م/م الحمومي الابتدائية	11
11	19	1	10	16	1	7	14	0,5	12	18	0,5	6	14	1	10	16	1	فرعية عين حمراء	12
8	14	0,5	7	17	0,5	9	20	1	10	14	1	11	18	1	8	13	1	فرعية اغزليش	13
157	314	13,5	148	341	13,5	168	345	14	187	363	13,5	177	380	15,5	203	405	15,5	المجموع	

جدول رقم 18 : عدد التلاميذ بالتعليم الابتدائي حسب المستويات الدراسية - جماعة ملوسة

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم - 2022/2021)

جميع المستويات			المستوى 6			المستوى 5			المستوى 4			المستوى 3			المستوى 2					
إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام
1040	2148	85	157	314	13,5	148	341	13,5	168	345	14	187	363	13,5	177	380	15,5	203	405	15,5
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1040	2148	85	157	314	13,5	148	341	13,5	168	345	14	187	363	13,5	177	380	15,5	203	405	15,5

بالنسبة للاكتظاظ يلاحظ أن الأقسام بجميع المستويات لا تعاني من هذه الآفة، إذ يصل المعدل في السنة أولى ابتدائي إلى 26,12 تلميذ(ة) لكل قسم، وفي السنة الثانية إلى 24,5 تلميذ(ة) لكل قسم، وفي السنة الثالثة إلى 26,88 تلميذ(ة) لكل قسم، وفي السنة الرابعة يصل المعدل إلى 24,64 تلميذ(ة) لكل قسم، و25,25 بالنسبة للسنة الخامسة ابتدائي، وأخيراً أفضل نسبة هي التي سجلت في السنة الأخيرة من التعليم الابتدائي، والتي تصل إلى 23,25 تلميذ(ة) لكل قسم. غني عن التذكير أنه كلما كان عدد التلاميذ أقل داخل حجرات الدراسة، كلما تمكن المؤطر من تأدية مهامه التربوية والتعليمية بشكل أفضل، وكانت ظروف تدرس التلاميذ مشجعة أكثر على الدراسة والتحصيل. نشير إلى أن المعدل العام لجميع المستويات هو 25,27 تلميذ(ة) لكل قسم، ويعكس هذا الرقم مناخ تربوي مناسب لتدريس أبناء جماعة ملوسة بالسلك التعليمي الابتدائي. هل التعليم الثانوي الإعدادي والتعليم الثانوي التأهيلي تتوفر فيهما نفس الظروف المناسبة للتدريس

♣ التعليم الثانوي الإعدادي:

تتوفر جماعة ملوسة على مؤسسة واحدة للتعليم العمومي الثانوي الإعدادي، وهي الثانوية الإعدادية سيدي أحمد بن عجيبة، وتضم 809 تلميذا وتلميذة، موزعين على 21 قسم. وتمثل نسبة الاناث من اجمالي عدد التلاميذ ما يعادل 48,82%، في حين نسبة الذكور ارتفعت بشكل طفيف ب 2,35%، لتصبح 51,18%. على العموم من حيث مقارنة النوع، هناك شبه توازن طفيف بين الجنسين.

إن التعليم الثانوي الإعدادي بتراب الجماعة يواجه مشكلتين رئيسيتين. الأولى تتمثل في تموقع الثانوية الإعدادية بمركز الجماعة، وغياب فرعيات لها بالدواوير البعيدة عن المركز. فرغم توفر النقل المدرسي، إلا أن ذلك يؤدي إلى استنزاف التلميذ، سواء من حيث الجهد والقدرة البدنية على التركيز، أو من ناحية هدر الوقت.

المشكلة الثانية، هي الاكتظاظ على مستوى استقبال الأقسام والحجرات للتلاميذ، وتعد هذه المشكلة نتيجة طبيعة من نتائج المشكلة الأولى، فغياب ثانويات إعداديات أخريات أدى إلى جعل الثانوية الإعدادية الوحيدة بالجماعة تستقطب جميع التلاميذ. فالمعدل المتوسط

العام هو 38,5 تلميذ(ة) لكل قسم، غير أنه حسب المستويات الدراسية فهذا المعدل يرتفع، إذ يصل إلى 40,25 تلميذ(ة) لكل قسم بالنسبة للسنة الأولى، و38,16 تلميذ(ة) بالنسبة للسنة الثانية، و36,85 تلميذ(ة) لكل قسم بالنسبة للسنة الثالثة.

جدول رقم 19: التعليم الاعدادي العمومي بجماعة ملوسة - الموسم الدراسي 2021-2022

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2021/2022)

المجموع			السنة الثالثة			السنة الثانية			السنة الأولى			المؤسسة
إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	
395	809	21	149	258	7	104	229	6	142	322	8	ثانوية سيدي احمد بن عجيبة الإعدادية

♣ التعليم التأهيلي:

كما هو الشأن بالنسبة للتعليم الثانوي الإعدادي، ضم تراب جماعة ملوسة مؤسسة واحدة عمومية للتعليم الثانوي التأهيلية، وهي ثانوية دار السلام التأهيلية؛ وتمنح للتلاميذ إمكانية الحصول على شهادة البكالوريا في تخصصات متنوعة (جدع مشترك في الآداب والعلوم الإنسانية، أو علمي أو تكنولوجي أو في العلوم التجريبية، إلخ.).

جدول رقم 20 : التعليم الثانوي العمومي بجماعة ملوسة - الموسم الدراسي 2021-2022

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2021-2022)

الجدوع المشتركة													المؤسسة التعليمية		
المجموع			جدع مشترك تكنولوجي			جدع مشترك علمي خيار فرنسية			جدع مشترك علمي			جدع مشترك الآداب والعلوم الإنسانية			
إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	إناث	تلاميذ	أقسام	
48	91	4	0	0	0	18	31	1	12	37	2	18	23	1	ثانوية دار السلام التأهيلية

يتابع تعليمه الثانوي التأهيلي 232 تلميذ(ة)، تمثل الفتيات أزيد من نصف المتمدرسين، أي نسبة 56% من إجمالي عدد التلاميذ، موزعين ما بين الجدوع المشتركة والعلوم التجريبية.

جدول رقم 21: عدد التلاميذ السنة أولى باكالوريا حسب صنف البكالوريا – جماعة ملوسة

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022)

المجموع			الأولى باكالوريا العلوم التجريبية - خيار فرنسية			الأولى باكالوريا العلوم التجريبية			الأولى باكالوريا الآداب و العلوم الإنسانية			المؤسسة التعليمية
اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	
82	124	5	8	10	1	37	64	2	37	50	2	ثانوية دار السلام التأهيلية

جدول رقم 22: عدد تلاميذ السنة ثانية باكالوريا حسب المؤسسات التعليمية – جماعة ملوسة

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022)

المجموع			الثانية باكالوريا مهنية - الصيانة الصناعية			الثانية باكالوريا علوم إنسانية			الثانية باكالوريا علوم الحياة و الأرض			الثانية باكالوريا العلوم الفيزيائية - خيار فرنسية			المؤسسة التعليمية
اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	اناث	تلاميذ	أقسام	
58	108	6	2	10	1	25	38	2	28	55	2	3	5	1	ثانوية دار السلام التأهيلية

الملاحظ، أن نسبة ضعيفة ممن ولجوا التعليم الابتدائي قد تمكنوا من بلوغ التعليم الثانوي التأهيلي، وهذا ما يفسر لنا رقم 232 تلميذ(ة). إن هذا الأمر أدى إلى غياب مشكل الاكتظاظ، إذ يصل المعدل إلى 21 تلميذ(ة) داخل كل قسم. كما يلاحظ أيضا استحواذ الشعب العلمية على أكبر عدد من لتلاميذ، بمعدل 144 تلميذ(ة) مقابل 88 لشعبة الآداب والعلوم الإنسانية.

2. المرافق والخدمات الصحية



تتوفر جماعة ملوسة على مركز صحي واحد متواجد بالمركز، في حالة جيدة من حيث البنية التحتية، يعمل على تقديم خدماته الصحية لفائدة ساكنة الجماعة البالغ عددها 14 ألف و116 نسمة.

جدول رقم 23: البنية التحتية الصحية بجماعة ملوسة

(المصدر: المركز الصحي بجماعة ملوسة – 2022)

الحالة	العدد	البنيات التحتية
	0	مستشفى عمومي
	0	مستشفى خاص
جيد	1	مركز صحي
	0	مستوصف
جيدة	2	سيارة الإسعاف
	-	سيارة نقل الأموات

فيما يتعلق بالبنية التحتية الطبية بجماعة ملوسة ، كباقي جماعات الإقليم فإن تراب الجماعة لا يتضمن مستشفى عمومي أو خصوصي وكان الامل معقود على مشروع بناء مستشفى إقليمي بجماعة القصر الصغير إلا أن هذا المشروع لم يرى النور منذ الإعلان عنه سنة 2010 و وفق التصريحات الأخيرة لموظفي مندوبية الصحة فإن هذا المشروع سوف يرى النور سنة 2024 . و من شأن خروج هذا المشروع إلى حيز الوجود ان يغير من ملامح المؤشرات الصحية بإقليم الفحص أنجرة ككل .على مستوى سيارات الإسعاف تتوفر الجماعة على سيارتين .

جدول رقم 24: معطيات حول المركز الصحي بجماعة ملوسة

(المصدر: المركز الصحي بجماعة ملوسة – 2022)

مشغل	عدد الأطباء	عدد الممرضات	عدد القابلات	التجهيزات الطبية	الربط بشبكة الكهرباء	الربط بشبكة الماء	الربط بشبكة التطهير السائل
نعم	1	3	4	جيدة	نعم	نعم	نعم

تتوفر جماعة ملوسة كما قلنا على مركز صحي واحد، مزود بالماء والكهرباء، و شبكة للصرف الصحي . ويقع هذا المركز بالقرب من مركز الجماعة و من مجموعة من المرافق الاجتماعية .

على مستوى التجهيزات يمكن القول كون المركز الصحي مجهز بطريقة جيدة ،بحيث يتوفر على قاعة للولادة وقاعة للعلاجات الأولية وقاعة للفحوصات الطبية في الطب العام و قاعة لتقيح الأطفال. إلا أن الساكنة عبرت عن رغبتها في توسيع قاعة الولادة نظرا لصغرهما.

جدول رقم 25: الموارد البشرية بقطاع الصحة – جماعة ملوسة

(المصدر: المركز الصحي بجماعة ملوسة – 2022)

العدد	فئات الموارد البشرية
1	طبيب عام
0	طبيب متخصص
0	طبيب جراح طب الأسنان
3	ممرض(ة) متعدد(ة) التخصصات
0	ممرض(ة) تخصص تخدير
0	ممرض(ة) تخصص علم النفس
4	مولدة
0	مساعدة اجتماعية
0	صيدلي(ة)

بالنسبة للموارد البشرية يتوفر المركز الصحي لجماعة ملوسة على ثلاث ممرضين متعددي التخصص و هو عدد مهم ، أم على مستوى الأطباء فالمركز لا يتوفر سوى على طبيب واحد ؛ بالنسبة للمولدات يتوفر المركز على 4 مولدات ، و مقارنة بباقي الجماعات ذات الطابع القروي يمكن القول كون جماعة ملوسة محظوظ بهذا العدد المهم من الأطر الطبية .

جدول رقم 26: مؤشرات تخص صحة الطفل والمرأة بجماعة ملوسة

(المصدر: المركز الصحي بجماعة ملوسة – 2022)

العدد	المؤشر
161	عدد الولادات في وسط مراقب طبيا
65	عدد الولادات في وسط غير مراقب طبيا
00	عدد وفيات الأطفال أقل من 5 سنوات
00	عدد وفيات النساء خلال الولادة
209	عدد الأطفال الملقحين بين 2 إلى 5 سنوات

على مستوى المؤشرات المتعلقة بصحة المرأة و الطفل ، نلاحظ كون عدد وفيات الأطفال أقل من 5 سنوات هو 0 ، وكذلك الامر بالنسبة للنساء خلال الولادة و هو مؤشر صحي جيد ، إلا أن ما يثير الانتباه هو كون هناك عدد مهم من النساء يلدن في وسط غير مراقب طبيا أي بصيغة أخرى في منازلهن .

جدول رقم 27: تتبع الامراض المزمنة بجماعة ملوسة

(المصدر: المركز الصحي بجماعة ملوسة – 2022)

العدد	المؤشر
233	عدد المتبعين لمرض ارتفاع الضغط سنويا
243	عدد المتبعين لمرض السكري سنويا
13	عدد المتبعين لمرض السل
25	عدد المتبعين للأمراض النفسية
-	امراض أخرى

على مستوى تتبع الامراض المزمنة، نلاحظ تقارب ما بين عدد متبعي امراض ارتفاع الضغط و السكري مع ارتفاع طفيف في عدد مرضى السكري. كما نلاحظ كون مرض السل لازال متواجدا بعدد قليل لا يتجاوز 13 فرد، أما الملاحظة الثانية فتتعلق بعدد المتبعين المصابين بالأمراض النفسية هو عدد مهم إذ يبلغ 25 شخص .

4. المرافق والأنشطة السوسيو - ثقافية والرياضية





توفر جماعة ملوسة على مجموعة من المرافق السوسيو- ثقافية، والتي تساهم في تفعيل الشأن الثقافي على صعيد الجماعة وخاصة في المركز ، وتمنح للشباب والنساء فضاء للترويج عن النفس ولاكتساب المهارات و هنا تجدر الإشارة كون مركز التربية و التكوين يحتوي الان على قاعة للرياضة خاصة بالنساء ، و قاعة للموسيقى. إن هذا النوع من الأنشطة أكيد انه يشكل قيمة مضافة في حياة المرأة الملوسية . كما أن دار الشباب عرفت مؤخرا نشاط مكثفا عبر احتضان مجموعة من المبادرات والأنشطة التي من شأنها النهوض بالمجال الثقافي والرياضي بالجماعة. وفيما يلي جدول توضيحي يبين مختلف هذه المرافق :

جدول رقم 28 : المنشآت الثقافية والاجتماعية بجماعة ملوسة

(المصدر: معاينة ميدانية – 2022)

المركز	النوع
1	مركز ذوي الاحتياجات الخاصة
1	دار الأمومة
1	دار الشباب
1	دار الطالب
1	دار الطالبة
1	دار الفتاة
2	مركز التربية و التكوين
2	الملاعب
1	المركب الاجتماعي للقرب
3	الفضاءات الخضراء

لعبت دار الطالبة والطالب بملوسة بين المضي و الحاضر دورا مهما وفعالا في الرفع من نسبة التمدرس بتراب الجماعة، حيث عرفت ارتفاعا مهما وصل إلى 95,2%؛ وذلك بفعل الخدمات التي تقدمها هذه الدار لأطفال الجماعة (المبيت والتغذية).

و بخصوص **مركب القرب الاجتماعي** فيستفيد منه 400 شخص ويوجد بالقرب من المقر الإداري للجماعة بدوار ملوسة المركز. لقد شكل هذا المركب، الذي يضم 15 إطار إداري، متنفس للعديد من الشباب من أجل ممارسة الأنشطة الثقافية والنشاط الجماعي.





أما فيما يخص التظاهرات الثقافية والسياحية فتعرف الجماعة موسمين سنويين مهمين وهما:

◆ موسم سيدي أحمد بن عجيبة: الذي يؤمه عدد غفير من ساكنة الجماعة والجماعات المجاورة ومن المدن التالية: طنجة، تطوان، الشاون، الفنيدق والشرفاء العجيبين من سائر أنحاء المغرب.

◆ موسم سيدي علي بن حرازم: والذي يؤمه كذلك عدد غفير من ساكنة الجماعة والجماعات المجاورة إلا أنه عرف خلال السنين الأخيرة تراجعاً في عدد الوافدين بفعل افتقاره للطريق المناسبة خاصة بعد مرور خط الطريق السيار بجوار مقره وخط السكة الحديدية .

جدول رقم 29 : المواسم الثقافية بجماعة ملوسة

(المصدر: جماعة ملوسة - 2022)

المسؤول عن التنظيم	عدد الزوار (تقديري)	المكان	التاريخ/الفترة	التظاهرات الثقافية
نقيب شرفاء ابن عجيبة	3000	دوار الزميح	13 غشت من كل سنة	موسم سيدي احمد بن عجيبة
مقدم الضريح	2500	بين دوازي عين حمراء و الحمومي	الأحد الأول من شهر محرم من كل سنة	موسم سيدي علي بن حرازم

المحور الخامس: الأنشطة الاقتصادية



1. الفلاحة

تبلغ مساحة الأراضي القابلة للزراعة بجماعة ملوسة حوالي 8.857 هكتار، لكن شساعة هذه المساحة، لا يعني أن جميعها يتم استغلالها بطريقة عقلانية وإيجابية في الأنشطة الفلاحية.

جدول رقم 30 : الأراضي الصالحة للزراعة بجماعة ملوسة (بالهكتار)

(المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة – 2022)

2.143	الغابات
121	الأراضي المزروعة المسقية
6.087	الأراضي المزروعة غير المسقية
6.199	مجموع الأراضي المزروعة
2.658	الأراضي الزراعية غير مستغلة
6.175 بقعة	مجموع البقع/القطع الأرضية

في السنوات الأخيرة، تقلصت المساحات المزروعة بشكل كبير إلى 6.199 هكتار. مقارنة مع باقي جماعات إقليم الفحص أنجرة، بحيث نجد أن هذه النسبة جعلت جماعة ملوسة تحتل المرتبة الأولى بمجموع 26,7% من المساحة الإجمالية المزروعة.

حسب معطيات الجدول البياني رقم 4، يتضح لنا أن 75% من الأراضي الصالحة للزراعة مستغلة فلاحيا؛ وهي نسبة جد مهمة. لكن أن أغلبية هذه الأراضي تعتمد على التساقطات المطرية بنسبة جد عالية (74% من الأراضي المزروعة)، وهو ما يشكل نقطة ضعف القطاع الفلاحي بالجماعة الذي يبقى رهينا بالتقلبات المناخية، ولا يسمح بالتنوع في المنتوجات. في المقابل نجد نسبة ضئيلة وجد هامشية من تلك الأراضي مسقية (بواسطة الأودية، أو الآبار) بحيث لا تتعدى 1% نسبة %.

نسبة استغلال الأراضي الزراعية بجماعة ملوسة



جدول بياني رقم 4

Bamhani Conseil

عموما في السنوات الأخيرة، لم تعد ساكنة ملوسة تعتمد على الفلاحة وخصوصا فئة الشباب بسبب تطور الوضع الاجتماعي والاقتصادي لدى الساكنة بفضل المشاريع الكبرى التي أنجزت بتراب الجماعة ومشاريع أخرى ستنجز مستقبلا وبشكل متزايد والتي سيكون لها وقع إيجابي على مستوى العيش لدى الساكنة.

نشير إلى أن أغلبية الممارسين للنشاط الفلاحي هم من فئة 50 سنة فما فوق لكون جل الشباب أصبحوا يفكرون بالعمل بالشركات والمصانع نتيجة توفرهم على شواهد مدرسية وجامعية، مع الإشارة أن العنصر النسوي يشكل العمود الفقري في هذا المجال، إضافة إلى وجود معيقات أخرى تحول دون تحقيق استغلال أمثل للأراضي الزراعية، ويتعلق الأمر أساساً ب:

◆ ظاهرة تفتت أو تقسيم الأراضي الزراعية الكبرى إلى مجموعة من الملكيات الصغيرة متفاوتة المساحة والتي يقدر عددها بحوالي 6.175 بقعة أرضية وذلك نتيجة لعوامل مختلفة (الإرث، خلافات عائلية...)؛ علماً أن هذا العدد رغم أنه كبير يظل أقل عدد مقارنة مع ما هو مسجل بجماعة القصر الصغير المجاورة التي تضم 6.700 بقعة أرضية، بجماعة أنجرة 10.208 بقعة أرضية.

◆ تقلص المساحات الزراعية بفعل نزح ملكية الأراضي لانجاز مشاريع كبرى وهامة بتراب الجماعة، كبناء الطريق السيار وخط السكة الحديدية وإحداث المنطقتين الصناعيتين ملوسة 1 وملوسة 2.

◆ الخلافات بين الجماعات السلالية والمندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر بخصوص تحديد الملك الغابوي الذي شمل الأراضي الجماعية.

◆ تعدد الأنظمة التي تنظم الأراضي من ملكية فردية، أراضي جماعية، أحباس، الجيش،... (أنظر الجدول البياني رقم 5 التالي).

عموما تعرف جماعة ملوسة تعدد الأنظمة القانونية والوضعية الاعتبارية التي تحكم أراضيها القابلة للزراعة، حيث تشكل الملكية الفردية الخاصة 92% أما الأراضي التي في ملك الدولة وأراضي الجموع فيشكلان على التوالي 3% و 6% من مجموع الأراضي الصالحة للزراعة بينما أراضي الكيش تشكل نسبة 0%. أما أراضي الحبوس فتشكل 1.2% من مجموع الأراضي الصالحة للزراعة .

يلاحظ أن الفئة التي تتعاطى للنشاط الزراعي بجماعة ملوسة بشكل كبير هي الفئة الفقيرة. وهذا الوضع يشجع على كراء الأراضي لاستغلالها في الأنشطة الفلاحية التي لا يتعدى عتبة 6% من الطرق السائدة في استغلال الأراضي الزراعية (أنظر الجدول البياني رقم 6)، أي ما يعادل 308 هكتار؛ ويفسر أيضا أن أغلبية الأراضي المزروعة هي ملكيات من الحجم المتوسط والصغير. أساسا الفلاحين الأغنياء الذين يملكون الأراضي الشاسعة ليسوا في حاجة لكراء أراضي الحبوب، ومعظمهم لا يزاول النشاط الزراعي.

جدول رقم 31 : عدد الأسر المستفيدة من استغلال

الأراضي الزراعية بجماعة ملوسة

(المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة – 2022)

اليد العاملة بأجر		اليد العاملة العائلية	
عدد الاستغلاليات	عدد المستغلين	عدد الاستغلاليات	عدد المستغلين
30	40	1.082	1.829

طريقة استغلال الأراضي الزراعية بجماعة ملوسة



جدول بياني رقم 6

Ramhani Conseil

حسب معطيات الجدول رقم 30، يبلغ مجموع الاستغلاليات العاملة في قطاع الفلاحة 1.112 استغلالية، يلاحظ أن عدد الاستغلاليات التي يشتغل بها أجراء ضعيفا، فهي تمثل 2,7% من مجموع هذه الاستغلاليات. في المقابل، نجد أن الطابع العائلي يهيمن بصفة مطلقة على بقية الاستغلاليات بحيث تشكل 97,3%، وعلى اليد العاملة التي تشتغل بها (97,85%). فأغلبية اليد العاملة في القطاع الفلاحي بجماعة ملوسة تأخذ طابعا أسريا غير مهيكلا.

من جهة أخرى، نجد تنوعا في المساحات المزروعات، رغم أن الحبوب يحتل الأولوية لدى الفلاح المحلي بمساحة جد معبرة من الأراضي المزروعة تصل إلى 2.963 هكتار.

جدول رقم 32 : المساحات المزروعة بالهكتار حسب نوعية المحاصيل

بمختلف الجماعات المكونة لإقليم الفحص-أنجرة

(المصدر: المديرية الجهوية للفلاحة لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة – 2016)

مزارع	علف الماشية	الخضر والفواكه	البقوليات	الحبوب	اسم الجماعة
50	190	48	103	644	البحراويين
43	254	167	348	1.180	القصر الصغير
17	279	45	208	834	قصر المجاز
171	817	74	490	2.963	ملوسة
62	778	97	455	1.151	أنجرة
14	406	33	205	1.146	جوامعة

137	2.179	110	218	1.066	تغرامت
494	4.903	574	2.027	8.984	المجموع

على عكس باقي جماعات إقليم الفحص أنجرة، تتميز جماعة ملوسة بارتفاع المساحة المخصصة لزراعة الحبوب التي تمثل 65,62%. يأتي علف الماشية (C. fourragère) في المرتبة الثانية ب 18,0%، أي ما يوازي 817 هكتار. هذا المعطى يعد مؤشرا دالا على أن قطاع تربية المواشي يحظى بأهمية كبيرة لدى الفلاح "الملوسي".

دائما في إطار المساحات المزروعة، تأتي الزراعة المتعلقة بالبقوليات في المرتبة الثالثة ب 9,05%، تليها في المرتبة الرابعة المزارع الصغيرة المخصصة غالبا للاستهلاك العائلي (أغراس، أشجار مثمرة) تشكل 3,78% من إجمالي المساحة المزروعة. في المقابل، يلاحظ أن الخضر والفواكه بمساحة مزروعة تصل إلى 74 هكتار لا تمثل سوى 1,63%، عموما الفلاحة المحلية لا تحقق الاكتفاء الذاتي بالشكل المطلوب نتيجة العوامل السالفة الذكر، وعليه فجماعة ملوسة تحقق فقط استقلالها الذاتي من هذه الأصناف.

2. الصناعة

تعد جماعة ملوسة من بين أهم المناطق القروية بالمغرب التي تشهد تحولات اقتصادية ضخمة تفوق حجمها الطبيعي. بحيث يتواجد بترابها أكبر معمل لصناعة السيارات معمل رونو للسيارات، وعلى المدى المتوسط ستصبح جماعة ملوسة ونواحيها أهم منطقة صناعية بالمغرب.

جدول رقم 33: المناطق الحرة بجماعة ملوسة

(المصدر: المندوبية الجهوية للصناعة والتجارة – 2022)

المساحة	النشاط الرئيسي	وضعية المشروع
334 هكتار	صناعة السيارات	حيز الاشتغال منذ 2012 من طرف مصنع رونو Usine Renault Nissan.
177 هكتار	الصناعة	أنجز من طرف الوكالة المختصة لطنجة المتوسط
300 هكتار	الصناعة و اللوجستيك	أنجز من طرف الوكالة المختصة لطنجة المتوسط

جاذبية هذه المناطق الحرة، جعلها محط اهتمام كثير من المستثمرين نتيجة الترابط والتكامل بينها وبين مختلف المشاريع المهيكلية والتجهيزات المتنوعة التي تعرفها الجهة؛ إذ تعد أرضية صناعية متكاملة مخصصة أساسا لمهن صناعة السيارات، ونظاما متماسكا يقدم مجموعة من الخدمات والتسهيلات والمزايا التنافسية؛ كما أن نظامها الضريبي جذاب يشجع على التنافسية بشكل كبير في المنطقة. نشير أيضا إلى مشروع المدينة الصناعية، والتيث يمكن أن تحقق منه جماعة ملوسة منافع كثيرة رغم تموقعه بتراب جماعة سبت الزينات نتيجة عامل القرب والجوار الجغرافي.

المدينة الصناعية "طنجة تيك"

يتعلق الأمر بمشروع صيني عملاق لإنشاء مدينة صناعية وتقنية، يتوقع أن يخلق نحو مئة ألف منصب شغل، ويستقطب نحو مئتي شركة صينية متعددة الجنسيات، في مجالات متعددة، أبرزها السيارات والطيران والإعلام الإلكتروني والنسيج. ومن المقرر أن يطلق عليها اسم "مدينة محمد السادس طنجة-تيك".

وكان المغرب قد أبرم يوم 20 مارس 2017، اتفاقية مع مجموعة هيبي الصينية لبناء هذه المدينة الصناعية. وبعد انسحاب هذه الأخيرة من المشروع، تم إحيائه من جديد سنة 2019، إذ تم التوقيع بين الصين والمغرب على مذكرة تفاهم خاصة بتطوير تهئية "مدينة محمد السادس طنجة تيك" بين رئيس مؤسسة تهئية طنجة تيك السيد عثمان بن جلون ونائب رئيس شركة "سي سي سي سي سي" الصينية. وأصبح رأسمال شركة تهئية المدينة الصناعية "محمد السادس-طنجة تيك" مكونا من 35% لمجموعة "سي سي سي سي سي/سي آر بي سي"، و25% للبنك المغربي للتجارة الخارجية في إفريقيا، و20% لمجلس الجهة، و20% للوكالة الخاصة طنجة المتوسط.

مستوى الإمكانيات التي تتوفر عليها الجماعة، وارتفاع نسبة الأمية، وضعف التأهيل والتكوين المهني للسكان، والطابع القروي للجماعة، وهشاشة البن التحتية، كلها عوامل غير مساعدة لاستفادة المنطقة من الفرص التي ستتيحها هذه المدينة الصناعية، بيد أن الجماعة بإمكانها أن تستفيد من الرواج الذي ستخلقه هذه الأنشطة لإعطاء نفس جديد لقطاعي التجارة والخدمات.

الجدول رقم 34: الصناعة التقليدية بجماعة ملوسة سنة 2022

التموقع الجغرافي	عدد الحرفيين	نوع الحرفة
2 غدير دفلة ، 1 المخفي ، 1 ملوسة المركز	4	نجارة الالمنيوم
مركز ملوسة ، عين حمرا	5	الخشب والنجارة

مركز ملوسة ، عين حمرا	2	الخيطة
2 عين حمرا 1 ملوسة	3	تسويق منتجات الغذائية التقليدية الكسكس و الالبان
ملوسة	1	التجميل و نقش الحناء
1 ملوسة ، 1 المخفي	2	الحلويات
مركز ملوسة	5	الحديد
ملوسة	1	الطاقة النظيفة
مركز ملوسة ، لنجريش و عين حمرا	3	طحن القمح
	26	المجموع

من المستجدات الخاصة بمجال الصناعة التقليدية على المستوى الوطني و كذا المحلي هو إطلاق ورش تنظيم و تقنين مزاولة أنشطة الصناعة التقليدية وذلك بهدف هيكلة هذا القطاع و تنظيم الفاعلين به و تثمين الصناع و تحسين تنافسية الصناعة التقليدية و تلميع أكثر لصورة المنتج الوطني .

و من أجل تفعيل استراتيجيتها عملت الوزارة الوصية على إحداث السجل الوطني للصناعة التقليدية ، من خلال منصة إلكترونية تمسك و تدبر من قبل الوزارة . و سوف يساعد هذا السجل الوطني على توفير المعطيات حول مختلف فئات الفاعلين في قطاع الصناعة التقليدية ، و سوف يعتمد عليه كمرجعية للمختلف المتدخلين الحكوميين أثناء وضع برامج التنمية القطاعية .

و سوف يمكن التسجيل بالسجل الوطني للصناعة التقليدية ، و بعد قبول ملف الصناع من الحصول على شهادة يتم تحميلها من المنصة الالكترونية تتضمن الرقم التعريفي الحرفي الخاص بكل صانعة و صانع تقليدي مسجل .

وفي هذا الاطار و تجاوبا مع ارسالية المدير الجهوي للصناعة التقليدية و الاقتصاد الاجتماعي ، و التي همت جرد لمختلف الصناعات التقليدية بالجماعة حرصت جماعة ملوسة على إجراء جرد لمختلف الصناعات و الصناعات التقليدية بالجماعة و بين الجدول أعلاه ملخص هذا الجرد حيث وصل عدد الصناعات 26 شخص .

5. التجارة

إلى جانب القطاع الفلاحي، تعد التجارة مصدر مهم من مصادر دخل ساكنة جماعة ملوسة، مع ملاحظة أن جميع المحلات التجارية توجد بالمركز، ومعظمها تتمركز بالسوق الأسبوعي. وهذا أمر طبيعي بالنظر لجاذبيته، وتمركز هناك مقر الجماعة والقيادة، وقد رته على استقطاب نسبة مهمة من الساكنة.

الجدول رقم 35 : عدد المحلات التجارية ونوعية نشاطها بمركز الجماعة (السوق) – جماعة ملوسة

(المصدر: مكتب شساعة المداخيل بجماعة ملوسة - 2022)

عدد المحلات	نوعية النشاط
4	المطاعم
3	صالونات الحلاقة
6	محلات البيع بالجملة (خزين)
1	مكتب عدل
13	محلات للجزارة
1	بائع الدجاج

2	بيع الملابس
2	الخطاطة
3	محل لبيع الأواني
4	محلات الحدادة
2	محلات للأكلات الخفيفة
5	المقاهي
80	دكاكين تمارس أنشطة أخرى
126	المجموع

بخصوص قراءة الجدول أعلاه، نستنتج أن المحلات التجارية بجماعة ملوسة تغطي أنشطة متنوعة، مع تواجد محلات الجزارة بأعداد مرتفعة نسبياً، مقارنة مع بقية الأنشطة. إنه النشاط الوحيد الذي يبلغ عدد محلاته التجارية 13 محل، تليه محلات البيع الجمل بـ 6 محلات، ثم المقاهي وأعدادها خمسة.





جدول رقم 36: بيان تفصيلي عن السوق الأسبوعي بجماعة ملوسة

(المصدر: مكتب شساعة المداخيل بجماعة ملوسة - 2022)

وسائل النقل العمومية سيارة الأجرة الحافلات النقل المزدوج	مراقبة الأسعار وصلاحيات المنتجات	عملية التنظيف بعد يوم السوق	يوم الانعقاد	متوسط المداخيل الأسبوعية	الجهة المستغلة للسوق		مذبح المواشي		عدد المحلات والباعة	المساحة الإجمالية للسوق
					الكراء	الجماعة	التطهير	شبكة الماء		
وسائل متوفرة	العمالة ومديرية الضرائب	يوم الثلاثاء	يوم الاثنين	1660,88 درهم		نعم	في طور الإنجاز	في طور الإنجاز	126	3 هكتارات

في الواقع، يشكل هذا السوق، الذي يقام كل يوم الاثنين، القلب التجاري النابض لجماعة ملوسة، وأهم نشاط تجاري يمارس على صعيد ترابها، ومتنفسا يسمح للسكان المحلية، ولساكنة القبائل المجاورة، بتصريف منتجاتها كالخضروات والبقوليات والألبان واللحوم، وإن كان جزء مهم من هذه المنتجات تجلب من سوق الخضار والفواكه بالجملة من مدينة طنجة، وهذا راجع لتقلص المساحات المخصصة للأنشطة الفلاحية على مستوى تراب الجماعة، وضعف المردودية التي يجنيها الفلاح.

5. السياحة

تتوفر جماعة ملوسة على المقومات من شأنها أن تساهم في تنمية القطاع السياحي بالمنطقة، خاصة السياح القروية. يبقى على الجماعة، بشراكة مع الفاعلين بالقطاع العمل على توظيف المقومات التالية، واستغلالها بشكل أثمن من أجل خلق رواج سياحي. فأمام تقاعس المواطن "الملوسي" عن حرث الأرض، القطاع السياحي يمكن أن، يشكل بديلا في خلق مناصب شغل. هذه المقومات تتجسد في:

- ♣ مقومات طبيعية متعددة وغنية من جبال وسهول وغابات؛
 - ♣ مقومات اجتماعية ثقافية تتجلى في موروث جبالة العريق (فلكلور، مواسم، أضرحة الأولياء والصالحين، إلخ.)؛
 - ♣ مقومات ولوجية، وتتمثل في طريق وطنية، طريق إقليمية، طريق سيار، سكة حديدية، طرق معبدة ومسالك مبلطة جماعية.
- على جماعة ملوسة أن تعلم أيضا أن موقعها الاستراتيجي القريب من الميناء المتوسطي ومن طنجة المدينة، وكذا من مدينتي تطوان والمضيق، يمنحها فرصة لتطوير ترابها كقاعدة استراحة واستجمام لجميع العابرين من هذه المناطق، وخاصة أثناء "عملية مرحبا" والتي تخص عبور الجالية المغربية المقيمة بالخارج.

جدول رقم 37 : الفنادق والمركبات السياحية بجماعة ملوسة

(المصدر: المندوبية الجهوية للسياحية بطنجة – 2022)

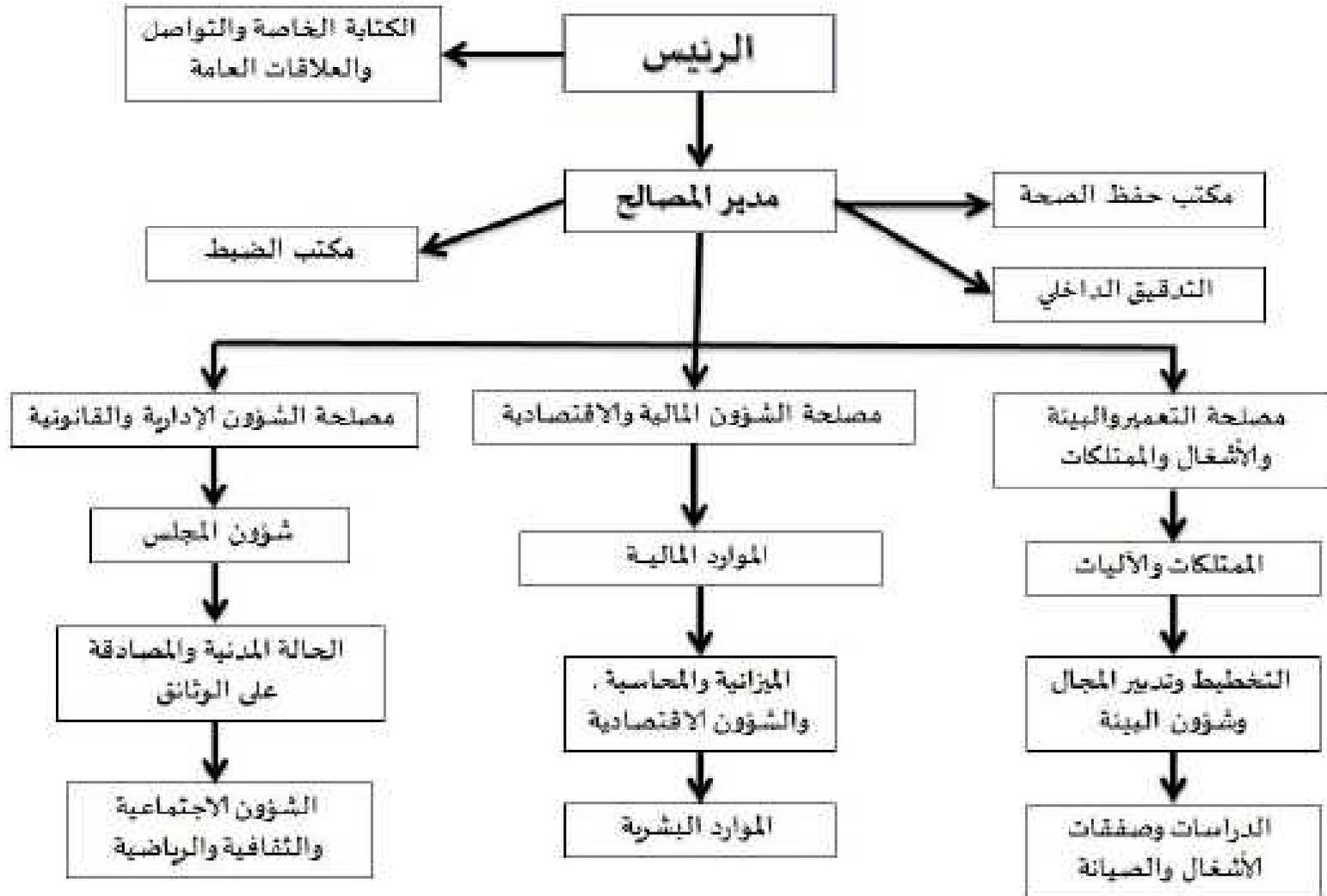
صنف المشروع	الدرجة	عدد الغرف	عدد الأسرة	التموقع
"فندق مد Hotel Med"	الثالثة	55	110	ملوسة

أما بشأن المرافق السياحية من فنادق ومركبات سياحية فليس هناك شيء كثير يذكر، فتراب الجماعة يحتضن فندق واحد من الدرجة الثالثة "Hôtel Med"، لكنه غير مرتبط بقنوات تطهير السائل، وهو ما يتطلب تدخلا من السلطات المختصة لإيجاد حل يحمي البيئة وساكنة مدشر اغدير الدفلة من مخاطر محتملة. بالإضافة إلى الفندق، نجد مأوى سياحي بالزميج، المندرج ضمن مدار سياحي أكبر، يتيح للزائر إمكانية اكتشاف المنطقة مشيا على الأقدام انطلاقا من ضريح "سيدي أحمد بن عجيبة"، وصولا إلى ساحة "سيدي معطة" على مسافة كيلومترين.

المحور السادس: الحكامة الترابية



1. الهيكلية الإدارية للجماعة



2. المجلس الجماعي

يدبر شؤون الجماعة الترابية ملوسة مجلس يتكون في الأصل من الرئيس، ونواب الرئيس، بالإضافة إلى كاتب المجلس، ونائبه. وقد تم انتخابه بتاريخ 2021/09/17 بناء على القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات.

جدول رقم 38 : أعضاء المجلس الجماعي لجماعة ملوسة

(المصدر: جماعة ملوسة 2022)

الاسم الكامل	الصفة	الانتماء السياسي
1 محمد السوسي النعيمي	رئيس المجلس	حزب الاستقلال
2 محمد الشاط	النائب الاول	حزب الاستقلال
3 محمد الزيدي	النائب الثاني	حزب الاستقلال
4 عبد النبي بوالعيش	النائب الثالث	حزب الاستقلال
5 نزيهة السوسي النطعيمي	النائبة الرابعة	حزب الاستقلال

6	محمد الدامون	كاتب المجلس	حزب الاستقلال
7	عبد الصمد اللحافي	كاتب المجلس	حزب الاستقلال
8	خالد السوسي النعيمي	مستشار	حزب الاستقلال
9	اسماعيل الزكاف	مستشار	حزب التجمع الوطني للأحرار
10	محسن السعيد	مستشار	حزب التجمع الوطني للأحرار
11	الزهرة الهواس	مستشارة	حزب الاستقلال
12	معاد ابن عجبية	مستشار	حزب التجمع الوطني للأحرار
13	لطيفة الزواق	مستشارة	حزب التجمع الوطني للأحرار
14	البشير الرغيوي	مستشار	حزب التجمع الوطني للأحرار
15	أم كلثوم الشاط	مستشارة	حزب التجمع الوطني للأحرار
16	عبد الإله اشلوش	مستشار	حزب التجمع الوطني للأحرار
17	حليمة العاقل الميمامي	مستشارة	حزب الاستقلال
18	عبد الحميد الخياط	مستشار	حزب الاستقلال

من خلال الجدول أعلاه يتبين أن أعضاء المجلس الجماعي يتوزعون حسب الانتماء السياسي بين حزبين سياسيين هما :

❖ حزب الاستقلال

❖ حزب التجمع الوطني للأحرار

من حيث مقارنة النوع، يلاحظ أن العنصر النسوي ممثلا في 5 مستشارات، أي ما يشكل تقريبا 27% من تركيبة المجلس. أما على مستوى القيادة وتحمل المسؤوليات، فنجد منصب النائب الرابع قد خصص للنساء.

3. اللجان الدائمة

تطبيقا للمادة 25 من القانون التنظيمي رقم. 113.14 المتعلق بالجماعات يحدث مجلس الجماعة خلال أول دورة يعقدها بعد مصادقته على نظامه الداخلي المنصوص عليه في المادة 32 من هذا القانون التنظيمي، لجنتين دائمتين على الأقل و 5 على الأكثر يعهد اليها على التوالي بدراسة القضايا المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وكذلك المرافق العمومية والخدمات، ويحدد النظام الداخلي عدد اللجان وتسميتها وغرضها وكيفية تأليفها، ويجب ألا يقل عدد أعضاء كل لجنة دائمة 5 أعضاء، وألا ينتسب عضو من أعضاء المجلس إلى أكثر من لجنة دائمة واحدة.

وينتخب المجلس من بين أعضاء كل لجنة، وخارج أعضاء المكتب، بالأغلبية النسبية للأعضاء الحاضرين رئيسا لكل لجنة ونائبه، وفي حالة تعادل الأصوات، يعلن المترشح الأصغر سنا فائزا، وفي حالة التعادل في السن، يعلن عن المترشح الفائز بواسطة القرعة، تحت اشراف رئيس المجلس، وفي حالة عدم وجود أي مترشح أو مترشحة لهذا المنصب من خارج أعضاء المكتب، يمكن لكل عضو من أعضاء المكتب الترشح

لشغله باستثناء الرئيس، ويجب أن يراعى في الترشيح لرئاسة لجنة من بين اللجان الدائمة السعي إلى تحقيق مبدأ المناصفة المنصوص عليه في الفصل 19 من الدستور.

وبناء عليه قام المجلس الجماعي لجماعة ملوسة بإحداث ثلاث لجان دائمة وهي :

1. لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
2. لجنة التعمير والبناء وإعداد التراب
3. لجنة المرافق العمومية والخدمات

لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة	
الصفة	الأعضاء
رئيس اللجنة	خالد السوسي النعيمي
نائبة رئيس اللجنة	حليمة العاقل الميمامي

عضو اللجنة	محمد الشاط
عضو اللجنة	محمد الدامون
عضو اللجنة	معاد ابن عجيبية

لجنة المرافق العمومية والخدمات	
الصفة	الأعضاء
رئيسة اللجنة	الزهرة الهواس
نائب رئيسة اللجنة	عبد الإله اشلوش
عضو اللجنة	محمد الزيدي
عضو اللجنة	محسن السعيدي

عضو اللجنة	لطيفة الزواق
عضو اللجنة	عبد الصمد اللحافي

لجنة التعمير والبناء وإعداد التراب	
الصفة	الاعضاء
رئيس اللجنة	اسماعيل الزكاف
نائب رئيس اللجنة	عبد الحميد الخياط
عضوة اللجنة	أم كلثوم الشاط
عضو اللجنة	البشير الرغيوي
عضوة اللجنة	نزيهة السوسي النعيمي
عضو اللجنة	عبد النبي بوالعيش

4. هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

تأسس هذه الهيئة جاء تطبيقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية وخاصة المادة 120 منه، وكذلك لمقتضيات النظام الداخلي للمجلس الجماعي المواد من 62 إلى 65 من الباب الخامس المتعلق بإحداث هيئة تكافؤ الفرص والمساواة ومقاربة النوع. وتعد هذه الهيئة إحدى قنوات التواصل والانفتاح وإشراك مختلف مكونات المجتمع المدني في تسيير الشأن العام المحلي؛ وهي آلية من آليات الديمقراطية التشاركية التي تتيح لممثلي الجمعيات وتنظيمات المجتمع المدني المحلية أن تكون على إطلاع وأن تساهم في بلورة السياسة التنموية بتراب الجماعة. و بناء عليه اتخذ المجلس الجماعي لجماعة ملوسة مقرره رقم 07 خلال دورته العادية بتاريخ 2022/02/03 من اجل المصادقة على إحداث هذه الهيئة. وفيما يلي تشكيلة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة ملوسة

جدول رقم 39: أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة ملوسة

(المصدر: جماعة ملوسة 2022)

الصفة	الاسم الكامل	
رئيسة جمعية ملوسة للتنمية المحلية	فاطمة الزهراء السوسي النعيمي	1
عضوة بجمعية النور للتنمية والثقافة	دعاء قشقوش	2
عضوة بجمعية عين حمراء للتنمية والثقافة	يسرى السلاوي	3

عضوة بجمعية آباء واولياء التلاميذ بالثانوية التأهيلية دار السلام	فاطمة التاونزي	4
منسقة بجمعية النقل المدرسي العمومي لملوسة	خديجة المجدوب	5
مدير مجموعة مدارس الرمان	مصطفى لتي	6
مستخدم. بصيدلية مركز ملوسة	صفاء المجاهد	7
موظف بالمندوبية الإقليمية للشبيبة والرياضة بطنجة	أحمد الزواوي	8
جمعية الرائد لرعاية الاشخاص في وضعية إعاقة حركية	مصطفى الخليع	9
طالبة بالثانوية التأهيلية دار السلام	دعاء الهواس	10
موظف جماعي متقاعد	محمد الشاط	11
رئيس تعاونية بحر العلم بقرية الرمان، (طالب جامعي)	محمد الحداد	12
رئيس جمعية الأمل الثقافية، التعليمية، الرياضية، الاجتماعية، والبيئية	يوسف الخليع	13
مستخدم بالجمعية الخيرية دار الطالب والطالبة بملوسة، وعضو بمجموعة من الجمعيات المحلية النشطة	محمد الدكالي الضعيف	14
رئيس جمعية سيدي علي بن حرازم للتنمية والتضامن	محمد الامين الزكاف	15

المحور السابع: ملخص نتائج التشخيص الترابي

ملخص بنتائج التشخيص التراي لسنة 2022

الموارد الطبيعية

ملاحظات	المؤشر	
10,52% من المساحة الغابوية للإقليم	2143 هكتار	المساحة الغابوية
	787 ملم	المعدل السنوي للتساقطات
أغلبها تستغل في السقي وشرب المواشي	3	عدد الوديان
جميع النقط صالحة للشرب, ذات طابع دائم بنسبة 98	15	عدد العيون المائية
أنشطة موسمية من فاتح أكتوبر إلى غاية 31 دجنبر	نعم	الصيد البري
	0	عدد المقالع الدائمة
	0	عدد المقالع المؤقتة

الموارد البشرية ومؤشرات التنمية

تعيين قام به مكتب الدراسات سنة 2022	14216 نسمة	عدد السكان
تمثل ساكنة ملوسة 16,22% من إجمالي ساكنة إقليم الفحص أنجرة	11,2%	الأطفال أقل من 5 سنوات
	2380	عدد الولادات 2022/2015

عدد الوفيات 2022/2015	414	237 منهم ذكور و 177 اناث
الفئات أقل من 24 سنة	51,6%	قاعدة هرمية شابة وفتية
عازب(ة)	56,9%	
مطلق(ة)	0,4%	
متزوج(ة)	39,8%	
أرمل(ة)	2,9%	
معدل البطالة	13,9%	
الولوجية: حالة الطرق والمسالك		
المسافة الفاصلة بين الدواوير والطرق المعبدة	230 متر	
الدواوير التي يمكن الوصول إليها عبر المسالك	99%	
الدواوير التي يمكن الوصول إليها عبر الطرق المعبدة	90%	
الماء والكهرباء والتطهير		
ربط المنازل بشبكة الكهرباء	99.5%	
الربط بشبكة الماء الشروب	64.42%	5 دواوير في طور الانجاز
الربط بشبكة التطهير الصحي	5%	جزء من المركز

	0	نظام معالجة المياه العادمة
	%29	نظام التخلص من النفايات الصلبة
بنيات تحتية أخرى		
	لا	ميناء المسافرين
	نعم	محطة القطار
	3	محطات الطاقة الريحية
التعليم والمستوى الدراسي للسكان		
عدد مراكز التعليم الابتدائي	4	9 فرعيات / 60 حجرة / 64 أستاذة) بلغ عدد التلاميذ 2148 منهم 1040 اناث
عدد مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي	1	عدد تلاميذ المتابعين لدراساتهم بالسلك الثانوي الإعدادي يبلغ 809 منهم 395 اناث
عدد مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي	1	عدد تلاميذ المتابعين لدراساتهم بالسلك الثانوي التأهيلي يبلغ 323
نسبة التمدريس الإبتدائي	%95,2	
عدد تلاميذ السلك الابتدائي	2148	
دار الفتاة	1	
دار الطالب والطالبة	2	
عدد مراكز التربية والتكوين	2	
عدد أقسام التعليم الأولي	12	

	12	حافلات النقل المدرسي
المرافق والخدمات الصحية		
يبعد المركز الصحي عن بعض المداشر بمسافة تتراوح ما بين 9 و 11 كلم (دواير دار حمران، عزيز بولعيش، وغدير الدفلة)	5,5 كلم	متوسط المسافة الفاصلة عن المركز الصحي
مركز صحي لكل 14216 نسمة	1	عدد المراكز الصحية
	1	قاعة للولادة
	1	قاعة لتلقيح الأطفال
تخصص طب عام	1	عدد الأطباء
متعددي التخصصات	3	عدد الممرضات
	4	عدد المولدات
في طور التفعيل	1	دار الامومة
المرافق الرياضية والسوسيوثقافية		
المركز و الرمان	2	عدد ملاعب القرب
	1	دور الشباب
	1	المركب الاجتماعي للقرب
	2	مراكز التربية و التكوين
	3	الفضاءات الخضراء
الأنشطة الإقتصادية		

	8857 هكتار	الأراضي القابلة للزراعة
25% من إجمالي الأراضي القابلة للزراعة	2658 هكتار	الأراضي الزراعية غير مستغلة
1% من إجمالي الأراضي القابلة للزراعة	121 هكتار	الأراضي المزروعة المسقية
74% من إجمالي الأراضي القابلة للزراعة	6087 هكتار	الأراضي المزروعة غير المسقية
	23%	أراضي ملكية فردية
	11%	أراضي الجموع
	52%	أراضي الأحباس
	3%	أراضي الكيش
	11%	أراضي ملك الدولة
	94%	استغلال مباشر للأراضي الزراعية
	6%	كراء الأراضي الزراعية
65,62% من إجمالي المساحات المزروعة	2963 هكتار	الأراضي المخصصة للحبوب
1,63% من إجمالي المساحات المزروعة	74 هكتار	الأراضي المخصصة للخضر والفواكه
9,05% من إجمالي المساحات المزروعة	490 هكتار	الأراضي المخصصة للبقوليات
18,09% من إجمالي المساحات المزروعة	817 هكتار	الأراضي المخصصة لعلف الماشية
3,87% من إجمالي المساحات المزروعة	171 هكتار	المزارع (أغراس)
	2	المنطقة الحرة للوجستيك
	1	السوق الأسبوعي
	126	مجموع المحلات التجارية
	1	فندق من فئة 3 نجوم
مفعل بغابة الزميح	1	مأوى سياحي

الجزء الثاني : استراتيجية العمل بين التحديات و الأولويات



بعد الانتهاء من مرحلة التشخيص التريبي ، يمر المجلس لمرحلة التخطيط أو بلورة استراتيجية العمل ، لتليها مرحلة البرمجة تم الشروع في مرحلة التنفيذ . وتتطلب مرحلة التخطيط الاعتماد على مجموعة من الآليات و الأدوات ذات الطابع الاستراتيجي . و من أشهر هذه الآليات و أكثرها نجاعة ، أداة التحليل الرباعي (نقط القوة ، نقط الضعف ، الفرص ، المخاطر) حيث تمكن هذه الآلية من الوقوف على نقط القوة في مقابل نقط الضعف . فيصبح السؤال المطروح كيف نحول نقط الضعف إلى نقط قوة بالاعتماد على نقط قوة و اقتناص الفرص المتاحة أمامنا ، مع تجنب المخاطر التي يمكن أن تحيط بنا .

كما أن استراتيجية عمل المجلس الجماعي ، وفقا لما ورد في المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113-14 يجب أن تراعي الاختصاصات الذاتية للجماعة و كذا التوجهات الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية .

و وفقا للمواد رقم 3 و رقم 6 من المرسوم التطبيقي لأعداد برنامج عمل الجماعة ، يجب ان يسعى المجلس الجماعي كذلك اثناء وضع استراتيجية العمل الي تحقيق الانسجام و الاتقائية مع برنامج تنمية العمالة او الإقليم ان وجد ، و كذا الانسجام مع السياسات و الاستراتيجيات الوطنية في مجال خدمات القرب .

وعليه سوف يتضمن هذا الجزء الثاني من برنامج عمل الجماعة مجموعة من النقط الأساسية من أجل بلورة رؤية استراتيجية واضحة و برمجة مشاريع تستجيب للحاجيات الحقيقية للساكنة، و تراعي الموارد المالية للجماعة و القدرة على تعبئة الموارد المالية من أطراف خارجية، و كذا القدرة على عقد اتفاقيات الشراكة مع مختلف الفاعلين . وفيما يلي النقط التي سوف يثم تناولها:

1. ملخص للأوراش والبرامج الوطنية الكبرى
2. ملخص للاختصاصات الذاتية و المشتركة للجهة و العمالات و الأقاليم
3. جرد المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية في تراب الجماعة
4. التحديات الاستراتيجية للجماعة
5. التحديات المالية
6. ملخص ملتزمات الساكنة و المجتمع المدني
7. الرؤيا الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة و الشركاء المحتملين
8. برنامج عمل الجماعة لست سنوات 2023-2028
9. البرمجة الثلاثية.

المحور الأول : البرامج الوطنية الكبرى و ملخص للاختصاصات الذاتية و المشتركة للجهة و العمالات و الأقاليم

1. ملخص للأوراش والبرامج الوطنية الكبرى : نموذجي تقرير النموذج التنموي الجديد و ورش الرعاية الاجتماعية

1.1 النموذج التنموي الجديد: من أجل ميثاق وطني للتنمية".

يشكل هذا الميثاق التزاما معنويا وسياسيا ورمزيا قويا أمام جلاله الملك وأمام الأمة برمتها، والذي بإمكانه ان يشكل محطة تاريخية جديدة لبلادنا. ومنه فان التشخيص الشمولي لوضعية بلادنا التنموية، لم يتأني إلى لرصد المؤهلات والتحديات التي تواجهنا، استفتاءا للوعود التي بالإمكان تقديمها، لتجديد الميثاق الوطني، الميثاق الذي يضمن الإنصاف والحرية، الحماية والتمكين، الابتكار والتجدر، التعددية والوحدة، وذلك خدمة لطموح تنموي جديد. كما يترتب على هذا التشخيص آليتين لميثاق وطني للتنمية، القائم على التزام كافة القوى الحية للبلاد اتجاه أفق تنموي جديد ذا مرجعية مشتركة. وكذا إحداث آلية تحت إشراف الملك محمد السادس لتتبع وتحفيز الأوراش الاستراتيجية وقيادة التغيير.

2.1 النموذج التنموي الجديد: " من أجل مغرب طموح في أفق 2035 "

يتبنى النموذج التنموي الجديد كطموح مشترك الانتقال إلى مغرب مزدهر، مغرب الكفاءات، مغرب الإدماج والتضامن، مغرب الاستدامة والجرأة. حيث يستوجب هذا الطموح في جوهره تعبئة كل إمكانيات البلاد عبر وضع العنصر البشري في صلب أولويات السياسات العمومية، سواء باعتباره فاعلا أو مستفيدا من مسيرة التنمية، ويمكن ان يتوافق هذا الطموح مع الانتظارات المستعجلة المعبر عنها من طرف مواطنين تواقين إلى المشاركة والتمكين والاعتراف.

3.1. أهداف النموذج التنموي الجديد :

- العمل على تكريس روح الانتماء الجماعي الذي يضمن التزام وانخراط كافة الأجيال ويعبئ الطاقات بكل تنوعها.
- العمل على تحقيق إقلاع حضاري يبني على استثمار كافة مقومات التنمية في أبعادها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية.
- الرفع من سقف المطالب وإضفاء الشرعية على التطلعات الجديدة.
- الانسجام مع روح الدستور والاستناد على الإرث التاريخي العريق.
- تحرير الطاقات من خلال تعزيز قدرات المواطنين والمواطنات.
- التعريف بالمبادرات المحلية المبتكرة، والعمل على تحصين الحريات ضمن إطار يكرس الثقة والمسؤولية.

- ان الارتقاء بالمملكة لتتبوأ مكانتها ضمن الثلث الأول من ترتيب الدول في عدة مجالات **في أفق مغرب 2035** يتطلب عدة أهداف:
- تكريس خاصية المغرب كنموذج يحتذى به داخل محيطه الإقليمي وحتى الدولي.
- مضاعفة الناتج الداخلي الخام حسب الفرد في أفق 2035.
- ضمان امتلاك 90 في المئة من التلاميذ للتعليمات الأساسية.
- الرفع من معدل التاطير الطبي للملائمة مع معايير منظمة الصحة العالمية.
- تقليص نسبة الشغل في القطاع غير المهيكل إلى 20 في المئة.
- الرفع من نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل إلى 45 في المئة مقابل 22 في المئة حالياً.
- الوصول إلى نسبة رضا المواطنين عن الإدارة والخدمات العمومية تزيد عن 80 في المئة.
- التعبئة الشاملة للكفاءات على المستوى الوطني والمحلي والمهنية بما يكفي لرفع تحديات التنمية في سياق وطني ودولي متحول.

1.2 ورش الرعاية الاجتماعية : " تعميم التأمين الإجباري الأساسي عن المرض خلال سنتي 2021 و 2022".

سيترتب عنه توسيع التغطية الإجبارية بحلول سنة 2022، بحيث سيتمكن 22 مليون مستفيد إضافي من الاستفادة من التأمين الإجباري عن المرض الذي يعطي تكاليف العلاج والأدوية و الاستشفاء. و سوف يتم تعميم التأمين الإجباري عن المرض من خلال:

- توسيع الاستفادة من هذا التأمين ليشمل الفئات المعوزة المستفيدة من نظام المساعدة الطبية.
- تحقيق التنزيل التام للتأمين الإجباري الأساسي الخاص عن المرض بفئات المهنيين و العمال المستقلين و الأشخاص غير الأجراء الذين يزاولون نشاطا خاص.
- اعتماد الآليات اللازمة لهذا الغرض لاسيما تبسيط مساطر أداء و تحميل الاشتراكات المتعلقة بهذا التأمين. و التزام السلطات العمومية بإصلاح المنظومة الصحية الوطنية وتأهيلها.

2.2 ورش الرعاية الاجتماعية : " تعميم التعويضات العائلية خلال سنتي 2023 و 2024".

سيتم تعميم التعويضات العائلية من خلال تمكين الأسر التي لا تستفيد من هذه التعويضات وفق النصوص التشريعية و التنظيمية الجاري بها من الاستفادة حسب الحالة من تعويضات للحماية من المخاطر المرتبطة بالطفولة، أو من تعويضات جزافية وذلك خلال سنتي 2023 و 2024 التي سيستفيد منها حوالي سبعة مئة ملايين طفل في سن التمدرس.

3.2. ورش الرعاية الاجتماعية: " توسيع الانخراط في أنظمة التقاعد وتعميم الاستفادة من التعويض عن فقدان الشغل".

يترتب توسيع قاعدة الانخراط في أنظمة التقاعد، من خلال دمج حوالي خمسة مئة ملايين شخص من الساكنة النشيطة التي لا تتوفر حاليا على أي تغطية متعلقة بالتقاعد، كما سيتم تعميم الاستفادة من التعويض عن فقدان الشغل لفائدة الأشخاص الذين يتوفرون على شغل قار سنة 2025.

أهداف ورش الرعاية الاجتماعية

- إصلاح برامج الدعم الموجه للأسر للحماية من المخاطر المرتبطة بالطفولة المعمول بها قصد تجميعها وتعميمها مع وضع معايير دقيقة.
- الإصلاح التدريجي لنظام المقاصة بهدف تخصيص الهوامش الناتجة عن الرفع التدريجي للدعم لتمويل التعويضات المذكورة.
- اعتماد السجل الاجتماعي الموحد كأداة لتحقيق استهداف أكثر فعالية للفئات الاجتماعية المستحقة للدعم.
- توسيع قاعدة المنخرطين في أنظمة التقاعد لتشمل الأشخاص الذين يمارسون عملا ولا يستفيدون من أي معاش.
- تحقيق التنزيل التام لنظام المعاشات الخاص بفئات المهنيين والعمال المستقلين والأشخاص الغير الأجراء الذين يزاولون نشاطا خاصا ليشمل كل الفئات المعنية.
- اعتماد الآليات اللازمة لهذا الغرض، لاسيما تبسيط مساطر أداء وتحصيل الاشتراكات المتعلقة بهذا النظام.
- تعميم الاستفادة من التعويض عن فقدان الشغل لتشمل كل شخص متوفر على شغل قار.

- - تبسيط شروط الاستفادة من هذا التعويض وتوسيع الاستفادة منه.

2. الاختصاصات الذاتية والمشاركة للجهات وفقا للقانون التنظيمي رقم 14-111

تفعيلا للمقتضيات القانونية المنصوص عليها بالقانون التنظيمي رقم 14-111 المتعلق بالجهات الصادر ب 20 من رمضان 1436 الموافق ل 7 يوليو 2015 و الذي بموجبه تمارس الجهة مجموعة من الاختصاصات على رأسها الاختصاصات الذاتية الموكولة اليها بموجب المواد من 82 الى 90 من هذا القانون . ولعل الطابع الغالب على هذه الاختصاصات يتمحور حول التنمية الجهوية بمختلف أبعادها الاقتصادية والاجتماعية و في ما يلي نورد الفصول المتعلقة بالاختصاصات الذاتية و المشتركة للعمالات و الأقاليم :

الاختصاصات الذاتية

تشتمل الاختصاصات الذاتية للجهة في مجال التنمية الجهوية على الميادين التالية:

التنمية الاقتصادية:

1. دعم المقاولات؛
2. توطين وتنظيم مناطق للأنشطة الاقتصادية بالجهة؛ - تهيئة الطرق والمسالك السياحية في العالم القروي؛

3. إنعاش أسواق الجملة الجهوية؛
4. إحداث مناطق للأنشطة التقليدية والحرفية؛
5. جذب الاستثمار؛
6. إنعاش الاقتصاد الاجتماعي والمنتجات الجهوية.

التكوين المهني والتكوين المستمر والشغل:

1. إحداث مراكز جهوية للتكوين وكذا مراكز جهوية للتشغيل وتطوير الكفاءات من أجل الإدماج في سوق الشغل؛
2. الإشراف على التكوين المستمر لفائدة أعضاء المجالس وموظفي الجماعات الترابية

التنمية القروية :

1. إنعاش الأنشطة غير الفلاحية بالوسط القروي؛
2. بناء وتحسين وصيانة الطرق غير المصنفة

النقل :

1. إعداد تصميم النقل داخل الدائرة الترابية للجهة؛

2. تنظيم خدمات النقل الطرقي غير الحضري للأشخاص بين الجماعات الترابية داخل الجهة

الثقافة :

1. الإسهام في المحافظة على المواقع الأثرية والترويج لها؛

2. تنظيم المهرجانات الثقافية والترفيهية

البيئة :

1. تهيئة وتدابير المنتزهات الجهوية؛

2. وضع استراتيجية جهوية لاقتصاد الطاقة والماء

3. إنعاش المبادرات المرتبطة بالطاقة المتجددة

التعاون الدولي :

يمكن للجهة إبرام اتفاقيات مع فاعلين من خارج المملكة في إطار التعاون الدولي وكذا الحصول على تمويلات في نفس الإطار بعد موافقة السلطات العمومية طبقاً للقوانين والأنظمة الجاري بها العمل. ولا يمكن إبرام أي اتفاقية بين جهة أو مجموعة جهات أو مجموعة الجماعات الترابية ودولة أجنبي.

الاختصاصات المشتركة

تمارس الجهة الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية :

التنمية الاقتصادية :

1. تحسين جاذبية المجالات الترابية وتقوية التنافسية؛
2. التنمية المستدامة؛
3. الشغل؛
4. البحث العلمي التطبيقي

التنمية القروية :

1. تأهيل العالم القروي؛
2. تنمية المناطق الجبلية؛
3. تنمية مناطق الواحات؛
4. إحداث أقطاب فلاحية؛

5. تعميم التزويد بالماء الصالح للشرب والكهرباء وفك العزلة3

التنمية الاجتماعية:

1. التأهيل الاجتماعي؛ المساعدة الاجتماعية؛
2. إعادة الاعتبار للمدن والأنسجة العتيقة؛
3. إنعاش السكن الاجتماعي؛ - إنعاش الرياضة والترفيه.

البيئة :

1. الحماية من الفيضانات؛
2. الحفاظ على الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي ومكافحة التلوث و التصحر
3. المحافظة على المناطق المحمية؛
4. المحافظة على المنظومة البيئية الغابوية؛. المحافظة على الموارد المائية.

3. الاختصاصات الذاتية للعمالات و الأقاليم وفقا للقانون التنظيمي رقم 14-112

تفعيلا للمقتضيات القانونية المنصوص عليها بالقانون التنظيمي رقم 14-112 المتعلق بالعمالات و الأقاليم الصادر ب 20 من رمضان 1436 الموافق ل 7 يوليو 2015 ، و خاصة الجزء المتعلق منه بالاختصاصات الذاتية للعمالات و الأقاليم و الواردة بالمادة 79 من هذا القانون فان الرؤية الاستراتيجية للعمالات و الأقاليم تظل رهينة بتفعيل اختصاصاتها الذاتية أولا طبقا لمبدأ التفريع المنصوص عليه دستوريا ، و بناء عليه و ضمن الحرس على الانسجام في عملية التخطيط و وضع برامج عمل الجماعات و برامج التنمية على المستوى الإقليمي نورد فيما يلي الاختصاصات الذاتية للعمالات و الأقاليم طبقا للمادة 79 و التي تنص على انه :

تمارس العمالة أو الإقليم اختصاصات ذاتية داخل نفوذها الترابي في الميادين التالية:

1. النقل المدرسي في المجال القروي؛
2. إنجاز وصيانة المسالك القروية؛
3. وضع وتنفيذ برامج للحد من الفقر والهشاشة؛
4. تشخيص الحاجيات في مجالات الصحة والسكن والتعليم والوقاية وحفظ الصحة؛

5. تشخيص الحاجيات في مجال الثقافة والرياضة.

الاختصاصات المشتركة

تمارس العمالة أو الإقليم الاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة في المجالات التالية :

1. تأهيل العالم القروي في ميادين الصحة والتكوين والبنيات التحتية والتجهيزات؛

2. تنمية المناطق الجبلية والواحات؛

3. الإسهام في تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب والكهرباء؛

4. برامج فك العزلة عن الوسط القروي؛

5. المساهمة في إنجاز وصيانة الطرق الإقليمية؛

6. التأهيل الاجتماعي في الميادين التربوية والصحية والاجتماعية والرياضية

المحور الثاني : التحديات الاستراتيجية

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> - موارد طبيعية متنوعة. - مناظر طبيعية خلابة. - فضاء غابوي جد مهم ومتنوع. - تراث لامادي غني. - استقرار أسري وضعف نسبة الطلاق. - هرم سكاني فتي وشاب. - تعميم شبكة الكهرباء على المنازل. - بنايات تحتية تعليمية معتبرة. - الكتابيب القرآنية والتعليم العتيق. - انخفاض نسبة الهدر المدرسي. - المركب الاجتماعي للقرب. - دار الشباب. - دار الطالب والطالبة ودار الفتاة. - مراكز التريبة والتكوين. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف الفرشة المائية الجوفية. - غياب السدود التلية لتخزين مياه الأمطار. - ضعف البنية التحتية الصحية وهشاشة الخدمات المقدمة. - عدم تعميم ربط الساكنة بشبكة الماء الشروب. - معظم الدواوير غير مرتبطة بشبكة التطهير. - ضعف البنيات التحتية الرياضية والتجهيزات الرياضية بالمدرسة العمومية. - غياب كلي للتكوين المهني وللمعاهد التقنية. - غياب مكتبات عمومية ودور العرض. - ضعف استعمال الأنترنت وهشاشة التغطية. - ضعف استعمال الحواسيب. - تفشي البطالة في الوسط النسوي. - جزء مهم من الساكنة تعاني الفقر. - جزء مهم من الساكنة في وضعية هشاشة.

<ul style="list-style-type: none"> - نقص في تنظيم وتسويق المنتجات الفلاحية. - غياب التعاونيات الفلاحية. 	<ul style="list-style-type: none"> - ديناميكية الجمعيات المحلية. - نسبة مهمة من الأراضي خصبة وذات مردودية زراعية لا بأس بها. - ضعف استعمال المبيدات الكيماوية في الأنشطة الزراعية. - محطة الطاقة الريحية. - بنية استقبال مجهزة للأنشطة الصناعية. - أرضية استقبال مجهزة للأنشطة السياحية - ولوجية الجماعة على الصعيد الجهوي و الوطني (طريق اقليمي، وطني، طريق سيار، خط السكك الحديدية)
---	--

الفرص	المخاطر/التحديات
<ul style="list-style-type: none"> - الجيل الثالث من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية -الجيل الثاني من المخطط الأخضر 2021-2030 - برنامج أوراش رياح الشركي (طاقة ريحية). - السوق الأسبوعي. -السياحة الدينية الموسمية(موسم سيدي أحمد بن عجيبه وموسم سيدي علي بن حرازم)والسياحة الجبلية. - خلق تعاونيات لتسويق الصناعة التقليدية والمنتجات الفلاحية. 	<ul style="list-style-type: none"> - نقص في الموارد البشرية لجماعة ملوسة. - استنزاف الفرشة المائية. - انجرافات للتربة على مستويات بعض طرق السيار والخط السككي. - غياب البنية التحتية المخصصة لتصريف مياه الأمطار. - المخاطر البيئية الناتجة عن غياب شبكة الصرف الصحي. - عدم توفر المؤسسات التعليمية على التطهير السائل.

- توسعة قاعدة المستفيدين من نظام المساعدة الطبية "راميد".
- امكانية الاستفادة من المشاريع المهيكلية التي يعرفها الإقليم.
- المنطقتين الصناعيتين.
- مصنع رونو.
- القطار فائق السرعة.
- القطب الحضري الجديد القصر الصغير-قصر المجاز ومدينة شرافات (جماعة اجوامعة).
- القرب من مدينتي طنجة وتطوان.
- مشروع مدينة محمد السادس طنجة-تيك.

- الانعكاسات السلبية لضعف ربط الساكنة بشبكة الماء وغياب شبه كلي لشبكة التطهير .
- بعد بعض الدواوير عن المركز الصحي الوحيد.
- عدم توفر المركز الصحي الوحيد على شبكة الصرف الصحي.
- غياب مركز لذوي الاحتياجات الخاصة.
- انعدام كلي للأطباء المتخصصين.
- غياب مختبر للتحاليل الطبية.
- طريقة التخلص من الأدوية المتقدمة.
- الحرائق الموسمية للغابات.
- التراجع المستمر للأراضي الصالحة للزراعة.
- قلة مساحة الأضي الزراعية البورية.
- استمرار ارتفاع معدل البطالة.
- استمرار ارتفاع معدل الفقر والهشاشة.
- الهجرة نحو المدن القريبة.
- المضاربة العقارية.
- نزع الملكية من أجل المنفعة العامة.
- النفايات المنزلية.

المحور الثالث : التحديات المالية

انخرطت جماعة ملوسة في برنامج تحسين أداء الجماعات الذي أطلقته وزارة الداخلية برسم السنوات 2019-2023، بشراكة مع وزارة الاقتصاد والمالية والبنك الدولي والوكالة الفرنسية للتنمية، الذي يهدف إلى تعزيز الحكامة الجيدة وتحسين الخدمات للمواطنين وذلك من خلال تقوية الموارد البشرية والمالية للجماعات الترابية وتعزيز قدرتها على تدبير المشاريع والإدارة المالية، والشفافية والنجاعة، وفي هذا الإطار خضعت جماعة ملوسة لعملية تقييم سنوي عن سنة 2019 وسنة 2020، بهدف تحسين قدرات الإدارة والخدمات المقدمة للمرتفق، حيث أسفرت هذه العملية عن كسب منحة مالية على أساس نتائج الأداء المحققة عن التقييم الذي أجري برسم سنة 2019 بمبلغ يقدر ب 703.216 درهم، وعن سنة 2020 بمبلغ يقدر ب 4.245.666 درهم، أي منحة مالية إجمالية تقدر ب 4.948.882 درهم.

ولتعزيز المرافق الحيوية التابعة للسوق والارتقاء بهذا المرفق الجماعي الى مستوى مرفق مندمج يقدم خدمات ذات جودة لفائدة المشغلين والمرتفقين، وجعله رافدا لتنمية الموارد الذاتية التي ستكون لها انعكاس مالي وإيجابي على الموارد المالية للجماعة، ارتأت جماعة ملوسة تخصيص هذه المنحة المالية لإنجاز أشغال تكميلية تندرج في إطار مشروع تأهيل السوق الأسبوعي بجماعة ملوسة حيث تم وضع برنامج استعمال (Programme d'emploi) لصرف منحة الدعم وذلك على الشكل التالي :

1. الدراسة التقنية لمشروع تأهيل السوق الأسبوعي لملوسة (الشرط الثاني):

- الدراسة التقنية وإنجاز تصاميم التنفيذ،
 - المساعدة التقنية، التتبع ومراقبة الأشغال،
 - الأشغال الطبوغرافية،
 - الدراسة المنجزة من طرف المختبر.
2. أشغال تأهيل السوق الأسبوعي لملوسة (الشرط الثاني):

- إحداث وبناء موقف للسيارات،
- أشغال بناء قنوات لصرف المياه الشتوية،
- أشغال تهيئة ممرات ومداخل بالسوق الأسبوعي،
- أشغال الإنارة العمومية،
- أشغال بناء جناح لبيع السمك بالتركيب المعدني،
- أشغال بناء مرافق صحية.

وتجدر الإشارة أن الجماعة بناء على النتائج المحققة خلال التقييم الثالث لسنة 2021 المنجز من طرف برنامج تحسين أداء الجماعات ، تمكنت من الحصول على منحة جديدة تقدر ب 4.139.023 درهم . سوف يتم تخصيصها لتهيئة الفضاءات الخارجية للسوق الأسبوعي .

ملخص عام لميزانية جماعة ملوسة

الجزء الأول: التسيير

2019	2020	2021	السنة	الموارد
3 977 000,00	3 977 000,00	3 251 000,00	حصة منتج الضريبة على القيمة المضافة	
0,00	0,00	0,00	هبة خصوصية (في حالة العجز: توازن الميزانية)	
6 013 072,00	5 180 118,00	4 438 650,00	مجموع مداخيل التسيير	
2019	2020	2021	السنة	المصاريف
2 876 397,00	2 872 845,00	1 760 510,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	
2 284 543,00	1 165 401,00	172 578,00	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية	
3 013 072,00	5 180 118,00	4 438 650,00	مجموع مصاريف التسيير	

الجزء الثاني: التجهيز

2019	2020	2021	السنة	الموارد
------	------	------	-------	---------

2 284 543,00	1 165 401,00	172 578,00	فائض مداخيل الجزء الأول من الميزانية	
8 237 629,00	8 854 133,00	8 618 734,00	فائض السنة المنصرمة	
11 461 472,00	1400800,00	2 437 234,00	مجموع مداخيل التجهيز	
2019	2020	2021	السنة	المصاريف
2 607 339,00	1 400 800,00	2 437 234,00	مجموع مصاريف التجهيز	

1. تقييم وتطور الموارد المالية واستغلالها

يتضمن الجدول أعلاه ملخص لميزانية الجماعة الترابية ملوسة ، وعموما من خلال قراءة هذا الجدول يمكننا إبداء الملاحظات التالية:

أولا: بخصوص موارد التسيير

- نلاحظ كون حصة الضريبة على القيمة المضافة عرفت انخفاضا طفيفا سنة 2021 حيث انتقلت من مبلغ 3 977 000.00 درهم إلى مبلغ 3 251 000.00 درهم .

- نلاحظ كذلك أن الجماعة تتوفر على موارد ذاتية، ذلك ما نستنتجه من ارتفاع مجموع مداخيل التسيير التي بلغت سنة 2019 ما مجموعه 6 013 072,00 درهم.

ثانيا: بخصوص مصاريف التسيير

نلاحظ انخفاضا في الحصة المتعلقة بمصاريف الموظفين ما بين سنتي 2020 و 2021 حيث تراجعت من 2 872 845,00 درهم سنة 2020 إلى 1 760 510,00 درهم سنة 2021.

كما عرفت دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية تراجع كبيرا سنة 2021 حيث انتقلت من 1 165 401,00 سنة 2020 إلى 172 578,00 سنة 2021 .

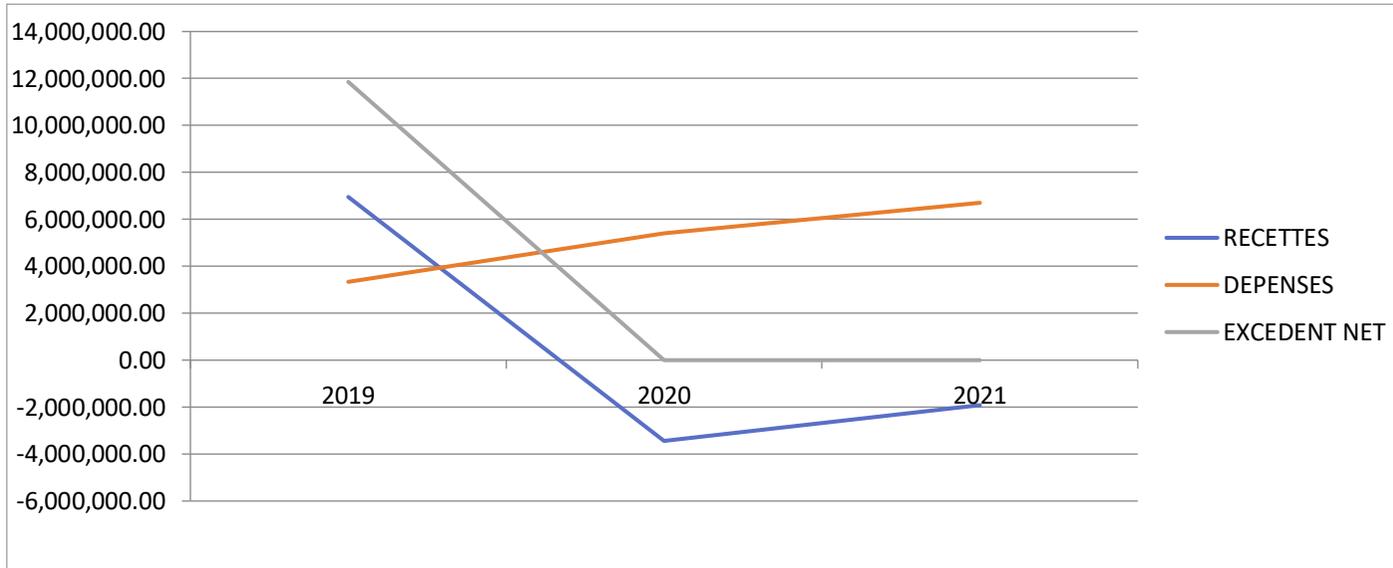
ثالثا: بخصوص موارد التجهيز

انخفاض في فائض الجزء الأول من الميزانية نتيجة انخفاض دفعات الفائض للجزء الثاني من ميزانية التسيير . فيما حصل تراجع طفيف في فائض السنة الماضية .

رابعا: بخصوص مصاريف التجهيز

مصاريف التجهير تتأرجح بين الارتفاع و الانخفاض ، و خلال السنوات الثلاث الماضية عرفت أكبر ارتفاع سنة 2019 . بمبلغ قدره 2607339.00 درهم ، في حين سجل اعلى انخفاض سنة 2020 بمبلغ قدره 1 400 800,0 درهم .

رسم بياني يبين تطور مداخيل ومصاريف جماعة ملوسة خلال السنوات الثلاث الأخيرة

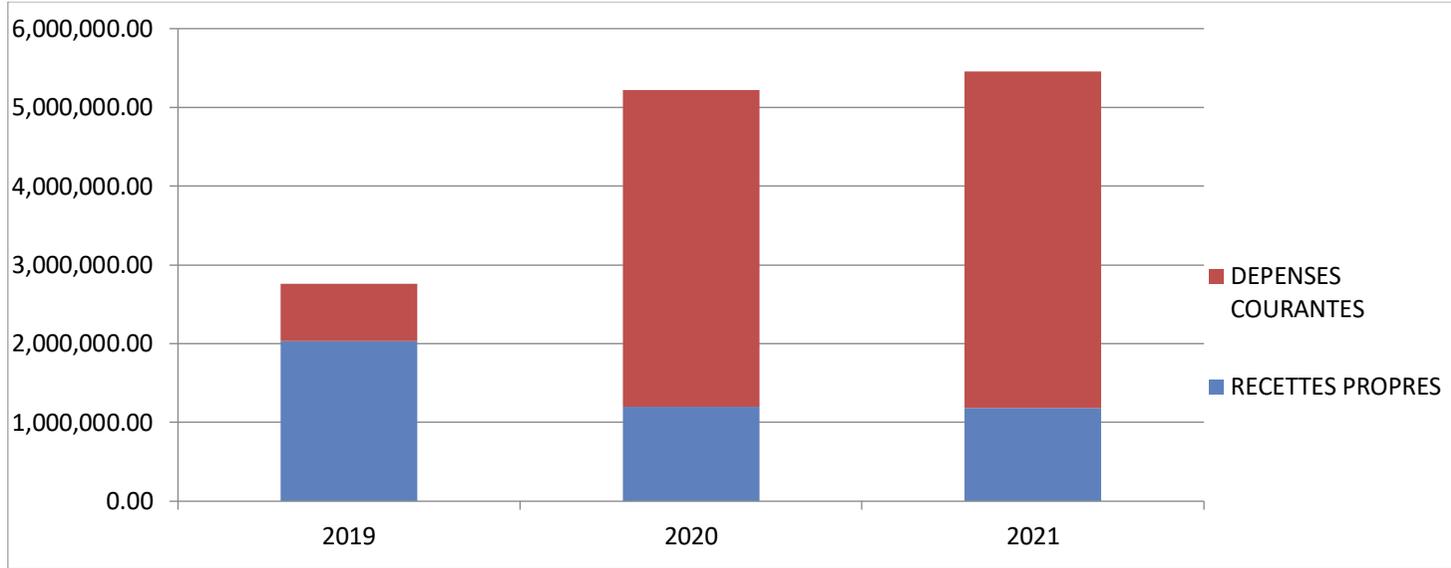


2. الاستقلالية المالية للجماعة و قدرتها على الادخار

◆ الاستقلال المالي:

2019	2020	2021	التسيير
6 013 072,00	5 180 118,00	4 438 650,00	المداحيل الجارية
3 977 000,00	3 977 000,00	3 251 000,00	المداحيل المنقولة
2 036 072,00	1 203 118,00	1 187 650,00	المداحيل الذاتية
33,86%	23,23%	26,76%	نسبة المداحيل الذاتية
728 529,00	4 014 717,00	4 266 072,00	المصاريف الجارية
2 876 397,00	2 872 845,00	1 760 510,00	المصاريف الخاصة بالموظفين
2 147 868,00	1 141 872,00	2 505 562,00	كلفة تدبير خدمات الجماعة
71,82%	71,56%	41%	نسبة المصاريف الخاصة بالموظفين
49,48%	29,97%	27,84%	نسبة الاستقلالية المالية للجماعة

رسم بياني يبين تطور المداخيل والمصاريف الجارية لجماعة ملوسة خلال السنوات الثلاث الأخيرة



ترتبط إشكالية الاستقلال المالي للجماعة الترابية بمؤشرين أساسيين، وهما:

- نسبة الموارد الذاتية للجماعة؛
- ونسبة المصاريف الخاصة بالموظفين و الخدمات العمومية.

و عموما كلما ارتفعت نسبة الموارد الذاتية للجماعة كلما ارتفعت نسبة الاستقلال المالي للجماعة.

والجماعة الترابية ملوسة تتوفر على موارد ذاتية لا بأس بها تتنوع بين مداخيل السوق و الغابة ، وقد شكلت هذه الموارد الذاتية 33.86% من مجموع الموارد الجارية للجماعة سنة 2019 وهي نسبة مرتفعة إذا ما قورنت بسنة 2021 حيث وصلت نسبتها إلى 26.76% من مجموع الموارد.

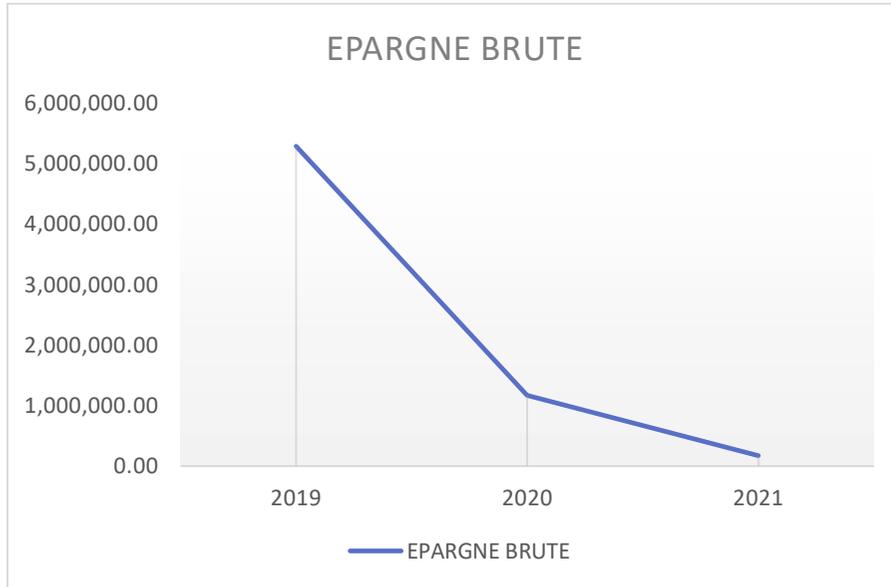
أما بخصوص نسبة المصاريف الخاصة بالموظفين فهي كباقي جماعات المغرب تفوق نسبتها الخمسين بالمائة من مجموع الموارد الجارية للجماعة، ونلاحظ ان هذه المصاريف عرفت انخفاضا سنة 2021 حيث انتقلت من 71% إلى 41% من مجموع نفقات التسيير.

ونتيجة توفر الجماعة على موارد ذاتية لا بأس بها ونتيجة الانخفاض الطفيف في نسبة مصاريف الموظفين، فقد وصلت نسبة الاستقلال المالي للجماعة إلى 49.48% سنة 2019 و 27.48%. سنة 2021.

◆ القدرة على الادخار:

2019	2020	2021	
6 013 072,00	5 180 118,00	4 438 650,00	المداخيل الجارية
728 529,00	4 014 717,00	4 266 072,00	المصاريف الجارية

5 284 543,00	1 165 401,00	172 578,00	الادخار الخام / الإجمالي
--------------	--------------	------------	--------------------------



كما قلنا فإن معدل الادخار الصافي يرتبط بنسبة الموارد الذاتية للجماعة ومعدل الاستثمار. ولعل ارتفاع حجم الادخار يعد مؤشر غير جيد بالنسبة للجماعات ، فكلما قل الادخار كلما دل ذلك على قدرة الجماعة على الاستثمار.

وبالنسبة لجماعة ملوسة فإن معدل الادخار و كما هو مبين في الرسم البياني عرف انخفاضا كبيرا سنة 2021 ولعل انخفاض معدل الادخار مؤشر جيد للجماعة .

3. المؤشرات المالية للجماعة

2019	2020	2021	
78,16%	25,87%	36,36%	معدل الاستثمار
71,82%	71,56%	41,27%	حصة الموظفين من مصاريف التسيير (%)
49%	30%	27.48%	الاستقلالية المالية (%)

المحور الرابع : ملتزمات الساكنة وفعاليات المجتمع المدني





انسجاما مع مقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات، وكذا المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لاعداده، ولا سيما المادة الرابعة منه.

وإيماناً من مجلس جماعة ملوسة في خلق حوار وتواصل بناء مع جميع الفاعلين ومكونات المجتمع المدني بالجماعة ، وفي إطار مساهمة الجماعة في فتح باب التواصل مع الجمعيات وهيئات المجتمع المدني حسبما ينص على ذلك القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، قامت الجماعة ب :

إطلاق استمارة إلكترونية خلال الفترة الممتدة ما بين ابريل و يونيو 2022

لقاءات فردية مع الفاعليات و الاعيان خلال الفترة الممتدة من ماي إلى يوليوز 2022

لقاء مع هيئة تكافؤ الفرص و المساوات و مقاربة النوع بتاريخ 19 يوليوز 2022

منتدى التشخيص التشاركي بتاريخ 21 يونيو 2022

وقد اتاحت مرحلة التشخيص التشاركي الوقوف عن كتب على مجموعة من الحاجيات والاولويات وكذا المشاكل المرتبطة بالمجالات الاقتصادية والاجتماعية يمكن تفصيلها على النحو التالي :

1. خدمات القرب : الطرق ،الماء الصالح للشرب و الكهرباء و التطهير و الانارة

اولا : إصلاح الطرق

1. طريق ملوسة المركز: من السوق إلى داخل دوار ملوسة 800 م طولي
2. عين سعيد: من ط إ 4613 إلى مسجد بودنيش 500 مطولي
3. طريق عين حمرا: من ط إ 4613 إلى مسجد عين حمرا 500 م طوي
4. طريق غدير الدفلة: من ط المؤدية للشرافات وصولا إلى المدرسة عبر الضريح 1 كام الإصلاح ، 1400 م طولي بناء
5. طريق مدشر الزميح : كم ط الجماعةية المعبدة الى المسجد الكبير بقرية الزميح 2000 م طولي
6. طريق المخفي: من ط إ 4613 إلى مسجد المخفي 500 م
7. طريق مدشر الزميح : ط المعبدة الرابطة بين مركز ملوسة قرية الزميح مرورا بالغابة 2000 م طولي

8. ثانيا : تهيئة المسالك و الطرق

1. طريق الرابطة بين دوار العقال و براق بجماعة انجرة الى مدشر اللنجريش بملوسة
2. طريق عين سعيد : فتح و بناء من المسجد الكبير لعين سعيد العليا الى الطريق المعبدة بين دواراي عين عنصر و بني مجمل 3.
كلم رقم 1
3. طريق البرج : تنمة أشغال بناء الشطر الثاني من الطريق المبلطة على الطريق الجماعةية المعبدة 700 م
4. طريق الزميح : من الطريق الجماعةية المعبدة ملوسة انجرة الى مدرسة الزميح بمسافة 300 م طولي
5. بناء الطريق الرابطة بين الطريق الاقليمية 4613 الى الطريق الجماعةية الرابطة و دواوير الحمومي ، أكنوان ، واد اليان مرورا
بظريح سيدي علي بن حرازم 3 كلم

6. طريق وزلة و الرمان : الطريق الرابطة بين مسجد الككسة بالرمان إلى وسط دوار وزلة بمسافة 2072 متر طولي
7. طريق دار حمران : من الطريق الجماعية المعبدة بدار حمران العليا الى حدود دوار بني وسين
8. طريق عين حمراء , زغيلش : الطريق الرابطة بين عين حمراء إلى قراور عبر اغزيلش على مسافة 4.5 كلم
9. طريق المخفي : من المسجد الكبير بالمخفي إلى ط ا 4611 إلى حومة السوسي 1.5 كلم
10. طريق الزميح : الطريق الجماعية الرابط بين الطريق المبلطة إلى عمراناش السفلى بقرية الزميح على مسافة 1500 متر طولي
11. طريق عين حمراء : الطريق الرابطة بين ط اق 4613 حومة عبيوش وحومة الجبل إلى المسجد الكبير 1000 متر طولي
12. طريق تافوغالت : من الطريق الجماعية المعبدة إلى مجابح 1.5 م
13. طريق دوار الرمان : من المسجد الكبير إلى الطريق المبلطة 500 م
14. طريق دار حمران : من الطريق المبلطة الجماعية إلى دار حمران الشمالية عبر قنطرة واد لسيخ .
15. طريق دوار ملوسة : الطريق الرابطة بين مركز القرب والطريق المبلطة الجماعية (مسجد بولعيشيش) على مسافة 300 متر طولي
16. طريق قراور : ط من مسجد قراور إلى قراور السفلية 300 م
17. طريق البرج : ط الرابطة بين الطريق الجماعية المعبدة بدوار البرج إلى القنطرة وسط الدوار 1 كلم
18. طريق الرمان : الطريق من مدرسة الرمان إلى وسط الدوار من الجهة الشمالية 300 م

ثانيا : الماء و الكهرباء

1. تزويد محطة الضخ و معالجة المياه العادمة بالإنارة
2. تزويد دوار عين العنصر العليا بالماء الصالح للشرب
3. توسيع الشبكة المائية بدواوير الجماعة
4. توسيع الشبكة الكهربائية بالجماعة (الشتات)
5. صيانة الانارة العمومية

ثالثا : التطهير السائل

1. توسعة الشبكة تطهير السائل بمركز ملوسة الشطر الثاني
2. تهيئة مركز غدير دفلة (بناء شبكة التطهير السائل –تهيئة الطرق –الانارة العمومية)

رابعا : الانارة العمومية

1. الصيانة الدورية للإنارة العمومية وإصلاح الاعمدة المتساقطة

2 . الأنشطة الاقتصادية

الشرط الثاني من تهيئة السوق الأسبوعي لملوسة ، مكونات المشروع . الشركاء وكالة تنمية أقاليم الشمال والجماعة :

1. بناء مكان مخصص لبيع السمك 2023
2. اشغال الصرف الصحي للمياه الشتوية 2023
3. تهيئة الطريق الرابطة بين السوق و المرآب 2023
4. اشغال الانارة العمومية بالسوق 2023
5. بناء المرافق الصحية بالسوق 2023
6. بناء مرآب للسيارات 2024
7. اقتناء الأرض من أجل المرآب 2023
8. اقتناء الأرض لمحطة التصفية 2023
9. اقتناء الأرض لمحطة الضخ 2023
10. اقتناء الأرض لمدخل محطة التصفية 2023
11. تتمة اشغال الشرط الثاني للسوق الأسبوعي لملوسة : تأهيل الفضاءات الخارجية
12. مشروع مندمج لتطوير الإدارة الرقمية ،

3. الأنشطة الثقافية و الخدمات السوسيو- رياضية

1. إحداث مركز ثقافي للقرب : (مكتبة ، فضاء للعرض الفني ، قاعة العروض ، قاعة للورشات) بمركز ملوسة
2. إحداث ملعب للقرب بدوار الحمومي
3. إحداث ملعب للقرب بين دواري عين حمرا و اغزيلش
4. إحداث ملعب القرب بدوار البرج
5. بناء ملعب رياضي من الحجم الكبير بالقراور

4.الحكمة الترابية

1. اقتناء سيارة نقل الأموات
2. اقتناء سيارتين للجماعة



المحور الخامس: الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة

1. بلورة الرؤية الاستراتيجية لمجلس الجماعة

من أجل بلورة الرؤيا الاستراتيجية علينا المرور بمجموعة من المراحل هي :

- **تحديد المهمة** التي تقع على عاتقنا من اجل الوصول إلى تحقيق الواقع المستقبلي الذي نتمناه،
- **تحديد القيم** التي نود الاشتغال بها،
- **بلورة الرؤيا المستقبلية**.

◆ المهمة:

وتكمن مهمة الجماعة من أجل تفعيل برنامج العمل الجماعي في القيام بما يلي:

1. التسويق الترابي للجماعة عبر إحداث الموقع الإلكتروني للجماعة

2. التسويق الترابي للجماعة عبر مواقع التواصل الاجتماعي
3. الترافع من أجل تعبئة الموارد المالية لتنفيذ المشاريع
4. التدبير الحكامتي للموارد المالية للجماعة
5. الانفتاح على المحيط الخارجي
6. تحسيس المجتمع المدني بدوره في تعبئة مختلف الفاعلين الاقتصاديين
7. إبرام اتفاقيات شراكة

◆ القيم

القيم هي المبادئ المرجعية التي تعكس الأفكار الأساسية التي تنخرط فيها المؤسسة. وتعتبر معايير للاختيارات الاستراتيجية. وترتبط القيم بالرؤيا ارتباطا وثيقا لأنها تعد وسيلة من الوسائل التي تساعد على تحقيق الرؤيا الاستراتيجية للمنظمة. ومن أجل تحديد القيم تطرح الاسئلة التالية:

كيف نعمل؟

تعمل جماعة ملوسة طبقا للمقتضيات القانونية المنظمة لعمل الجماعة الترابية و وفق رؤيا استراتيجية تحترم الأولويات و تأخذ بعين الاعتبار قلة الموارد الذاتية.

ما هي القيم الي توجه أنشطتنا حاليا؟

تؤمن جماعة ملوسة بمجموعة من القيم التي تتوخى تفعيلها على أرض الواقع من خلال الممارسة العملية لتدبير شؤونها، ومن أبرز هذه القيم نذكر:

- المشاركة و التشاور و التشارك ؛
- الشفافية ؛
- الحكامة؛
- احترام الرأي الآخر؛
- الإرادة.

♦ الرؤية الاستراتيجية للجماعة:

ويتعلق الأمر بالتعبير عن نموذج مثالي لما تأمل الجماعة الوصول إليه في مستقبلها. إنها وضعية مرغوب فيها يمكن أن تتجسد في شعار معين. ولبناء الرؤيا يجب استعراض الأسئلة الجوهرية التالية:

1. من نحن؟ وماذا نريد أن نكون؟

نحن جماعة ملوسة نطمح إلى أن نكون جماعة نموذجية في الاستجابة لملتزمات الساكنة من أجل تنمية ترابية فعالة و مستدامة .

2. ما الذي نستطيع فعله؟ وما هي حدودنا؟

نحن نعمل على تفعيل مقتضيات القانون التنظيمي للجماعات الترابية رقم 113.14 خاصة:

- تفعيل الشق المتعلق بالاختصاصات الذاتية للجماعة.

- الترافع واغتنام أية فرصة من أجل التعريف بالجماعة وبالمشاكل التي تعاني منها.

أما عن حدودنا فيتعلق الأمر بقلّة بالموارد البشرية والمالية.

3. فيما علينا أن نوظف مواردنا؟ ولأجل من و مع من نعمل؟

كجماعة نعمل على توظيف مواردنا الجماعية من أجل تمويل المشاريع الذاتية ذات الطابع الاستعجالي. ونحن نعمل مع كافة الفرقاء،

ومع أي شريك عمومي أو شبه عمومي أو خاص من أجل الساكنة.

4. ما هي هويتنا؟ بماذا نريد أن نتميز؟

نحن جماعة ذات طابع قروي، تميزنا هويتنا الثقافية وتراثنا المحلي العريق. نريد أن نكون جماعة نموذجية في التنمية الترابية على صعيد الإقليم

ما هي المشاكل التي نعاني منها؟ وما هي أولوياتنا؟

كباقي الجماعات ذات الطابع القروي نعاني من مجموعة من المشاكل منها إصلاح و استكمال تهيئة الطرق وتعميم الماء الصالح للشرب وغياب شبكة التطهير وقلة التجهيزات ذات الطابع الصحي، وبالتالي فإن أولوياتنا نجملها في:

- إصلاح و تهيئة الطرق؛
- تعميم الربط الفردي بشبكة الماء الشروب؛
- الرفع من جودة الخدمات ذات الطابع الاجتماعي والسوسيوثقافي و الاقتصادي .

وبناء على كل ما سبق فقد اختارت الجماعة الترابية ملوسة أن تكون رؤيتها الاستراتيجية الخاصة بهذا البرنامج هي:

"جماعة ملوسة : نحو مركز صاعد بقوة "

2. المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة

1. صيانة وتهيئة الطرق

2. خدمات القرب الماء و الكهرباء و التطهير

3. التطهير السائل

4. الانارة العمومية

5. الأنشطة الاقتصادية

6. الأنشطة الثقافية و السوسيو – رياضية

7. الحكامة

و فيما يلي سنعمل على تفريغ الإشكاليات الخاصة بكل محور في الاطار المنطقي الاستراتيجي (Cadre logique stratégique) و هو

عبارة عن جدول يتضمن المشاكل التي تم الوقوف عندها في مختلف اللقاءات التشاركية التي قام بها مكتب الدراسات . كما يتضمن

الحلول المقترحة لهذه المشاكل مع تحديد موقع التدخل و الفاعلين المحتملين و تبعا بمنهج التدبير الاستراتيجي فإن كل محور يحدد

له مجموعة من الأهداف الخاصة التي يسعى المجلس الى تحقيقها خلال ولايته كما ترفق هذه الأهداف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن من خلالها التأكد من مدى تحقيق الأهداف.

مؤشرات القياس	الأهداف الخاصة	المواقع	الحلول المقترحة	المشاكل
عدد كلم الذي تم إصلاحها عدد كلم التي تم تهيئتها داخل الدواوير	إصلاح الطرق تأهيل الدواوير	ملوسة ، المخفي ، عين سعيد ، غدير دفلة عين حمراء ، الزميج عين سعيد ، البرج ، وزلة ، الرمان ، الزميج ، الحمومي ، عين حمراء ، دار حمران ، الزميج ، المخفي ، مركز ملوسة	إصلاح بعض الطرق المتهالكة تهيئة الطرق داخل الدواوير	تآكل بعض الطرق عدم تأهيل الطرق داخل الدواوير

عدد المنازل الذي تم ربطهم بشبكة الماء	تعميم الربط الفردي بالماء	خمسة دواوير كل الدواوير	تعميم الربط الفردي بخمس دواوير توسعة الربط الفردي بشبكة الماء	عدم تعميم الربط الفردي بشبكة الماء بخمسة دواوير
عدد المنازل الجديدة التي تم ربطها بالكهرباء	توسيع الربط بشبكة الكهرباء	كل الدواوير	توسعة شبكة الكهرباء لتشمل الشتات	عدم ربط الشتات بشبكة الكهرباء
عدد المرافق الصحية سوق السمك مكان المرآب	تحسين جودة الخدمات المقدمة	السوق الأسبوعي	إحداث مرافق صحية بالسوق الأسبوعي إحداث مرآب للسيارات بالسوق بناء مكان محدد لبيع السمك داخل السوق	غياب المرافق الصحية بالسوق غياب مرآب للسيارات بالسوق عدم وجود مكان مخصص لبيع السمك غياب نقط البيع بدوار الزميچ و الرمان

عدد نقط البيع	الإنعاش الاقتصادي	الزميح و الرمان	احداث نقط البيع بدوار الزميح و الرمان	
عدد الملاعب التي تم إحداثها بناية المركز عدد الخرجين من المركز	الرفع من القدرات المعرفية للشباب	الحموي ، عين حمراء ، البرج مركز الجماعة أو الرمان	إحداث ملاعب للقرب إحداث مركز متعدد التخصصات	قلة ملاعب القرب غياب مركز متعدد التخصصات بالجماعة

المحور السادس : المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة و الشركاء المحتملين

1. تذكير بالمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة

المشروع	المكان	حامل المشروع	كلفة المشروع	سنة البرمجة	حالة المشروع
نادي نسوي		الجهة - الوزارة - الجماعة	-	2024	مبرمج
توسعة دار الشباب	المركز	الوزارة - الجهة	-	2023	مبرمج
مركز خدمات الشباب	المركز	الجهة - الوزارة - الجماعة	-	2025	مبرمج

مصادق عليه	2021	5.455.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين		احداث ثانوية ابن سينا الاعدادية
مصادق عليه	2021	440.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	غير الدفلة	توسيع فرعية غير الدفلة
مصادق عليه	2021	220.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	الحمومي	احداث حجرات الأولى بمجموعة مدارس الحمومي
مصادق عليه	2022	440.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	اغزليش	توسيع فرعية اغزليش
مشروع مقترح	2023	880.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	البرج السفلي	توسيع فرعية البرج السفلي
مشروع مقترح	2023	440.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	لنجريش	توسيع فرعية لنجريش
مشروع مقترح	2023	660.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين	غدير الدفلة	احداث حجرات الأولى بفرعية غدير الدفلة
مشروع مقترح	2023	660.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين		احداث حجرات الأولى بمجموعة مدارس ملوسة الابتدائية
مشروع مقترح	2024	6.850.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين		احداث مدرسة النجاح الابتدائية

مشروع مقترح	2025	220.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	عين السعيد	توسيع فرعية عين سعيد
مشروع مقترح	2025	440.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	المخفي	توسيع فرعية المخفي
مشروع مقترح	2026	440.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	الحموي	توسيع مجموعة مدارس الحموي الابتدائية
مشروع مقترح	2026	440.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	عين حمراء	توسيع فرعية عين حمراء
مشروع مقترح	2026	3.850.000.00	الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين	غير الدفلة	احداث فرعية غدير الدفلة 2
في طور المصادقة	2023	-	-	-	تقوية و اصلاح الطريق الاق 4611 الرابطة بين مركز ملوسة و الطريق الوطنية رقم 16

2. الشركاء المحتملين ومصادر التمويل

على المستوى الوطني:

على المستوى الدولي.

- اللجنة الأوروبية (الاتحاد الأوروبي).
- التعاون الدولي (الإسباني، الفرنسي، الأمريكي، الياباني، السعودي، إلخ).
- صندوق النقد الدولي.
- منظمة الأمم المتحدة للإسكان.
- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- صندوق أبو ظبي للتنمية.
- الصندوق الكويتي للتنمية.

- وزارة الداخلية.
- صندوق التجهيز الجماعي.
- المكتب الوطني للماء والكهرباء.
- التعاون الوطني.
- مؤسسة محمد الخامس للتضامن.
- صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- صندوق تنمية العالم القروي.
- وزارة الفلاحة والصيد البحري.
- وزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية
- وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي
- وزارة الشبيبة والرياضة.
- وزارة التجهيز والنقل.
- وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة.
- وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.
- مجموعة العمران.

على المستوى المحلي و الجهوي

- جهة طنجة-تطوان-الحسيمة.
- المجلس الإقليمي لإقليم الفحص -أنجرة .
- ولاية طنجة تطوان الحسيمة
- الجماعات المجاورة.
- وكالة تنمية أقاليم الشمال
- وكالة التنمية الاجتماعية.
- الوكالة الخاصة طنجة المتوسط.
- الوكالة الحضرية لطنجة.
- المندوبيات الإقليمية لمختلف المصالح الخارجية

المحور السابع : برنامج عمل الجماعة في افق 2028-2023

1. البرمجة السداسية 2028-2023

برنامج عمل جماعة ملوسة 2023-2028

الهدف العام للبرنامج : نحو مركز صاعد بقوة

الهدف الخاص رقم 1. بناء وتهيئة الطرق داخل الدواوير

2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع		برامج
						الجهة	فتح وتهيئة الطرق	7.000.000.00	جماعتي انجرة و ملوسة	الطريق الرابطة بين دوار العقال و برارق بجماعة انجرة إلمدشرالنجريش بجماعة ملوسة	1	
						الجهة	وتهيئة الطرق	7.447.200.00	عين سعيد، عين عنصر، بني مجمل	فتح و بناء الطريق الرابطة بين المسجد الكبير بقرية عين سعيد ومدشري عين	2	

								(ملوسة والبحراويين)	عنصر وبني مجمل بمسافة 3160 متر طولي		برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية :فتح وتهيئة الطرق
					الإقليم	فتح وتهيئة الطرق	1.680.000.00	قرية البرج	تتمة أشغال بناء الشطر الثاني من الطريق الرابطة بين الطريق المبلطة والطريق المعبدة بقرية البرج بمسافة 700 متر طولي	3	
					الإقليم	فتح وتهيئة الطرق	600.000,00	الزميخ	بناء الطريق الرابطة بين الطريق الجماعية المعبدة ملوسة انجرة الى مدرسة الزميخ بمسافة 300 م طولي	4	
					الجهة	بناء وتهيئة الطرق	6.800.000.00	عين حمراء الحمومي أكنوان واد اليان	بناء الطريق الرابطة بين الطريق الإقليمية 4613 إلى الطريق الجماعية المبلطة اتجاه دواوير الحموميأكنوان واد اليان مرورا بضريح سيدي علي بن حرازم بمسافة 3260 م طولي	5	
					الجهة	بناء وتهيئة الطرق	3.729.600.00	مدشر وزلة والرمان	بناء الطريق الرابطة بين مسجد الكلسة بالرمان إلى وسط دوار وزلة بمسافة 2072 متر طولي	6	
					الإقليم	بناء وتهيئة الطرق	800.000.00	دوار دار حمران	بناء الطريق بدوار دار حمران العليا من الطريق الجماعية المعبدة إلى حدود دوار بني واسين بمسافة 400م طولي		

					الشؤون القروية - الفلاحة أو الجهة	فتح وبناء	9.000.000.00	عين حمراء ، غزيلش	فتح و بناء الطريق الرابطة بين عين حمراء إلى قراور عبر اغزيلش على مسافة 4.5 كلم	8	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية :فتح وتهيئة الطرق
					الجهة	فتح وبناء وتهيئة الطرق	3.000.000.00	دوار المخفي	بناء الطريق الرابطة بين مسجد الكبير بالمخفي على الطريق ط اق 4613 و حومة السوسي بمسافة 1500 متر طولي	9	
					الإقليم	بناء وتهيئة الطرق	3.000.000.00	دوار الزميح	بناء الطريق الجماعية الرابط بين الطريق المبلطة إلى عمرانث السفلى بقرية الزميح على مسافة 1500 متر طولي	10	
					الاقليم	فتح وتهيئة الطرق	2.000.000.00	دوار عين حمراء	بناء الطريق الرابطة بين ط اق 4613 حومة عبيوش و حومة الجبل إلى المسجد الكبير 1000 متر طولي	11	

						الجهة – الإقليم	فتح و بناء	3.000.000.00	تافوغالت	فتح و بناء الطريق الرابط بين الطريق الجماعية المعبدة الى مجابح على مسافة 1500 متر طولي	12	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية :فتح وتهيئة الطرق
						الإقليم	فتح و بناء وتهيئة الطرق	1.000.000.00	دوار الرمان	بناء الطريق الرابطة المسجد الكبيرالى الطريق المبلطة على مسافة 500متر طولي	13	
						الجهة	فتح و بناء	2.000.000.00	دار حمران	بناء وتقوية الطريق الرابطة بين الطريق المبلطة الجماعية إلى دار حمران الشمالية عبر قنطرة واد لسياخ بمسافة 1000متر طولي	14	
						الإقليم	فتح و بناء	600.000.00	مركز ملوسة	بناء الطريق الرابطة بين مركز القرب والطريق المبلطة الجماعية (مسجد بولعيشيش) على مسافة 300متر طولي	15	

						الإقليم	فتح و بناء	600.000.00	قراور	فتح و بناء ط من مسجد قراور إلى قراور السفلية 300 م	16	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية: فتح وتهيئة الطرق
						الإقليم و الجهة	فتح و بناء	2.000.000.00	البرج	فتح و بناء ط الرابطة بين الطريق الجماعية المعبدة بدوار البرج إلى القنطرة وسط الدوار 1 كلم	17	
						الإقليم	فتح و بناء	600.000.00	الرمان	فتح و بناء الطريق من مدرسة الرمان إلى وسط الدوار من الجهة الشمالية 300 م	18	

الهدف الخاص رقم 2. اصلاح الطرق المتهالكة

2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع	برامج
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	1.100.000,00	مدشر ملوسة	اصلاح و صيانة الطريق الرابطة بين سوق ملوسة و مدشر ملوسة بمسافة 800م	1
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	750.000,00	مدشر عين سعيد	اصلاح وصيانة الطريق الرابطة بين ط.ا 4613 و مسجد بودنش بقرية عين السعيد بمسافة 500م طولي	2
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	750.000,00	مدشر عين حمراء	اصلاح و صيانة الطريق الرابطة بين الطريق الإقليمية 4613 و المسجد الكبير بقرية عين حمراء بمسافة 500م طولي	3
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	2.300.000,00	مدشر غدير الدفلة	اصلاح و صيانة و تقوية الطريق الرابطة بين الطريق المعبدة لمدينة الشرفات و المدرسة مرورا بالضريح بمسافة 1400م طولي	4
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	3.000.000,00	مدشر الزميح	اصلاح و صيانة الطريق المبلطة بين الطريق الجماعية المعبدة الى المسجد الكبير بقرية الزميح بمسافة 2000 م طولي	5
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	750.000,00	مدشر المخفي	اصلاح و صيانة الطريق الرابطة بين طريقا 4613 و المسجد الكبير بقرية المخفي بمسافة 500 متر	6

برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية لإصلاح الطرق المتهالكة

						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	1.500.000,00	مدشرالزميج	اصلاح و صيانة جزء من الطريق المعبدة الرابطة بين مركز ملوسة و قرية الزميج مرورا بالغابة بمسافة 2000 متر طولي	7	
الهدف الخاص رقم 3. توسيع شبكة الماء و التطهير و الكهرباء												
2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع		برامج
						الجماعة	توسيع الشبكة	190.000.00	مركز ملوسة – عين السعيد السفلى	تزويد محطة الضخ و معالجة المياه العادمة بالإنارة	1	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية : الماء و التطهير و
						الجهة و المكتب الوطني للماء	خزان مائي محطة الضخ التجهيزات	5.000.000.00	عين عنصر	تزويد دوار عين العنصر العليا بالماء الصالح للشرب	2	
						الجهة	توسيع الشبكة	5.000.000,00	دواوير الجماعة	توسيع الشبكة المائية بدواوير الجماعة	3	
						APDN INDH DAR	توسيع الشبكة	2.575.025.00	المخفي بو العشيش ملوسة عين سعيد	توسعة الشبكة تطهير السائل بمركز ملوسة الشطر الثاني	4	

					الشؤون القروية و مؤسسة طنجة المتوسطة TEMSA	أشغال البناء والتهيئة	35.000.000.00	غدير الدفلة	تهيئة مركز غدير دفلة (بناء شبكة التطهير السائل -تهيئة الطرق -الانارة العمومية)	5	الكهرباء	
					المكتب الوطني للماء و الكهرباء الجماعة	توسيع الشبكة	480.000.00	دواوير الجماعة	توسيع الشبكة الكهربائية بالجماعة - الشتات-	6		
					الجماعة	صيانة الأسلاك و المصابيح و مكوناتها	130.000,00	دواوير الجماعة	صيانة الانارة العمومية	7		
الهدف الخاص رقم 4 : توفير الخدمات الثقافية و الرياضية لشباب المنطقة												
					APDN INDH الجماعة	المساحة : 1200متر مربع	5.000.000,00	مركز ملوسة	مركز ثقافي للقرب : (مكتبة ، فضاء للعرض الفني ، قاعة العروض ، قاعة للورشات)	1		برنامج دعم الأنشطة الاجتماعية - الثقافية - الرياضية
					TEMSA APDN INDH الإقليم	المساحة : 2500متر مربع	1.000.000.00	الحموي	بناء ملعب رياضي للقرب	2		
					TEMSA APDN INDH الإقليم	المساحة : 2500متر مربع	1.000.000.00	بين عين حمراء و اغزيلش	بناء ملعب رياضي للقرب	3		
					TEMSA APDN INDH الإقليم	المساحة : 2500متر مربع	1.000.000.00	البرج	بناء ملعب رياضي للقرب	4		

						TEMSA APDN INDH الإقليم	24461 متر مربع	9.784.400.00 درهم	القراور	بناء ملعب رياضي من الحجم الكبير	5	
--	--	--	--	--	--	----------------------------------	----------------	----------------------	---------	---------------------------------	---	--

الهدف الخاص رقم 5 : استكمال تأهيل السوق الأسبوعي												
2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع	رقم	برامج
						وكالة تنمية أقاليم الشمال	تأهيل السوق	4.948.882.00	المركز	أشغال تأهيل السوق الأسبوعي لملوسة – الشطر الثاني -	1	برنامج دعم الأنشطة الاقتصادية
						الجماعة		2.575.025.00	المركز	اقتناء 3 قطع أرضية لإحداث مشاريع منشآت التطهير السائل : محطة الضخ محطة المعالجة ومدخلها و الاضرار السطحية	2	
						الجماعة		800.000.00	المركز	اقتناء الأرض من أجل المرآب	3	

					وكالة تنمية أقاليم الشمال	تأهيل السوق	4.519.262.00	المركز	تتمة أشغال الشطر الثاني للسوق الأسبوعي لملوسة : تأهيل الفضاءات الخارجية	4	
الهدف الخاص رقم 6 : دعم الحكامة الترابية											
					الجماعة	اقتناء	350.000.00	الجماعة	اقتناء سيارة مصلحة	1	برنامج دعم الحكامة الترابية
					الجماعة		500.000.00	الجماعة	مشروع مندمج لتطوير الإدارة الرقمية لجماعة ملوسة	3	
					الجماعة	اقتناء	350.000.00	الجماعة	اقتناء سيارتي منفعة	2	

1. البرمجة الثلاثية 2025-2023

برنامج عمل جماعة ملوسة : البرمجة الثلاثية 2025-2023

الهدف العام للبرنامج : نحو مركز صاعد بقوة

الهدف الخاص رقم1. بناء وتهيئة الطرق داخل الدواوير

2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع	برامج
						الجهة	فتح وتهيئة الطرق	7.000.000.00	جماعتي انجرة و ملوسة	الطريق الرابطة بين دوار العقال و باراق بجماعة انجرة إمدشرا للنجريش بجماعة ملوسة	1
						الجهة	تهيئة الطرق	7.447.200.00	عين سعيد، عين عنصر، بني مجمل (ملوسة والبحراوين)	فتح و بناء الطريق الرابطة بين المسجد الكبير بقرية عين سعيد ومدشري عين عنصر وبني مجمل بمسافة 3160 متر طولي	2
						الإقليم	فتح وتهيئة الطرق	1.680.000.00	قرية البرج	تتمة أشغال بناء الشطر الثاني من الطريق الرابطة بين الطريق المبلطة والطريق المعبدة بقرية البرج بمسافة 700 متر طولي	3

						الإقليم	فتح وتهيئة الطرق	600.000,00	الزميخ	بناء الطريق الرابطة بين الطريق الجماعية المعبدة ملوسة انجرة الى مدرسة الزميخ بمسافة 300 م طولي	4	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية: فتح وتهيئة الطرق
						الجهة	بناء وتهيئة الطرق	6.800.000.00	عين حمراء الحمومي اكنوان واد البان	بناء الطريق الرابطة بين الطريق الإقليمية 4613 إلى الطريق الجماعية المبلطة اتجاه دواوير الحمومي اكنوان واد البان مروراً بضمريخ سيدي علي بن حرازم بمسافة 3260 م طولي	5	
						الجهة	بناء وتهيئة الطرق	3.729.600.00	مدشر وزلة والرمان	بناء الطريق الرابطة بين مسجد الكلسة بالرمان إلى وسط دوار وزلة بمسافة 2072 متر طولي	6	
						الإقليم	بناء وتهيئة الطرق	800.000.00	دوار دار حمران	بناء الطريق بدوار دار حمران العليا من الطريق الجماعية المعبدة إلى حدود دوار بني واسين بمسافة 400م طولي		
						الفلاحة أو الجهة - الشؤون القروية	فتح وبناء	9.000.000.00	عين حمراء ، غزيلش	فتح و بناء الطريق الرابطة بين عين حمراء إلى قراور عبر اغزيلش على مسافة 4.5 كلم	8	

						الجهة	فتح وبناء وتهيئة الطرق	3.000.000.00	دوار المخفي	بناء الطريق الرابطة بين مسجد الكبير بالمخفي على الطريق ط اق 4613 وحومة السوسي بمسافة 1500 متر طولي	9	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية :فتح وتهيئة الطرق
						الإقليم	بناء وتهيئة الطرق	3.000.000.00	دوار الزميح	بناء الطريق الجماعية الرابط بين الطريق المبلطة إلى عمراناش السفلى بقرية الزميح على مسافة 1500 متر طولي	10	
						الإقليم	فتح وتهيئة الطرق	2.000.000.00	دوار عين حمراء	بناء الطريق الرابطة بين ط اق 4613 حومة عبيوش وحومة الجبل إلى المسجد الكبير 1000 متر طولي	11	
الهدف الخاص رقم 2. اصلاح الطرق المتهالكة												
2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع		برامج

						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	1.100.000,00	مدشر ملوسة	اصلاح وصيانة الطريق الرابطة بين سوق ملوسة و مدشر ملوسة بمسافة 800م	1	برنامج دعم وتقوية التجهيزات الأساسية لإصلاح الطرق المتهالكة
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	750.000,00	مدشر عين سعيد	اصلاح وصيانة الطريق الرابطة بين ط.ا 4613 و مسجد بودنش بقرية عين السعيد بمسافة 500م طولي	2	
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	750.000,00	مدشر عين حمراء	اصلاح وصيانة الطريق الرابطة بين الطريق الإقليمية 4613 و المسجد الكبير بقرية عين حمراء بمسافة 500م طولي	3	
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	2.300.000,00	مدشر غدير الدفلة	اصلاح وصيانة و تقوية الطريق الرابطة بين الطريق المعبدة لمدينة الشرفات و المدرسة مرورا بالضريح بمسافة 1400م طولي	4	
						الإقليم	تقوية و تبليط الطريق المتواجدة	3.000.000,00	مدشر الزميح	اصلاح وصيانة الطريق المبلطة بين الطريق الجماعية المعبدة الى المسجد الكبير بقرية الزميح بمسافة 2000 م طولي	5	

الهدف الخاص رقم 3. توسيع شبكة الماء و التطهير و الكهرباء

2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع	برامج
------	------	------	------	------	------	---------	---------------	-------------------	---------	---------	-------

						الجماعة	توسيع الشبكة	13500.00	مركز ملوسة – عين السعيد السفلى	تزويد محطة الضخ و معالجة المياه العادمة بالإنارة	1	برنامج دعم وتقوية التجهيز ات الأس اسية : الماء و التطهير و الكهرب اء
						الجهة و المكتب الوطني للماء	خزان مائي محطة الضخ التجهيزات	5.000.000.00	عين عنصر	تزويد دوار عين العنصر العليا بالماء الصالح للشرب	2	
						الجهة	توسيع الشبكة	5.000.000,00	دواوير الجماعة	توسيع الشبكة المائية بدواوير الجماعة	3	
						APDN INDH DAR	توسيع الشبكة	2.575.025.00	المخفي بو العشيش ملوسة عين سعيد	توسعة الشبكة تطهير السائل بمركز ملوسة الشطر الثاني	4	
						الشؤون القروية و مؤسسة طنجة المتوسطة TEMSA	أشغال البناء والتهيئة	35.000.000.00	غدير الدفلة	تهيئة مركز غدير دفلة (بناء شبكة التطهير السائل -تهيئة الطرق -الإنارة العمومية)	5	
						الجماعة	صيانة الأسلاك و المصابيح و مكوناتها	130.000,00	دواوير الجماعة	صيانة الإنارة العمومية	7	
الهدف الخاص رقم 4 : توفير الخدمات الثقافية و الرياضية لشباب المنطقة												
						APDN INDH الجماعة	المساحة : 1200متر مربع	5.000.000,00	مركز ملوسة	مركز ثقافي للقرب : (مكتبة ، فضاء للعرض الفني ، قاعة العروض ، قاعة للورشات)	1	برنامج دعم الأنشطة

												الاجتماعية - الثقافية - الرياضية
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

الهدف الخاص رقم 5 : استكمال تأهيل السوق الأسبوعي												
2028	2027	2026	2025	2024	2023	الشركاء	طبيعة المشروع	التكلفة الإجمالية	التموقع	المشروع	رقم	برامج
						وكالة تنمية أقاليم الشمال	تأهيل السوق	4.948.882.00	المركز	أشغال تأهيل السوق الأسبوعي لملوسة – الشطر الثاني -	1	برنامج دعم الأنشطة الاقتصادية
						الجماعة		2.575.025.00	المركز	اقتناء 3 قطع أرضية لإحداث مشاريع منشآت التطهير السائل : محطة الضخ محطة المعالجة ومدخلها و الاضرار السطحية	2	
						الجماعة		800.000.00	المركز	اقتناء الأرض من أجل المرآب	3	

					وكالة تنمية أقاليم الشمال	تأهيل السوق	4.519.262.00	المركز	تتمت أشغال الشطر الثاني للسوق الأسبوعي لملوسة : تأهيل الفضاءات الخارجية	4	
الهدف الخاص رقم 6 : دعم الحكامة الترابية											
					الجماعة	اقتناء	350.000.00	الجماعة	اقتناء سيارة مصلحة	1	برنامج دعم الحكامة الترابية
					الجماعة		500.000.00	الجماعة	مشروع مندمج لتطوير الإدارة الرقمية لجماعة ملوسة	3	
					الجماعة	اقتناء	350.000.00	الجماعة	اقتناء سيارتي منفعة	2	

توقيع رئيس المجلس الجماعي

تأشيرة السيد عامل إقليم الفحص أنجرة

