

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم الفحص أنجرة
دائرة الفحص
قيادة ملوسة
جماعة ملوسة

ميزانية المواطن

جماعة ملوسة
لسنة المالية 2022



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنية

تقديم

3

ما هي ميزانية المواطن؟

4

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

5

هيكلة ميزانية الجماعة

6

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

7

الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2021

9

مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2021

10

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2021

12

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2021

16

مفاهيم وملحقات

18

مفاهيم أساسية

19

22

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

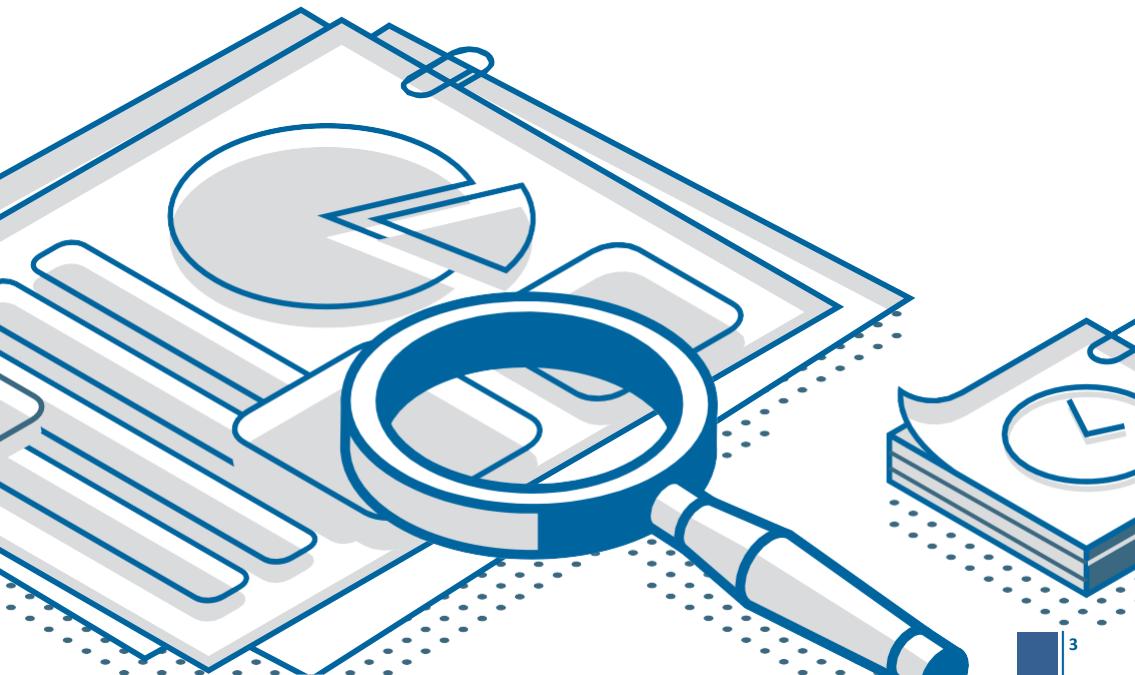
23

تقديم



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريس الحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت **جامعة ملوسة** وثيقة تسمى «**ميزانية المواطن**» للسنة المالية 2022.

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .





ما هي ميزانية المواطن؟

نظرًا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمهين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتاحة من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستحملها تقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والآفاق التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "**ميزانية المواطن**". هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلاح عليه ب "**الميزانية التشاركية**".





المبادئ العامة الموجة للميزانية

مبدأ وحدة الميزانية : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

1

مبدأ السنوية : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 ديسمبر).

2

مبدأ الشمولية : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

3

مبدأ توازن الميزانية : يمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

4

مبدأ تخصيص النفقات : يقضي هذا المبدأ أن ترافق النفقات مفصولة وبأن آية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

5

مبدأ عدم المقاصلة : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

6

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات



هيكلة الميزانية

تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين:

الجزء الأول:

تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسهير والإدارة اليومية مثل: نفقات الموظفين ، مرأب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ

الجزء الثاني:

يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات ،الربط بمياه الشرب وأشغال الإدارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ تكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول فإذا ظهر فائض تغيري ، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تغيري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.





المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية (*)



(*) هذالمسارموضح بشكل مفصل في الملحق.

مِيزَانِيَّة جَمَاعَة
مُلْوَسَة 2022
فِي أَرْقَامٍ





الجزء الأول : التسيير

1 - مداخيل التسيير :

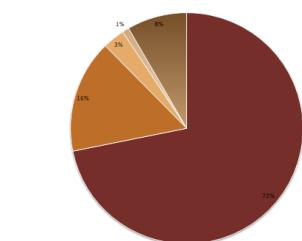
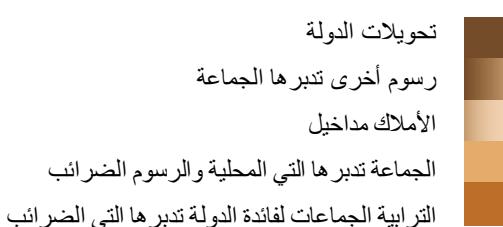
تقدر مداخيل الميزانية لسنة 2022
ب 5 661 244,00 درهم
مقابل 5 272 000 , 00 سنة 2021



بيانات تفصيلية حول مداخيل التسيير الخاصة بميزانية 2022

نوع المداخيل	المقبولة سنة 2022
الميزانية الرئيسية	
التسير	
تحويلات الدولة	4 067 000,00
حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	4 067 000,00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	893 334,00
رسم السكن	5 000,00
الرسم على الخدمات الجماعية	5 000,00
الرسم المهني	883 334,00
الضرائب والرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة	174 167,00
الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي	5 000,00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	20 000,00
الضريبة على عمليات البناء	67 023,00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة	0,00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	8 511,00
ضريبة الدج	22 000,00
الضريبة على محل بيع المشروعات	16 433,00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر والفواكه ووكالء	0,00
أسواق السمك	35 200,00
مداخيل الأملاك	53 260,00
حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقف	0,00
منتج كراء المحلات التجارية و المهنية	52 260,00
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض	1 000,00
تجارية أو صناعية أو مهنية	0,00
واجبات مقبوسة في الأسواق وساحات البيع العمومية	473 483,00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	5 661 244,00
المجموع	

مداخيل التسirir حسب النوع:



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30٪ من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية ، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان : حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة ، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب . "المادة 33 مكرر قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85 ."



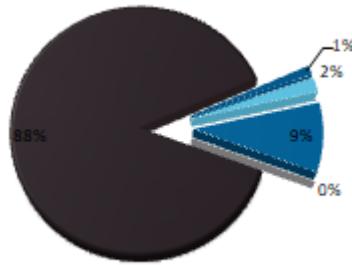
بعض الأرقام التفصيلية حول

ميزانية التسيير برسم 2022

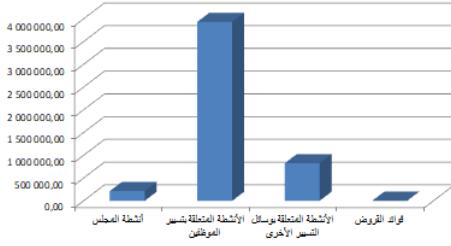
2 - مصاريف التسيير :

المقبولة سنة 2022	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
	التسيير
4 973 400,00	الإدارة العامة
214 400,00	أنشطة المجلس
3 933 000,00	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
826 000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
0,00	فوائد القروض
72 000,00	مجال الشؤون الاجتماعية
42 000,00	المساعدة الاجتماعية
5 000,00	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة
0,00	المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات
20 000,00	مجال التعليم الإبتدائي ، الثانوي و التكوين المهني
5 000,00	الثقافة و الفنون الجميلة
0,00	الأنشطة الرياضية
107 000,00	مجال الشؤون التقنية
25 000,00	التعهير، الإسكان و المحافظة على البيئة
80 000,00	الإنارة العمومية (المستحقات)
2 000,00	نقط الماء (المستحقات)
508 844,00	مجال الدعم
2 000,00	سداد للخواص والمقاولات
100 000,00	تعويضات
3 004,00	دعم من خلال المصاريف الطارئة
393 840,00	مساهمات و دفعات
5 000,00	مصاريف مختلفة و عمليات بامر
5 000,00	تعويضات عن الضرر لصالح الخواص
0,00	مجال اندماج النتائج
0,00	دفعات الفائض لالجزء الثاني من الميزانية
5 661 244,00	المجموع

توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات :



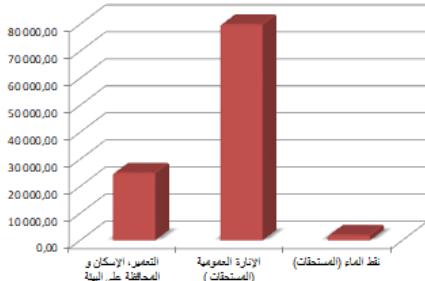
توزيع مصاريف الإدارة العامة



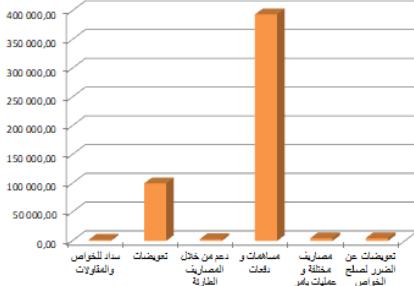
توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون التقنية



توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم





مؤشرات مالية (***)

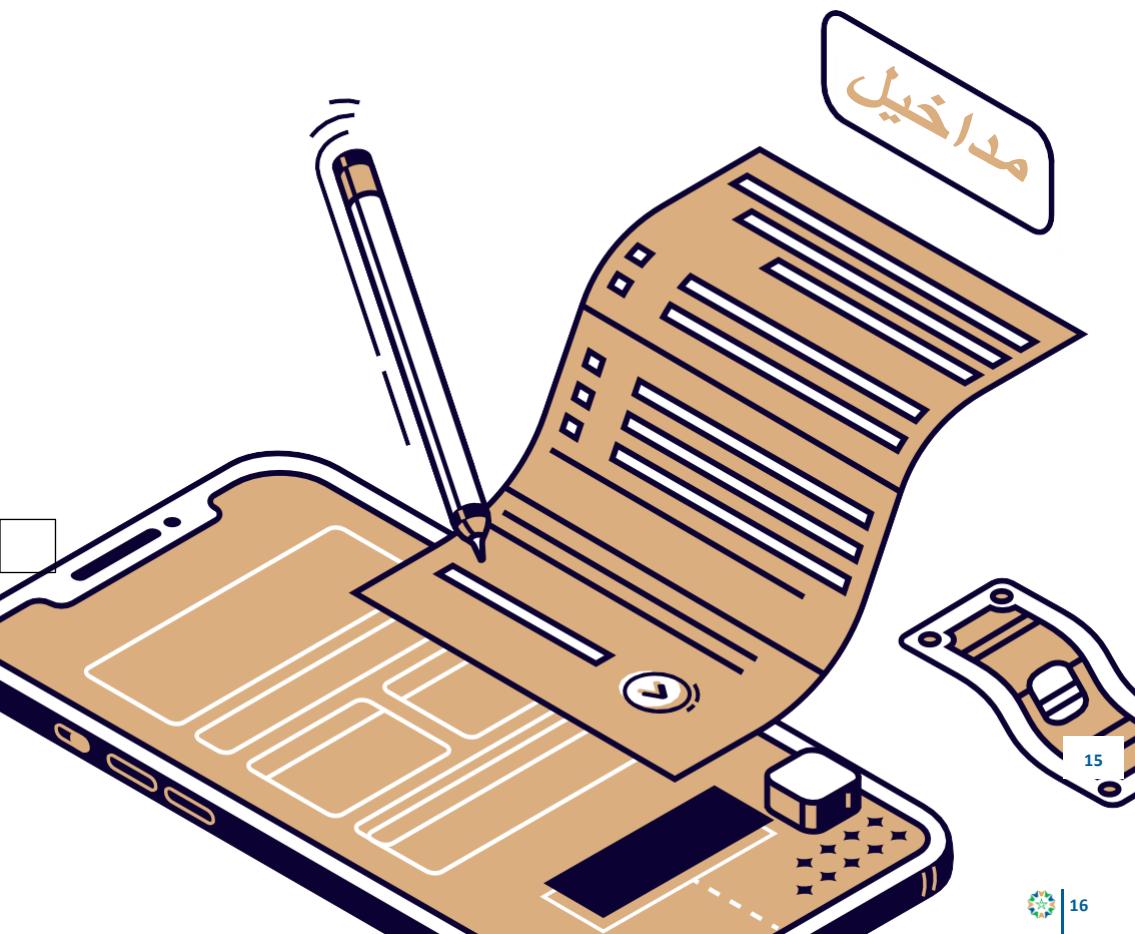
المؤشر	الحاصل (درهم / فرد او ساكن)
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	462,14
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	462,14
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	14,21
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	14,24
نفقات جمع النفايات المنزليه لكل فرد أو ساكن	0
نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	0
معدل الإدخار الإجمالي	0
هامش التمويل الذاتي	0

(***) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

الجزء الثاني : التجهيز

2 - مداخل التجهيز

المدخل المقبولة عن سنة 2022	المدخل المقترحة عن سنة 2022	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الشؤون الإجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
881 215.93	881 215.93	فائض الجزء الأول من الميزانية
881 215.93	881 215.93	المجموع





2- مصارف التجهيز

الأهداف و النتائج المتواخدة

الهدف الخاص 2:
تحسين
الخدمات الثقافية

النتيجة 1 :

رفع من مستوى خدمات
التمدرس - النقل 1
المدرسي.

الهدف الخاص 2:
تحسين الخدمات
الاجتماعية و
الاقتصادية

النتيجة 1 :

تهيئة و رفع من جودة
السوق الاسواعي تقريباً
من الساكنة

النتيجة 2 :

تسهيل ولوج الخدمات
الاجتماعية

النتيجة 3 :

رفع من مستوى عيش
الساكنة

الهدف الخاص 1:
بنيات تحتية أساسية
متكاملة

النتيجة 1 :

فك العزلة عن المداشر
و تسهيل عملية تنقل
الساكنة

النتيجة 2 :

السير في تعليم الشبكة
الكهربائية و الماء
الشروع

النتيجة 3 :

تمت تهيئة الفضاء
الداخلي و
الخارجي لمقر جماعة
ملوسة

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2022

الاعتمادات المتاحة	المشاريع
	<u>مجال الادار العامة</u>
	<u>العقارات</u>
2 332 620,64	• اقتناء قطعتين ارضيتين لانجاز مشروع التطهير السائل بمركز ملوسة، <u>الممتلكات المنقولة</u>
249 384,00	• العتاد و اثاث المكتب
50 000,00	• اقتناء كاميرات المراقبة.
	<u>مشاريع متكاملة</u>
649 534,42	• تهيئة الفضاء الداخلي والخارجي لمقر الجماعة
	<u>مجال الأعمال التقنية</u>
	• البناء و الصيانة و المحافظة على شبكات الطرق و المنشآت و الهندسة المدنية
50 000,00	• توسيعة الخط الكهربائي الى ملعب القرم بدوار الرمان، <u>مجال الأعمال الاقتصادية</u>
	<u>الصناعة والحرف</u>
300 000,00	• مساهمة الجماعة في راس مال شركة التنمية الإقليمية " النقل المدرسي للفحص انجرة
-	<u>مجال الدعم</u>
	<u>دفعات للهيئات والمؤسسات</u>
4 639 023,00	• دفعات لوكالة برنامج تنمية الشمال في اطار الانفاذية شراكة لتأهيل السوق الأسبوعي بجماعة ملوسة
9 450 896,65	<u>المجموع</u>

البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية 2022

المصاريف	المداخيل	بيان
		<u>الميزانية</u> 1
		<u>الجزء الاول :</u>
	5 278 344,28	مجموع المداخيل
	968 501,19	- الضرائب والرسوم المحلية
	4 067 004,00	- حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	3 241,40	- مدخول الخدمات
	90 215,00	- مدخل الاملاك
	0,00	- امدادات ومساعدات ومساهمات
	149 382,69	- مداخيل مختلفة
5 278 344,28		مجموع النفقات
118 401,49		- نفقات المنتخبين
3 300 125,82		- نفقات الموظفين
0,00		- نفقات تسديد الدين
74 000,00		- النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
0,00		- نفقات تنفيذ الاحكام
0,00		- الاعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
1 785 816,97		- نفقات مختلفة
		<u>الجزء الثاني :</u>
	11 674 317,44	مجموع المداخيل
	7 235 294,44	- فوائض مالية
	4 439 023,00	- حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0,00	- مداخيل ضريبية اخرى
	0,00	- مداخيل مقابل خدمات
	0,00	- حصيلة الاقراضات
	0,00	- امدادات مختلفة
	0,00	- مداخيل مختلفة
1 168 444,15		مجموع النفقات
300 286,43		- نفقات الاشغال
0,00		- استهلاك رأس المال المقترض
0,00		- الامدادات المنوحة
800 000,00		- حرص المساهمات
68 157,72		- نفقات مختلفة
6 446 788,43	16 952 661,72	مجموع الميزانية
		<u>الحسابات الخصوصية :</u> 2
2 403 708,64	2 407 872,94	حسابات مرصودة لأمور خصوصية
0,00	4 164,30	حساب Surtaxe d'abattage
2 403 708,64	2 403 708,64	حساب ILDH
174 546,51	265 000,00	حسابات النفقات من المخصصات
174 546,51	265 000,00	حساب Redevance (eclairage Public)
2 578 255,15	2 672 872,94	مجموع الحسابات الخصوصية
0	0	<u>مجموع الميزانيات الملحقة :</u> 3
9 025 043,58	19 625 534,66	المجموع العام
		الاعتمادات المقترحة برسم
		السنة 2022
	19 625 534,66	الموازنة
9 025 043,58		المداخيل
	10 600 491,08	المصاريف
		الفالاضن

مفاهيم و ملحقات





مفاهيم أساسية

ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثل: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصوصي :

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظر طابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخل و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافيةً لتغطية جميع النفقات، تتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لاحتياجات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقديرها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية :

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
 - أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
 - مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط و صناديق التقاعد و نفقات التعااضديات.
 - المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
 - الديون المستحقة.
 - مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
 - الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
 - النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
 - المخصص الإجمالي لتسهيل المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

للأمر بالصرف :

رئيس مجلس الجماعة، الذي يامر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

الخازن الجماعي :

- المحاسب العمومي للجماعة، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخل و النفقات.
 - تنفيذ عمليات المداخل.
 - تنفيذ عمليات المصاريف.
 - إدارة الموظفين و الممتلكات.
 - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
 - المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملاحقات



النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين :

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجيابيات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم :

- مرسوم رقم 2-307-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-316-6-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-319-16-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-293-17-2 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-290-17-2 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-253-17-2 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبوييب ميزانية الجماعة.

القرارات :

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبوييب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018). المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة
- لقرار الجبائي رقم كما تم تعديل

الدورية الوزارية :

تنفيذ دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 سبتمبر 2020 حول إعداد و ميزانيات الجماعات الترابية.



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1 كيف يتم تحضير الميزانية ؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاثة سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي.

على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

2 دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3

عمليات التصويت على الميزانية

- يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.
- تم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4

التأشير على الميزانية

- تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:
- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 113-14 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
 - توافر الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛ تسجيل النفقات الإيجارية.
 - وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5

أشهر الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوماً الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

طريقة الاحتساب	التعريف	المؤشر
مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة	يتبيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن
مجموع مداخل التسيير / عدد سكان الجماعة	تقدير هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخل التسيير .	معدل مدخل التسيير لكل فرد أو ساكن
متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	ناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن
		معدل الأدخار الإجمالي
فائض التسيير - سداد أصل القروض	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها وهو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير) .	هامش التمويل الذاتي

**ميزانية الجماعة هي
رهن إشارة أي مواطن.**



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

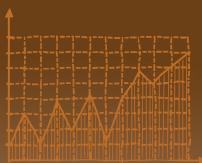
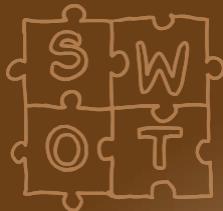
<https://communemalloussa.ma>



يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهمك
تفاعل معنا

يمكنك أيضاً إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير
محترى ميزانية المواطن، على العنوان التالي:

cr.malloussa@gmail.com



المملكة المغربية

وزارة الداخلية

إقليم الفحص أنجرة

دائرة الفحص

قيادة ملوسة



جامعة ملوسة



