



ميزانية المواطن

2024

ميزانية المواطن لجماعة ملوسة
لسنة المالية 2024

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنية

تضع جماعة ملوسة بين أيديكم وثيقة "ميزانية المواطن" برسم السنة المالية 2024، وذلك في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وترسيخ مبدأ الشفافية، وضمان الحق في الوصول إلى المعلومة.

تقديم

3

ما هي ميزانية المواطن؟

4

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

5

هيكلة ميزانية الجماعة

6

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

7

مداخيل التسيير سنة 2024

9

بيانات تفصيلية حول مداخيل تسيير الخاصة بميزانية 2024

10

بعض الأرقام التفصيلية حول مصليف ميزانية التسيير برسم 2024

11

مؤشرات مالية

12

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2024

14

مفاهيم وملحقات

16

مفاهيم أساسية

17

التصوّص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

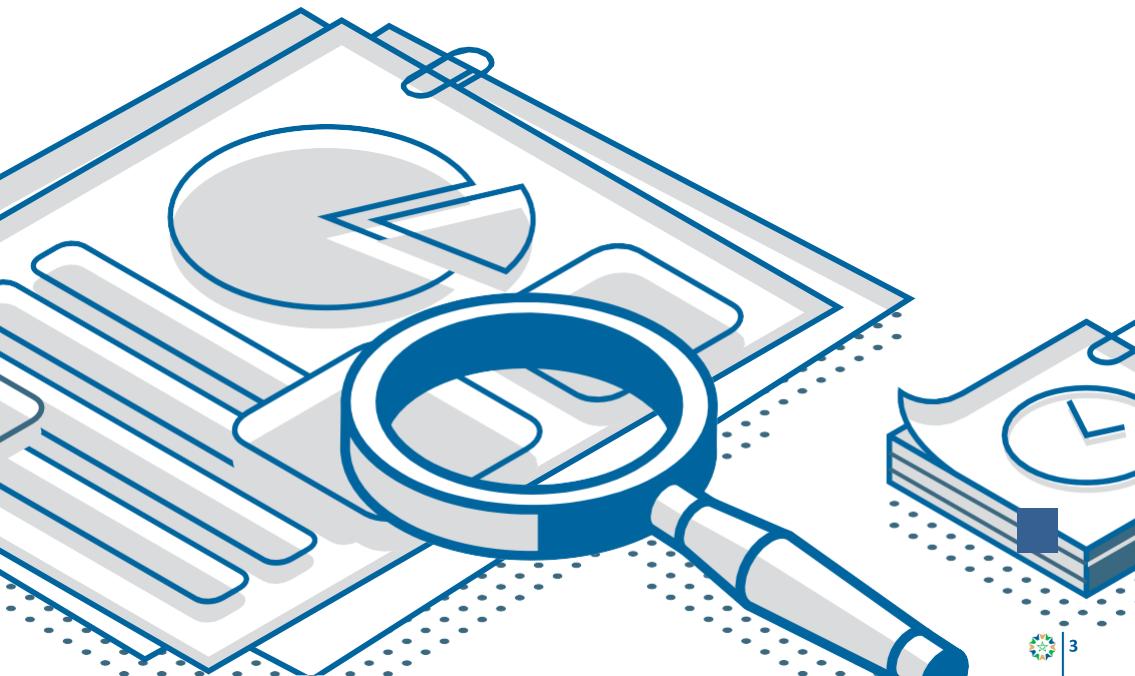
20

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

21



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريس الحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة ملوسة وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2024. هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر.





ما هي ميزانية المواطن؟

- نظراً لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتاحة من مصادر مختلفة.
- هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحمّلها تقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعلاقات التي تواجهها الجماعة.
✓ هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن". هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركيّة".



المبادئ العامة الموجهة للميزانية



مبدأ وحدة الميزانية : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

1

مبدأ السنوية : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 ديسمبر).

2

مبدأ الشمولية : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

3

مبدأ توازن الميزانية : بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب أن لا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات متساوية للمداخيل .

4

مبدأ تخصيص النفقات : يقضي هذا المبدأ أن ترافق النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

5

مبدأ عدم المقاصلة : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

6

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات



هيكلة الميزانية

تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين:

الجزء الأول:

تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسبيير والإدارة اليومية مثل: نفقات الموظفين ، مرأب السيارات ، الفاندة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ

الجزء الثاني:

يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقناعات ، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، وسداد أصل القروض ، إلخ
ت تكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول [إذا ظهر فائض تغيري] ، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تغيري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

الجزء الثاني: التجهيز

الجزء الأول: التسيير

المصاريف

المداخيل

المصاريف

المداخيل

الباب

الفصل

البرنامج

المشروع

السطر

الميزانيات الملحة

الحسابات الخصوصية

حسابات النفقات
من المخصصات

حسابات مرصدة
لأمور خصوصية



المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية (*)



(*) هذالمسارموضح بشكل مفصل في الملحق.

ميزانية جماعة ملوسة 2024

في أرقام





الجزء الأول: التسبيير

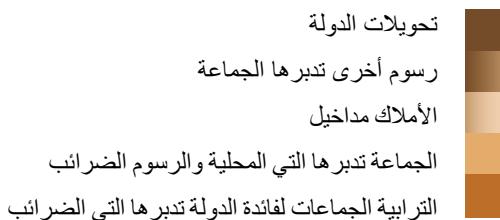
١ - مداخيل التسبيير:

تقدير مداخيل الميزانية لسنة 2024 بـ 8 000 869.00 درهم



نوع المداخيل	المقبولة سنة 2024
الميزانية الرئيسية	8 000 869,00
التسبيير	5 972 000,00
تحويلات الدولة	5 972 000,00
حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة	880 914,00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	50 000,00
رسم السكن	300 000,00
الرسم على الخدمات الجماعية	530 914,00
الرسم المهني	626 242,00
الضرائب المحلية التي تدبرها الجماعة	10 000,00
الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي	370 000,00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	160 000,00
الضريبة على عمليات البناء	0,00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة	5 000,00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	24 000,00
ضريبة الدبح	22 242,00
الضريبة على محل بيع المشروبات	0,00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه و وكلاء أسواق السمك	35 000,00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	70 660,00
مداخيل الأملاك	0,00
حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقف	70 560,00
منتوج كراء المحلات التجارية و المهني	100,00
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	451 053,00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	

مداخيل التسبيير حسب النوع:



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصص من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب." المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85."

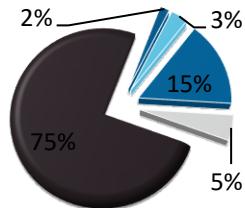


بعض الأرقام التفصيلية حول

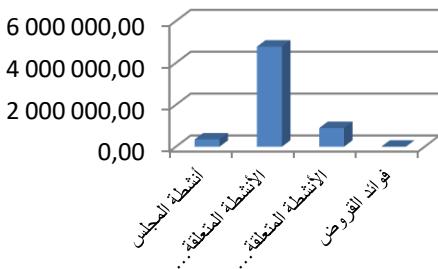
ميزانية التسيير برسم 2024

2 - مصاريف التسيير :

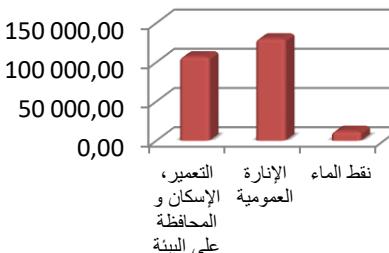
توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات :



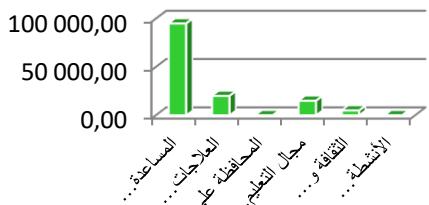
توزيع مصاريف الادارة العامة



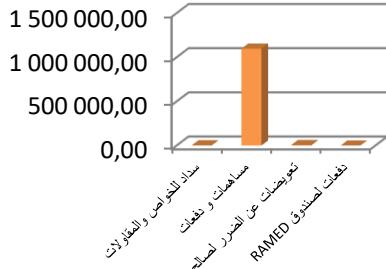
توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الشؤون التقنية



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم





مؤشرات مالية (***)

المؤشر	الحاصل (درهم / فرد او ساكن)
430,36	معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن
430,36	معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن
16,7	الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن
6,53	معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن معدّل
4,08	نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن معدّل
0,4	نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن
	معدل الإنفاق الإجمالي
172578,36	هامش التمويل الذاتي

(***) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

الجزء الثاني : التجهيز

2 - مداخل التجهيز

المداخل المقترنة عن سنة 2024	المداخل المقترنة عن سنة 2024	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الشؤون الإجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
0,00	0,00	فائض مداخل السنة المنصرمة
0,00	0,00	فائض الجزء الأول من الميزانية
0,00	0,00	المجموع



بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف

ميزانية التجهيز برسم 2024

الاعتمادات المتاحة	المشاريع
	مجال الإدارات العامة
	العقارات
2592620,64	اقتناء قطع ارضية لإنجاز مشروع التطهير السائل بمراكز ملوسة.
800000,00	اقتناء قطعة ارضية لإنجاز مشروع موقف للسيارات بمراكز ملوسة.
88411,82	الحقوق والرسوم المرتبطة بشراء العقارات
	البناءات
50 000,00	تكليف الدراسة و المساعدة التقنية
750 000,00	بناء مستودع جماعي
	الإصلاحات و الاشغال الكبرى للصيانة
500 000,00	أشغال كبرى لترميم و صيانة مقر الجماعة
	الممتلكات المنقوله
23 196,00	العتاد و اثاث المكتب
239 300,00	اقتناء سيارة مصلحة
130 860,00	لعتاد التقني و العتاد السمعي-البصري
91 118,84	اقتناء العتاد المعلوماتي ؛ البرمجيات و الرخص الرقمية
50 000,00	العتاد الكهربائي و الالكتروني
	مشاريع متكاملة
349 247,99	* تهيئة الفضاء الداخلي والخارجي لمقر الجماعة : صيانة بعض مكاتب الجماعة ، تغيير نوافذ وشبابيك المكاتب ، تهيئة المنطقة الخضراء الخارجية للجماعة ، وضع اعمدة كهربائية ، صيانة وتبطيط الممرات والساحات ، تهيئة موقف السيارات ، صيانة الحاطن الوقائي مع وضع سياج وابواب حديثة * تكاليف الدراسة.....
1 867 800,00	مشروع مندمج لتوسيعة شبكة الكهرباء لبعض الدواوير بجماعة ملوسة 2022 PAPC 2022
500 000,00	مشروع متكملا لإنجاز مشروع التطهير السائل لدوران غير دفلة بجماعة ملوسة إقليم الفحص أنجرة
300 000,00	مشروع متكملا لتطوير الإدارة الرقمية لجماعة ملوسة
	مجال الأعمال التقنية
617 951,28	تكليف الدراسة و المساعدة التقنية
72 000,00	* تشجير المناطق الخضراء: ** اشغال كبرى التشجير
50 000,00	منشآت الإنارة العمومية ** وضع الأعمدة والأسلاك
101 868,99	*** اشغال توسيعة الشبكة الكهربائية الى ملعب القرب بدوار الرمان..... ربط محطة الضخ بشبكة الكهرباء في إطار مشروع تزويد مركز ملوسة بشبكة التطهير السائل ."
	مجال الدعم
2 200 000,00	دفعات للمجلس الأقليمي للفحص أنجرة في إطار اتفاقية شراكة من أجل بناء ثلاثة مسالك قروية بجماعة ملوسة
1 168 431,59	دفعات لبرنامج التزود المشترك بالماء الشروب PAGER
11 903,84	دفعات لبرنامج الكهرباء القروية الشامل PERG.
377,00	دفعات للبرنامج الوطني الثاني للطرق القروية .
6 360 977,00	دفعات لوكالة برنامج تنمية الشمال في إطار اتفاقية شراكة من أجل تاهيل السوق الأسبوعي بجماعة ملوسة

البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المداخيل	بيان
		<u>الميزانية</u>
		<u>الجزء الأول :</u>
	<u>مجموع المداخيل</u>	
8 000 869,00		
1 626 393,00		- الضرائب والرسوم المحلية
5 972 000,00		- حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
300 000,00		- مدخول الخدمات
102 476,00		- مدخول الاملاك
0,00		- امدادات ومساعدات ومساهمات
0,00		- مدخل مختلفة
8 000 869,00		<u>مجموع النفقات</u>
1 626 393,00		- نفقات المنتخبين
5 972 000,00		- نفقات الموظفين
300 000,00		- نفقات تسديد الديون
102 476,00		- النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
0,00		- نفقات تنفيذ الأحكام
0,00		- الامانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
8 000 869,00		- نفقات مختلفة
		<u>الجزء الثاني :</u>
	<u>مجموع المداخيل</u>	
366 720,00		- فوائض مالية
366 720,00		- حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
0,00		- مدخل ضريبية أخرى
0,00		- مدخل مقابل خدمات
0,00		- حصيلة الأقرض اضافات
0,00		- امدادات مختلفة
0,00		- مدخل مختلفة
366 720,00		<u>مجموع النفقات</u>
0,00		- نفقات الاشتغال
0,00		- استهلاك رأس المال المقترض
0,00		- حصص المساهمات
366 720,00		- نفقات مختلفة
8 367 589,00	<u>8 367 589,00</u>	<u>مجموع الميزانية</u>
		<u>2-الحسابات الخصوصية :</u>
12 000,00	12 000,00	حسابات مر صودة لامور خصوصية
12 000,00	12 000,00	Surtaxe d'abattage حساب
0,00	0,00	ILDH حساب
299 546,51	299 546,51	حسابات النفقات من المخصصات
299 546,51	299 546,51	Redevance (eclairage Public) حساب
0,00	0,00 حساب
311 546,51	311 546,51	مجموع الحسابات الخصوصية
0,00	0,00	3-مجموع الميزانيات الملحقة -
0,00	0,00	ميزانية ملحقة ..
0,00	0,00	ميزانية ملحقة ..
8 679 135,51	8 679 135,51	<u>المجموع العام</u>
	الاعتمادات المقترحة برسم المسنة	الموازنة
	8 679 135,51	المداخيل
8 679 135,51	0,00	المصاريف
		الفارض



مفاهیم و ملحقات





مفاهيم أساسية

ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثل: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصوصي :

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظر الطابع الخاص أو لوجود علاقة متباينة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافية لغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لاحتياجات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقديرها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية :

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساعدة الجماعة في هيئات الاحتياط و صناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساعدة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسهيل المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

للأمر بالصرف :

رئيس مجلس الجماعة، الذي يامر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

الخازن الجماعي :

- المحاسب العمومي للجماعة ،تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
 - تنفيذ عمليات المداخيل.
 - تنفيذ عمليات المصاريف.
 - إدارة الموظفين و الممتلكات.
 - مسک السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
 - المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحقات



النحوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين :

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الآتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم :

- مرسوم رقم 2-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات;
- مرسوم رقم 2-316-6-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-319-16-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-293-17-2 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-290-17-2 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-253-17-2 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتسيير ميزانية الجماعة.

القرارات :

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تسيير ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018). المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة
- لقرار الجبائي رقم كما تم تعديل

الدورية الوزارية :

تنفيذ ميزانيات دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 سبتمبر 2020 حول إعداد و الجماعات الترابية.



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

كيف يتم تحضير الميزانية ؟

1

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي.

على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

دراسة الميزانية

2

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3

عمليات التصويت على الميزانية

- يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.
- تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4

التأشير على الميزانية

- تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:
- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
 - توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛ تسجيل النفقات الإجرامية.
- وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5

أشهر الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكومة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوماً الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

طريقة الاحتساب	التعريف	المؤشر
مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة	ينتتج هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن
مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة	تقدير هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متوج مداخيل التسيير .	معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن
متوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة .	ناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن
		معدل الأدخار الإجمالي
فائض التسيير - سداد أصل القروض	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها وهو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	هامش التمويل الذاتي

**ميزانية الجماعة هي
رهن إشارة أي مواطن.**



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

<https://communemalloussa.ma>

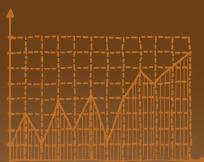
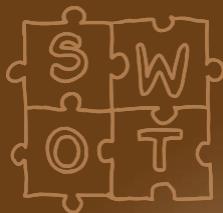
<https://communemalloussa.ma>



يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهمك
تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير
محتوى ميزانية المواطن، على العنوان التالي:

cr.malloussa@gmail.com



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم الفحص أجراة
دائرة الفحص
قيادة ملوسة
جامعة ملوسة



جامعة ملوسة
الإقليم المغربي
COMMUNE DE MALLOUSSA



