

# ميزانية المواطن



جماعة ملوسة  
لسنة المالية 2023

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكلية ميزانية الجماعة

6

7 المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

مداخل التسيير سنة 2023

9

10

بيانات تفصيلية حول مداخل نفقات ميزانية سنة 2023  
مداخل نفقات ميزانية سنة 2023  
بيانات تفصيلية حول مداخل تسيير الخاصة بميزانية 2023

بعض الأرقام التفصيلية حول مصريف ميزانية التسيير برسم 2023

11

12

مؤشرات مالية

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2023

14

16

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

17

20

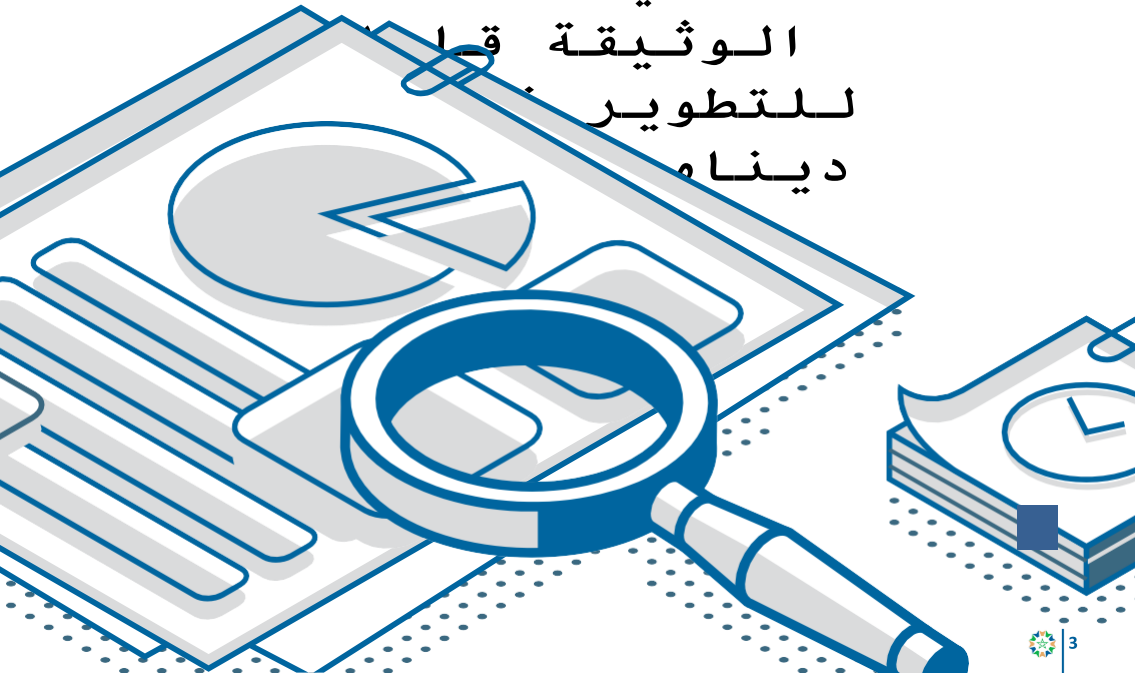
النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

21



في إطار تعزيز آليات  
التواصل مع  
المواطنين، وتكريس  
الحق في الوصول إلى  
المعلومة ومبدأ  
الشفافية، وضعت جماعة  
ملوسة وثيقة  
تسمى «ميزانية  
المواطن» للسنة  
المالية 2023. هذه  
الوثيقة قائمة  
للتطوير  
دينامي





• نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة .

• هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة .

✓ هذه الوثيقة هي التي

تسمى "ميزانية المواطن". هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد

ميزانية جماعته، أو ما يصطلح  
عليه بـ "الميزانية التشاركية".





# المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 مبدأ وحدة الميزانية : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

2 مبدأ السنوية : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر) .

3 مبدأ الشمولية : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

4 مبدأ توازن الميزانية : بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

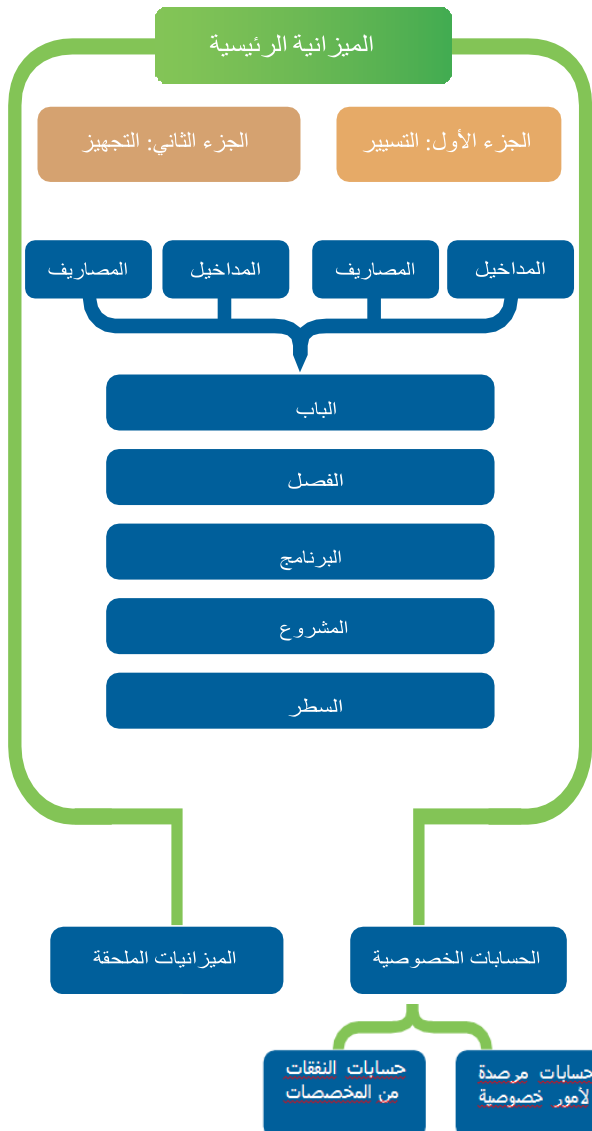
5 مبدأ تخصيص النفقات : يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

6 مبدأ عدم المقاصة : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات



# هيكلية الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين:

## الجزء الأول:

تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين، مرأب السيارات، الفائدة على القروض، إلخ، صيانة المباني الإدارية، إلخ.

## الجزء الثاني:

يتعلق بعمليات التجهيز و يشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله. مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية، و سداد أصل القروض، إلخ. تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول. إذا ظهر فائض تقديري، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية(\*)



(\*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



# ه ة ملوسه 2023 في أرقام





## الجزء الأول: التسيير

### 1 - مداخليل التسيير:

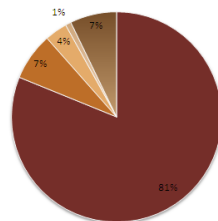
تقدر مداخليل الميزانية لسنة 2023 ب  
6 132 388.00 درهم



المقبولة سنة 2023	نوع المداخل
	الميزانية الرئيسية
6 132 388,00	التسيير
4 977 000,00	تحويلات الدولة
4 977 000,00	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
449 179,00	الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية
504,00	رسم السكن
1 169,00	الرسم على الخدمات الجماعية
447 506,00	الرسم المهني
212 288,00	الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة
367,00	الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي
22 359,00	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
113 800,00	الضريبة على عمليات البناء
0,00	الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة
4 801,00	الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية
22 000,00	ضريبة الدبح
16 361,00	الضريبة على محل بيع المشروبات
0,00	الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك
32 600,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
53 529,00	مداخل الأملاك
0,00	حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف
52 260,00	منتوج كراء المحلات التجارية و المهني
100,00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
1 169,00	رسم الخدمات الجماعية
440 392,00	رسوم أخرى تدبرها الجماعة

مداخل التسيير حسب النوع:

تحويلات الدولة  
رسوم أخرى تدبرها الجماعة  
الأملاك مداخل  
الجماعة تدبرها التي المحلية و الرسوم الضرائب  
الترابية الجماعات لفائدة الدولة تدبرها التي الضرائب



(\*\*) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30٪ من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصر فلهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85".

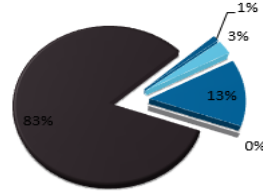
## بعض الأرقام التفصيلية حول



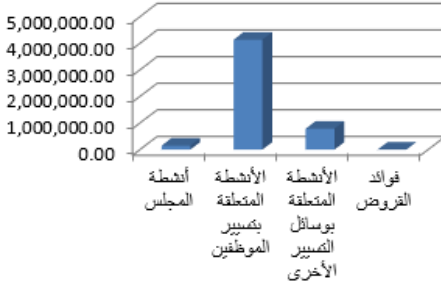
### ميزانية التسيير برسم 2023

#### 2 - مصاريف التسيير :

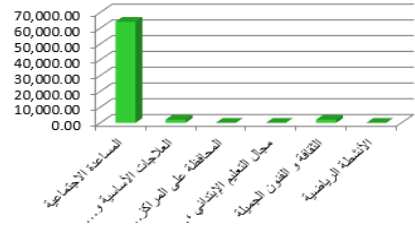
#### توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات :



#### توزيع مصاريف الإدارة العامة



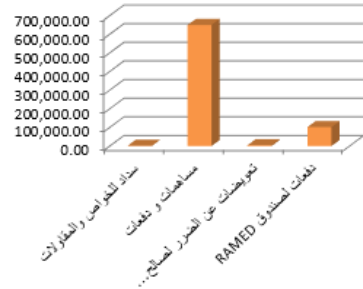
#### توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



#### توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون التقنية



#### توزيع المصاريف المتعلقة





## مؤشرات مالية (\*\*\*)

المؤشر	الحاصل (درهم / فرد أو ساكن
معدل مصاريف التشغيل لكل فرد أو ساكن	430,36
معدل مداخيل التشغيل لكل فرد أو ساكن	430,36
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	16,7
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	6,53
نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	4,08
نفقات إصلاح وتعميد الطرق لكل فرد أو ساكن	0,4
معدل الإدخار الإجمالي	
هامش التمويل الذاتي	172578,36

(\*\*\*) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

## الجزء الثاني : التجهيز

2 - مداخل التجهيز

المدخلات المقبولة عن سنة 2023	المدخلات المقترحة عن سنة 2023	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الشؤون الإجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
0,00	0,00	فانض مداخل السنة المنصرمة
0,00	0,00	فانض الجزء الأول من الميزانية
0.00	0.00	المجموع





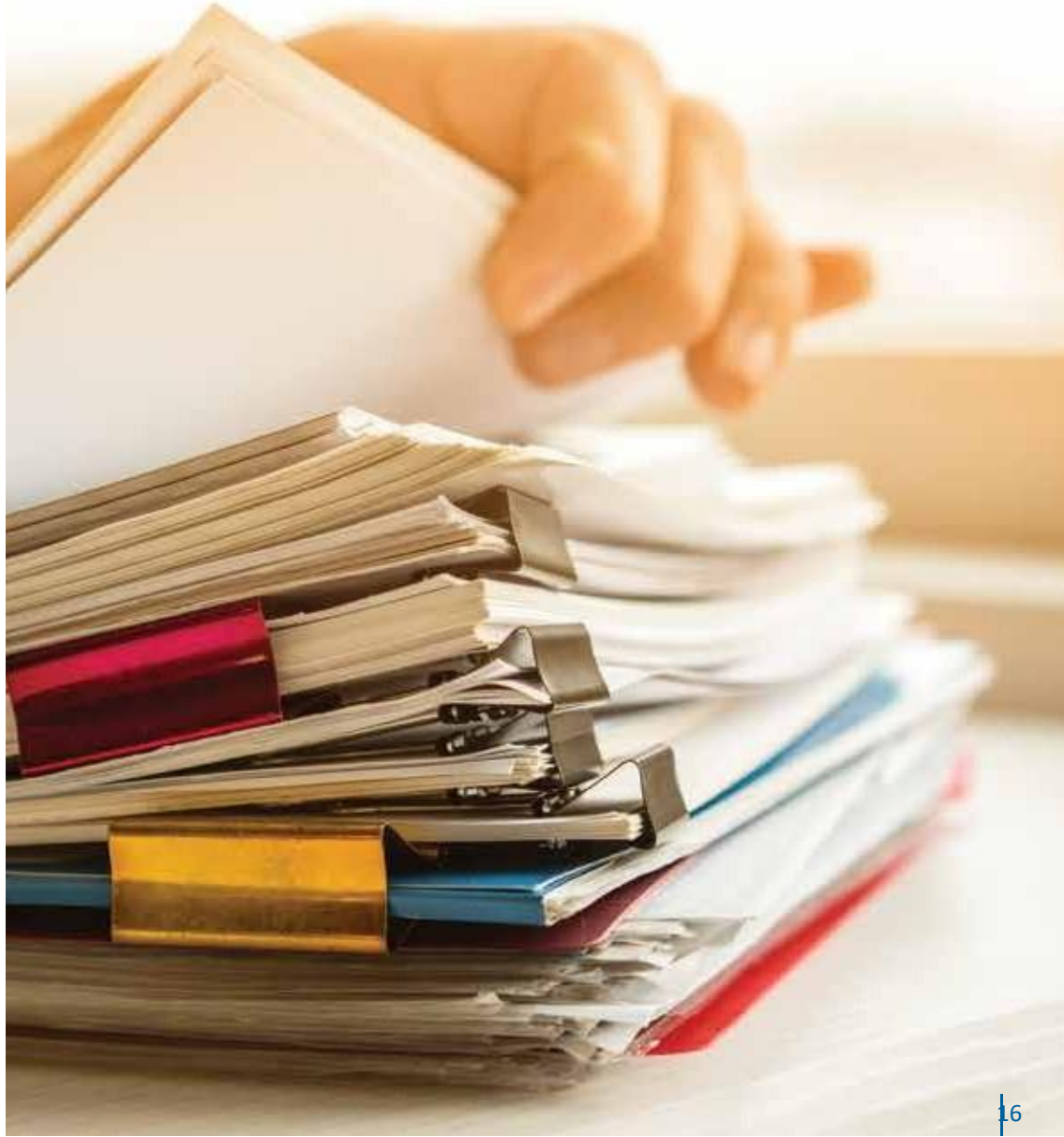
## بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2023

المشاريع	الاعتمادات المتاحة
<b>مجال الإدارات العامة</b>	
<b>العقارات</b>	
اقتناء قطع ارضية لإنجاز مشروع التطهير السائل بمركز ملوسة.	2592620.64
اقتناء قطعة ارضية لإنجاز مشروع موقف للسيارات بمركز ملوسة.	800000.00
الحقوق والرسوم المرتبطة بشراء العقارات	88411.82
<b>الممتلكات المنقولة</b>	
العتاد واثاث المكتب	221184.00
اقتناء كامرات المراقبة	50000.00
السيارات الدراجات والدراجات النارية	9300.00
لعتاد التقني و العتاد السمعي-البصري	50000.00
العتاد المعلوماتي؛ البرمجيات والرخص الرقمية	49965.96
اقتناء عتاد تقني	27844.00
الدراسات التقنية	381608.28
<b>مشاريع متكاملة</b>	
تهيئة الفضاء الداخلي والخارجي لمقر الجماعة :	349247.99
<b>مجال الأعمال التقنية</b>	
*تشجير المناطق الخضراء: اشغال كبرى للتشجير"	72000.00
*"منشآت الإنارة العمومية وضع الاعمدة والاسلاك اشغال توسعة الشبكة الكهربائية الى ملعب القرب بدوار الرمان.....	50000.00
ربط محطة الضخ بشبكة الكهرباء في إطار مشروع تزويد مركز ملوسة بشبكة التطهير السائل ".	101868.99
<b>مجال الدعم</b>	
دفعات للهيئات و المؤسسات	
دفعات لبرنامج التزود المشترك بالماء الشروب.PAGER	1168431.59
دفعات لوكالة برنامج تنمية الشمال في اطار الاتفاقية شراكة من اجل تاهيل السوق الأسبوعي بجماعة ملوسة	6360977.00
<b>مجال اندماج النتائج</b>	
تغطية اعتمادات التسيير المرحلة.....	78780.00

## البيان المجموع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المدخلات	بيان
<b>1- الميزانية</b>		
<b>الجزء الأول :</b>		
	6,132,388.00	<b>مجموع المدخلات</b>
	1,071,412.00	- الضرائب والرسوم المحلية
	4,977,000.00	- حصة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0.00	- مدخول الخدمات
	83,976.00	- مدخول الاملاك
	0.00	- امدادات ومساعدات ومساهمات
	0.00	- مدخلات مختلفة
6,132,388.00		<b>مجموع النفقات</b>
116,000.00		- نفقات المنتخبين
4,141,388.00		- نفقات الموظفين
2,000.00		- نفقات تسديد الديون
25,000.00		- النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
55,000.00		- نفقات تنفيذ الاحكام
64,000.00		- الاعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
1,729,000.00		- نفقات مختلفة
<b>الجزء الثاني :</b>		
	0.00	<b>مجموع المدخلات</b>
	0.00	- فوائض مالية
	0.00	- حصة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	0.00	- مدخلات ضريبية اخرى
	0.00	- مدخلات مقابل خدمات
	0.00	- حصة الاقتراضات
	0.00	- امدادات مختلفة
	0.00	- مدخلات مختلفة
0.00		<b>مجموع النفقات</b>
0.00		- نفقات الاشغال
0.00		- استهلاك راسمال الدين المقترض
0.00		- الامدادات الممنوحة
0.00		- حصص المساهمات
0.00		- نفقات مختلفة
6,132,388.00	6,132,388.00	<b>مجموع الميزانية</b>
<b>2- الحسابات الخصوصية :</b>		
11,000.00	11,000.00	<b>حسابات مرصودة لامور خصوصية</b>
11,000.00	11,000.00	حساب Surtaxe d'abattage
0.00	0.00	حساب ILDH
300,000.00	300,000.00	<b>حسابات النفقات من المخصصات</b>
300,000.00	300,000.00	حساب Redevance (eclairage Public)
0.00	0.00	حساب .....
311,000.00	311,000.00	<b>مجموع الحسابات الخصوصية</b>
0.00	0.00	<b>3 : مجموع الميزانيات الملحقة</b>
0.00	0.00	ميزانية ملحقة .....
0.00	0.00	ميزانية ملحقة .....
6,443,388.00	6,443,388.00	<b>المجموع العام</b>
	الاعتمادات المقترحة برسم السنة	<b>الموازنة</b>
	6,443,388.00	<b>المدخلات</b>
6,443,388.00		<b>المصاريف</b>
	0.00	<b>الفائض</b>







## ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصوصي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرًا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافية لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييمها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## النفقات الإجبارية :

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## للأمر بالصرف :

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

## الخازن الجماعي :

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين و الممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

# ملحقات



## النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

### القوانين :

- القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

### المراسيم :

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-16-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحق و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

### القرارات :

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- القرار الجبائي رقم ..... كما تم تعديل

### الدورية الوزارية :

تتفيد ميزانيات دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و الجماعات الترابية.



## تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

### كيف يتم تحضير الميزانية ؟

1

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهها لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي.

على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

### دراسة الميزانية

2

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### عمليات التصويت على الميزانية

3

- يفتتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويشرح أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.
- تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

### التأشير على الميزانية

4

- تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:
- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
  - توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
  - تسجيل النفقات الإلزامية.
- وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

### اشهار الميزانية

5

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

## تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الحساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثل كل فرد من سكان الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة
معدل مداخل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخل التسيير .	مجموع مداخل التسيير / عدد سكان الجماعة
ناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة .	متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة .	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض



# ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

<https://communemalloussa.ma>

<https://communemalloussa.ma>



يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهتمك

**تفاعل معنا**

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير

محتوى ميزانية المواطن، على العنوان التالي:

**[cr.malloussa@gmail.com](mailto:cr.malloussa@gmail.com)**

